

投资建设项目管理师：施工项目竣工验收准备投资建设项目管理师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/547/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E5_BB_BA_E8_c41_547370.htm 一、竣工收尾计划的编制

《规范》第 16.2.1 条规定：“项目经理应全面负责工程交付竣工验收前的各项工作，建立竣工收尾小组，编制项目竣工收尾计划并限期完成。”建设部令第 15 号《建设工程施工现场治理规定》第八条规定：“项目经理全面负责施工过程中的现场治理，并根据工程规模、技术复杂程度和施工现场的具体情况，建立施工现场治理责任制，并组织实施。

”建设部印发的《建筑施工企业项目经理资质治理办法》第六条规定：“工程项目施工应建立以项目经理为首的生产经营治理系统，实行项目经理负责制，项目经理在工程项目施工中处于中心地位，对工程项目施工负有全面治理的责任。

”项目经理是项目治理的总负责人，应当全面负责施工项目竣工验收前的各项收尾工作，加强项目竣工验收前的施工组织与治理。项目经理要从大局出发，小处着手，认真反复核对施工图纸和工程预算项目，把漏项列入竣工收尾计划，下达到施工作业层，指定专人负责，督促完成并组织验收。项目经理要针对收尾工程零碎、产值不高、工程量不多、往往不引起重视、搞不好“尾巴”会拉得很长的特点，把施工项目的组织与治理工作做好、做扎实。在编制竣工收尾计划时，项目经理要突出抓好两个环节的组织治理基础工作：1. 建立竣工收尾班子 施工项目进入竣工验收阶段，项目经理部要有的放矢地组织配备好竣工收尾工作小组，明确分工治理责任制，做到因事设岗、以岗定责，以责考核，限期完成。收

尾工作小组要由项目经理亲自挂帅，成员包括技术负责人、生产负责人、质量负责人、材料负责人、班组负责人等多方面的人员参加，收尾项目完工要有验证手续，建立完善的收尾工作制度，形成目标治理保证体系。

2. 落实竣工收尾计划

根据施工项目的专业和技术特点，编制落实有针对性的竣工收尾计划，并纳入统一的施工生产计划汇总，实行目标治理方式，以正式计划下达并作为治理层和作业层岗位业绩考核的依据之一。竣工收尾计划的内容，应包括现场施工和资料整理两个部分，两者缺一不可，两部分都关系到竣工条件的形成。

二、竣工收尾计划的检查

《规范》第16.2.2条规定：“项目经理和技术负责人应对竣工收尾计划执行情况进行检查，重要部位要做好检查记录。”《建设工程质量治理条例》第二十六条中规定：“施工单位应建立质量责任制，确定工程项目的项目经理。技术负责人和施工治理负责人。”第三十条规定：“施工单位必须建立、健全施工质量的检验制度，严格工序治理，做好隐蔽工程的质量检查和记录。隐蔽工程在隐蔽前，施工单位应当通知建设单位和建设工程质量监督机构。”

工程竣工验收前，项目经理和技术负责人要定期和不定期地组织对竣工收尾计划进行反复的检查。有关施工、质量、安全、材料、内业等技术、治理人员要积极协作配合，对列入计划的收尾、修补、成品保护、资料整理、场地清扫等内容，要按分工原则逐项检查核对，做到完工一项、验证一项、消除一项，不给竣工收尾留下遗憾。检查竣工收尾计划要高起点，严要求。应依据法律、行政法规和强制性标准的规定，进行严格检查，发现偏差要及时进行调整、纠偏，发现问题要强制执行整改。检查竣工收尾计划应满

足下列要求：(1)全部收尾项目施工完毕，工程符合竣工验收条件的要求；(2)工程的施工质量经过自检合格，各种检查记录、评定资料齐备；(3)水、电、气、设备安装、智能化等经过试验、调试，达到使用功能的要求；(4)建筑物室内外做到文明施工，四面2m以内的场地达到了工完、料净、场地清；(5)工程技术档案和施工治理资料收集、整理齐全，装订成册，符合竣工验收规定。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com