

物流师案例分析：立邦涂料的库管提效经物流师资格考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/547/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E6_c31_547947.htm

立邦涂料的困惑 在过去的三十多年里，立邦涂料（泰国）有限公司一直致力为当地市场提供色彩斑斓的涂料产品及保护漆。立邦涂料拥有范围广泛的涂料产品，可以满足不同的需求。其中包括：用于大型建筑结构和建筑物的涂料产品；用于汽车和摩托车行业的喷雾型涂料；电器制造业涂料；供船舶制造、汽车油漆修复、家具及计算机行业及其他相关行业使用的涂料产品。立邦涂料（泰国）有限公司的母公司是日本立邦涂料有限公司，除了得到总部的先进技术支持外，该公司也是立邦涂料东南亚集团（NIPSEA），通过自身的市场营销网络大力开展业务。立邦涂料（泰国）有限公司在泰国Samutprakarn省和AmataNakorn工业区设有两家工厂，该公司为这两间工厂的7个成品仓库部署了条码系统，以便管理产品存货、从仓库到客户的货品运送、库存管理、货架的实时在线监控。由于立邦涂料的产品类别丰富，而且每个类别包含多种色彩，因此每天进出库的产品流十分可观。条码系统能取代人工记录系统，加速工作流程和防止人为误差。此外，它能支持管理质量保障体系，遵循先进先出原则，按照产品的实际条件进行运送。这是因为大多数产品都是化学物质，受到有效期、使用期以及产品回收储存系统的限制。回收储存系统用以将产品分类以及完成回收产品的必要处理步骤。整个条码系统依赖25台易腾迈移动计算机730和730i-Safe完成任务。立邦涂料（泰国）有限公司信息技术部门经理SurinPramchuen表示

：“我们在2007年用了7个月来部署条码系统，这系统与现有的SAP仓库管理系统相整合，并从SAP系统中读取数据记录。产品运转包括5个方面，即入库、提货、存货转运、库存总览和实地盘点。以前所有的记录在发送给SAP仓库管理系统前，都需人手填写表格完成，这一过程非常繁复，而且可能产生人为误差。实时监控更是天方夜谭，因为只有当所有条目记录到系统中后，数据才能得到更新。”

信息化管理快车在条码系统记录完成后，所有工作流程因为缩短SAP仓储管理系统的流程而变得更加简捷，因为一些不重要的程序会被系统自动完成，所有在线货架的货品的数据能够被记录下来，并且在把所有数据传输给SAP管理系统之前再次通过无纸传输系统传送（从办公室操控到外界操控）。办公室里不再需要纸质记录，数据显示从统计发货产品清单到开具发票的过程比原有纸质记录快了70%。采用易腾迈730和730i-Safe型移动计算机，所有的登录都会被自动记录在SAP管理系统中，以此减少人为的错误，并且所有的数据都能在实时连接的基础上进行更新。另外，产品配送给各个消费者时，发货单的对应发票通过扫描账单就能立刻被确认。在仓库里，所有货物的移动和运输会一清二楚，详细指出货物的类别、位置和数量。因为化工产品一旦过期就不能付运，仓库里剩余的存货空间会被及时核查，对于付运的产品，它们的质量将通过FIFO规则（先入先出）的处理方法而得到保证，季度存货结算所需要的时间也被缩短。Surin表示：“在选择易腾迈条码系统前，我们就已经用过易腾迈PD4条码打印机。当决定部署条码系统时，我们购买了更多的PD4和PX6i系列的条码打印机，以制作更多的产品标签，这与向打印机店定制产品标

签相比，节约了80%的成本。因此，我们决定更大规模地使用条码系统，并认定易腾迈的方案能满足我们系统的要求，因此我们最后选择了易腾迈730和730i-Safe系列移动计算机。730i-Safe系列是专门针对化工这个有风险情况的行业而设计的，它具备满足我们所有需求的特点，所以是最佳选择。”

实施条码系统后，立邦涂料（泰国）有限公司的相关工作流程效率提高了70%，数据键入的人为错误几乎减少了100%。因此，每个产品组的位置、剩余的存货量和能够核查的存储空间等数据更加精确。雇员的工作表现也有所改进。在将货物付运前，便可以作出质量保证。此外，最主要的优点是把点货后才进行数据输入的后续模式，改为在现场即时记录数据到自动化系统。在不久的将来，立邦涂料（泰国）有限公司计划在原材料仓库及生产程序中的成品实施RFID系统。

RFID将代替一些工作环节，尤其是在产品生产过程中，在生产线上监控产品的流向，清楚掌握它是属于哪个工作中心、用的是什么机器、每个工序大概用了多少时间以及使用了什么化学原料，以此来确认所有工序何时能完成和最后的检查结果。所有这些结果将用作计算时间、颜色、机器等各类运行成本，以便改进生产效率。

欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com