

组织项目施工：流水施工的基本原则(1)投资建设项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/547/2021_2022__E7_BB_84_E7_BB_87_E9_A1_B9_E7_c41_547403.htm

一、流水施工在组织多幢同类型房屋或将一幢房屋分成若干个施工区段进行施工时，可以采用依次施工、平行施工和流水施工三种组织施工方式，它们的特点如下。

(一)依次施工组织方式 依次施工组织方式是将拟建工程项目的整个建造过程分解成若干个施工过程，按照一定的施工顺序，前一个施工过程完成后，后一个施工过程才开始施工.或前一个工程完成后，后一个工程才开始施工。它是一种最基本的、最原始的施工组织方式。举例如下:[例2，1]拟兴建四幢相同的建筑物，其编号分别为、 、 、 ，它们的基础工程量都相等，而且都是由挖土方、做垫层、砌基础和回填土等四个施工过程组成，每个施工过程的施工天数均为5天。其中，挖土方时，工作队由8人组成.做垫层时，工作队由6人组成；砌基础时，工作队由14人组成.回填土时，工作队由5人组成。按照依次施工组织方式建造。依次施工组织方式具有以下特点:(1)由于没有充分地利用工作面去争取时间，所以工期长.(2)工作队不能实现专业化施工，不利于改进工人的操作方法和施工机具，不利于提高工程质量和劳动生产率.(3)工作队及工人不能连续作业。(4)单位时间内投入的资源量比较少，有利于资源供应的组织工作.(5)施工现场的组织、管理比较简单。

(二)平行施工组织方式 在拟建工程任务十分紧迫、工作面允许以及资源保证供应的条件下，可以组织几个相同的工作队，在同一时间、不同的空间上进行施工，这样的施工组织方式称为平行施

工组织方式。平行施工组织方式具有以下特点: (1)充分地利用了工作面,争取了时间,可以缩短工期. (2)工作队不能实现专业化生产,不利于改进工人的操作方法和施工机具,不利于提高工程质量和劳动生产率. (3)工作队及其工人不能连续作业. (4)单位时间投入施工的资源量成倍增长,现场临时设施也相应增加; (5)施工现场组织、管理复杂。

(三)流水施工组织方式 流水施工组织方式是将拟建工程项目的整个建造过程分解成若干个施工过程,也就是划分成若干个工作性质相同的分部、分项工程或工序.同时将拟建工程项目在平面上划分成若干个劳动量大致相等的施工段.在竖向上划分成若干个施工层,按照施工过程分别建立相应的专业工作队.备专业工作队按照一定的施工顺序投入施工,完成第一个施工段上的施工任务后,在专业工作队的人数、使用的机具和材料不变的情况下,依次地、连续地投入到第二、第三……直到最后一个施工段的施工,在规定的时间内,完成同样的施工任务;不同的专业工作队在工作时间上最大限度地、合理地搭接起来;当第一施工层各个施工段上的相应施工任务全部完成后,专业工作队依次地、连续地投入到第二、第三,……施工层,保证拟建工程项目的施工全过程在时间上、空间上,有节奏、连续、均衡地进行下去,直到完成全部施工任务。与依次施工、平行施工相比较流水施工组织方式具有以下特点: (1)科学地利用了工作面,争取了时间,工期比较合理; (2)工作队及其工人实现了专业化施工,可使工人的操作技术熟练,更好地保证工程质量,提高劳动生产率. (3)专业工作队及其工人能够连续作业,使相邻的专业工作队之间实现了最大限度的、合理的搭接. (4)单位时间投入施工的资

源量较为均衡，有利于资源供应的组织工作。(5)为文明施工和进行现场的科学管理创造了有利条件。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com