

工程师如何搞好工业项目进度控制（二）造价工程师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/546/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E5_B8_88_E5_c56_546625.htm

4 施工进度控制的组织协调 现场协调的主要任务是按照计划的要求对现场进行日常的、系统的、全面的控制，及时消除进度计划执行中的各种障碍和矛盾，协调各方面的工作，进行综合平衡，从而保证进度计划的实现。

4.1工业项目设计图纸很多时候不能一次到位，即存在“边设计，边施工”的局面，监理工程师要根据施工进度度的安排，及时向设计部门提出各阶段必须交付的专业施工图纸及有关的设计资料，确保现场所需。积极组织好设计现场服务，根据施工进度制定合理的设计人员现场服务计划，发挥设计人员的技术优势，对现场施工技术进行指导，同时迅速处理施工中出现的 design 问题，保证施工进度。

4.2工业项目所需的设备采购难度大，制造周期长，监理工程师要根据施工进度，及时向采购部门提出到货要求，并根据供应部门的信息向承包单位反馈供应动态，以利于承包单位的施工部署。积极组织好制造厂技术人员的现场服务，充分利用制造厂的技术水平，解决施工中出现的安装、调试或焊接等方面的难题。

4.3平衡好各装置的施工进度，按照设定的里程碑控制点，按系统进行指挥，统一计划中各“关联点”的施工节奏，有效地控制装置的施工进度以及总体的施工进度。

4.4除此之外，监理工程师尚需做好以下几项工作：要健全各单位的协调机构和落实具体人员，制定工作制度，明确工作方案、工作方法、工作流程，抓好预测和预防，要抓日常、抓动态、抓倾向、抓重点和关键；督促检查现场道路、

水、电及动力使用的情况，建立良好的施工秩序；迅速、准确的传递有关施工信息，沟通各方面的情况；做好天气预报的收听，以及早采取预防措施，减少气候对进度计划的不良影响；及时召开现场调度会或碰头会，进行日常进度中问题的调节，保证问题及时解决。

4.5 工业项目要保证最终里程碑控制点的实现，必须要求水、电、汽、风等公用系统工程及早建成投用，以保证生产装置能及时进行单机试车和联运试车，因此在工业项目中要协调好必要的系统工程施工。

5 利用合同措施控制施工进度

5.1 在合同签约阶段，监理工程师应协助业主制定出合同中有关进度的条款，明确合同工期及界定工期延期或延误的条件，规定承包单位对项目施工进度的责任及相应的经济条款，以减少在合同执行中的纠纷。

5.2 在合同执行阶段，严格按合同的条件对施工进度进行检查，有效地督促承包单位按期完成各阶段施工任务。严格进度款拨付签署制度，核定进度报表中的完成情况，确保进度款拨付数额与实际完成相吻合，既要保证承包单位的合理收益，又要防止超报、重报。

5.3 严格合同管理，正确区分工期延误或延期的条件和责任，合情合理地办理工程延期申请。

5.4 严格执行工程合同中的进度奖罚条件，根据设定的进度目标奖励政策，当实现目标后及时兑现，予以鼓励，以促进工程的施工进度。在施工高峰阶段适时组织劳动竞赛，激励施工人员的劳动热情；根据工程的具体进展情况，必要时组织一些突击性活动，以保证关键线路上的各项工程正点“到达”。

6 加强技术管理，加快施工进度

6.1 及时组织好设计交底和图纸会审，使施工人员做到事先心中有数，尽可能的消除设计缺陷，尽量减少施工过程中的设计修改，有效地保障施工的

连续性。6.2优化施工技术方案，提高劳动生产率。要求承包单位应在施工组织设计的基础上及时编写施工技术方案。承包单位必须按批准的施工技术方案进行施工，在实施中不得随意改变。6.3加深、扩大现场施工金属结构、混凝土构、配件及工艺管道等预制深度，以尽量减少施工现场的工作量，缩短现场施工、安装的时间。6.4积极推广先进的施工技术和施工工艺，提高施工技术水平，依靠技术进步，加快施工进度。积极为承包单位提供新技术信息、技术指导和技术服务，组织专题技术研究，攻克技术难关；协助解决技术难题，同时检查技术培训、上岗人员的技术水平和实际操作能力，提高技能，以全员技术素质保证施工进度。

7 加大对承包单位的施工进度信息管理

7.1要求承包单位根据项目监理部的进度管理模式建立符合性、适宜性的进度管理体系。

7.2承包单位的工程施工进度计划（三级进度计划）应根据项目监理部的施工总体进度计划（二级进度计划）和WBS编码制定。

7.3承包单位的年、季、月进度报表按项目监理部统一制定的格式、标准上报。

7.4承包单位在工程开工前需将大型机具进场时间及主要人力资源安排上报项目监理部。

7.5承包单位每月根据项目监理部的要求格式、标准上报人工时曲线、主要施工机械安排等详细资料。

总之以上这些进度控制的工作内容和方法，仅是我们实践中的一些经验积累和工作方法总结。一个大型工业项目进度控制成败的影响因素很多，其所需应对的措施和对策也会更多，但是万变不离其宗，只要我们监理工程师因地、因事制宜，采取切合实际的控制方法和手段，就会使工程进度始终处于受控状态，从而最终圆满地实现建设的工期目标。

百考试题造价工程师站点 100Test 下载频道

开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com