

谈监理在工程项目建设施工阶段的质量控制  
投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/547/2021\\_2022\\_\\_E8\\_B0\\_88\\_E7\\_9B\\_91\\_E7\\_90\\_86\\_E5\\_c41\\_547363.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/547/2021_2022__E8_B0_88_E7_9B_91_E7_90_86_E5_c41_547363.htm)

实行建设监理制度是我国建设领域的一项重大改革，是我国对外开放、国际交往日益扩大的结果，自1998年开始试点以来，取得了很大成绩，其在工程建设中地位日益提高。监理单位是专业化、社会化的中介服务机构，受业主的委托，以自身的专业技术、管理技术有效地控制建设工程项目的进度、质量、投资，公正地管理合同，使建设工程项目的总目标得以最优实现。通过实行建设监理，使我国的建设工程管理体制开始向社会化、专业化、规范化的综合管理模式转变，在项目法人与承包商之间引入了建设监理单位作为中介服务的第三方，在项目法人与承包商、项目法人与监理单位之间形成了以经济合同为纽带，以提高工程质量和建设水平为目的的相互制约、相互协作、相互促进的一种新的建设项目管理运行体制。对于一个工程项目而言，工程的质量、进度、投资这三者是构成整个工程项目总体管理目标的重要因素。工程质量、进度、投资这三者之间存在着相互影响、相互依存、相互制约的关系，是对立统一的关系。它们是一个完整的目标统一体系，其中任何一个因素发生变化，都必然引起其它两个因素的变化，同时也受到这两个因素的影响和制约。对于一个工程项目的三大目标之间，不同的项目在不同的时期，目标的重要程度是不同的。因此，监理工程师要善于处理好在各种条件下工程项目三大目标间的关系。特别应注意以下几点：在进行目标控制时应把质量&、进度、投资当作一个整体来控制

；在对工程项目进行目标规划时，要注意统筹兼顾，合理确定质量、进度、投资三大目标的标准，应在需求与目标之间、三大目标之间进行反复协调，力求做到需求与目标的统一，三大目标的统一；要针对整个目标系统实施控制，防止发生盲目追求单一目标而冲击或干扰其他目标的现象；以实现项目目标系统为衡量目标控制效果的标准，追求目标系统整体效果，做到各目标的互补。在上述原则下以及全程质量管理意识为前提：谈监理在工程项目建设施工阶段的质量控制

一、工程质量的事先控制 事先控制（也称主动控制），是一种面对未来的控制。一工程项目的实施，由于建筑参建单位多，工序多，投资大，周期长，工程质量不出现缺陷或事故是各方时时关注的问题，因此质量控制的重点应是贯彻以预防为主，事先控制的原则。

1,开好第一次工地会议，第一次工地会议是检查业主、承包商、监理准备工作。确定监理工作程序：A、说明监理工程质量验收程序，有关表样，明确报表时间；B、明确现场工程例会、专题会议等召开时间、地点、出席人员；C、明确总监签发开工令必须满足的条件。

2,搞好设计交底（图纸会审），由项目总监协助建设单位，组织施工单位、设计单位、进行图纸会审。先由设计单位介绍设计意图,结构特点,施工要求、技术措施和有关注意事项,然后由施工单位提出图纸中存在的问题和需要，使参加施工的各单位人员思路一致,最大限度的避免施工中出现失误。

3,施工组织设计未经监理总监审批，不准开工。总监理工程师对施工组织设计的审核的重点是：A、总体布置是否合理；B、技术措施是否得当；C、施工程序安排是否合理；D、主要项目的施工方法是否可行；

4,严格执行进场材料报验

制，原材料、成品、半成品、构件、配件进场验收合格，保温隔热材料和粘结等材料进场复验符合验收规定，不合格材料不准采用，必须退场；5,未经批准的新工艺，不准采用；6,前道工序未经监理验收，后道工序不准施工；前道工序经监理验收，就是对后道工序的事先控制，一个工程的多道工序就是这样一步一步，在有序，可控中传递到竣工；7,设计变更，设计变更是工程施工过程中保证设计和施工质量,完善工程设计。纠正设计错误以及满足现场条件变化而进行的设计修改工作，但，任何设计变更不得降低建筑节能效果。设计变更一般包括由原设计单位出具的设计变更通知单和由施工单位征得由原设计单位同意的设计变更联络单两种。设计变更要尽量提前，最好在开工之前就发现，或在施工之前变更，防止拆除造成的浪费。8,样板引路制，实行样板引路制,各分部分项工程必须先编作业指导书,再造样板经有关方验收后,按样板进行技术交底后才施工.施工过程中,无论管理或施工人员有一个统一的质量标准，能严格进行自检,互检和交接检.事先控制，要求管理人员在活动开始前就必须对“做什么？”“为什么？”以及“如何做？”等问题有整体的筹划，是“思考”在先，“行动”在后，用思想指导行动，以保证目标实现的一种控制。事先控制是一种相当理想的、也是事半功倍，功效卓著的一种控制，是所有管理者追求的境界。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)