

路桥工程施工项目成本控制措施分析探讨投资建设项目管理
师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/547/2021_2022__E8_B7_AF_

[E6_A1_A5_E5_B7_A5_E7_c41_547374.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/547/2021_2022__E8_B7_AF_E6_A1_A5_E5_B7_A5_E7_c41_547374.htm) 摘要：本文结合笔者多年路桥工程施工成本控制实践经验,从路桥工程施工项目的成本控制的内容入手,详细阐述了项目成本控制措施,并从路桥工程施工项目成本控制与管理的角度详细分析探讨了项目成本控制方法和改进措施,以实现项目成本控制的总体目标。

关键词：路桥工程；施工项目；成本控制 20世纪90年代以来，随着我国社会主义市场经济体制的逐步建立，企业越来越意识到，在生存与发展的竞争中，成本管理的作用举足轻重。这对于交通行业，尤其是路桥施工企业是机遇与风险同在。路桥施工企业在任务取得、施工组织、施工方式、资产结构、资金应用、经营管理等方面发生着一系列变化。但最值得一提的是在工程建设中实行施工项目成本控制是企业生存和发展的基础和核心，在施工阶段搞好成本控制，达到增收节支的目的是项目经营活动中最为重要的环节。

1.项目成本控制的内容 施工阶段成本控制的基本原理是把计划作为项目控制的目标值，定期把工程进展过程中的实际支出额与目标值进行比较，发现并找出实际支出与投资控制目标值之间的偏差，分析偏差产生的原因，并采取纠偏措施加以控制，以保证控制目标的实施。成本控制的主要内容为：

1.1.成本计划实施 将成本目标或成本计划分解，提出设计、采购、施工方案等各种费用的限额，并在施工过程中按此执行。

1.2.成本监督与控制 包括对各项工作进行成本控制，如对设计、采购、委托进行控制；各项费用的审核，确定工程款的支付，监督

已支付的项目是否完成，并保证每月按实际工程状况定时定量支付；得出实际成本报告；进行审计活动。

1.3.成本分析

作详细的成本分析报告，并行各个方面提供不同要求不同详细程度的报告。包括：超支量及原因分析。剩余工作所需成本预算和工程成本趋势分析。

1.4.制定措施并调整成本计划

与相关部门合作，提供分析、咨询和协调工作，使各方面作决策或调整项目时考虑成本因素。用技术经济的方法分析超支原因，分析节约的可能性，从总成本最优的目标出发，进行技术、质量、工期、进度的综合优化。通过详细的成本比较、趋势分析获得一个顾及合同、技术、组织影响的项目最终成本状况的定量诊断。对项目形象的变化，如环境的变化，目标的变化等所造成的成本影响进行预测分析，并调整成本计划，协助解决费用补偿问题。

2.路桥工程项目成本预测与控制措施分析

2.1.项目成本预测

工程项目的中标价是本工程造价的上限，无特殊情况，不得突破此限。施工企业要在中标价内，分析研究降低成本的措施，对各单位工程师列出成本预测值，以此控制成本的支出。项目部施工成本是与工程施工活动直接相关的成本。预测项目部施工成本，一般根据工程量清单或工程的报价计算该工程完成本工程需要消耗的人工、材料、机械数量和现场管理费。因此，预测单价应低于投标价。

(1) 确定人工费：人工费=实际工日单价×实际消耗定额

(2) 确定材料费：材料的价格随市场的供求上下波动，投标单价应及时掌握材料的市场价格行情，确定合理的材料价格。材料费=现行的材料市场价格×材料消耗量。

(3) 确定机械费：机械费=机械台班费×机械台班消耗量。

(4) 现场管理费：现场管理费计算无固定的公

式。它的确定与施工的实际情况有关，如现场环境情况、气候情况、施工工艺的难度、施工管理人员的水平等，一般为工料机总和的6%~8%，一般情况不应超出此限。（5）项目部管理成本：项目部管理成本主要根据工程项目的大小，项目部的人员组成情况综合考虑。目前一般采用“按实计算，总价控制”的原则，管理费用为工程总造价的2%~3%。项目部要严格审定开支项目，一般情况下不得突破。（6）项目部上级机构成本：项目部的上级机构成本是指上级机构为组织施工生产经营活动所发生的费用。一般是根据上级机构的设置及人员组成状况确定，采取“按实计算，总价控制”的原则控制费用开支。（7）税金：税金按照工程总造价为基数计算。项目成本预测值将作为成本考核的指标，因应尽量准确、详细、合理。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com