

造价基础理论与相关法规710条精华13造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/547/2021_2022__E9_80_A0_E4_BB_B7_E5_9F_BA_E7_c56_547153.htm 34、CM承包模式的特点：采用快速路径法施工；有代理型（不负责与分包商签订合同）和非代理型（直接与分包商签订合同）两种；CM合同采用成本加酬金方式； 35、Partnering模式的特征：出于自愿；高层管理的参与；Partnering协议不是法律意义上的合同；信息的开放性； 36、Partnering的组成要素：长期协议；资源共享、风险分担；相互信任；共同的目标；合作； 37、工程项目的管理组织机构：直线制（结构简单、权力集中、易于统一指挥、隶属关系明确、职责分明、决策迅速）；职能制；（强调管理业务的专业化、注意发挥各类专家在管理中的作用、管理人员工作单一，易于提高工作质量，同时可减轻领导者的工负担，但容易形成多头领导）；直线职能制（集中领导、职责清楚、有利于提高管理效益）；矩阵制（具有较大的灵活性和机动性，实现了集权与分权的最优结合，机构变动稳定性差，双层领导，容易拆皮）； 38、建设单位编制的计划体系包括工程项目前期工作计划、工程项目进度总计划、工程项目年度计划； 39、工程项目总进度计划表格部分包括工程项一览表、工程项目总进度计划、投资计划年度分配表和工程项目进度平衡表； 40、工程项目年度计划表格部分包括年度项目计划表、年度竣工投产交付使用计划表、年度建设资金表、年度设备平衡表； 41、施工单位的计划体系包括：投标之前编制的项目管理规划大纲、签订合同之后编制的项目管理实施规划； 42、项目管理规划大纲由企业管

理层在投标前编制，主要内容：项目概况实施条件分析；项目投标活动及签订施工合同的策略；项目管理目标；项目管理组织机构及其职责；项目质量目标和施工方案；项目工期目标和施工总进度计划；项目成本目标及管理措施；项目风险预测及安全生产目标及措施；现场文明施工及环境保护措施；项目现场管理和施工平面图；

43、项目管理实施规划同项目经理主持编制，主要内容：工程概况；施工部署；施工方案；施工进度计划；资源供应计划；施工准备工作计划；施工平面图；技术组织措施；项目风险管理；信息管理；技术经济指标分析；

44、控制的基本程序（事物发展过程分类）：事前计划预控（设定项目目标、编制项目计划）；事中过程控制（按计划实施、收集实施绩效、实施结果与预定目标进行比较）；事后纠偏控制（纠偏）；控制按是否形成闭环回路分为开环控制和闭环控制；按照纠正措施或控制信息的来源分为前馈控制和反馈控制；

45、控制的基本环节：投入、转换、反馈、对比、纠正；

46、工程项目目标控制内容：工程项目质量控制；工程项目进度控制；工程项目造价控制；

47、工程项目目标控制的措施：组织措施；技术措施.经济措施；合同措施；

48、工程项目目标控制的主要方法：网络计划法；S曲线法；香蕉曲线图；排列图法；因果分析图法；直方图法；控制图法；

49、常见的非正常型图形有四种类型：折齿型分布（作频数表时分组不当或级距确定不当）；绝壁型分布（操作者的主观因素造成）；孤岛型分布（由于少量材料不合格或短时间内工人操作不数造成）；双峰型（由于抽样检查以前，数据分类工作不够好使两个分布混淆在一起造成）；

50、项目风险的差异性包括损失的不确定性和

收益的不确定性；51、工程项目风险分类：A、按风险来源划分：自然风险、社会风险、经济风险、法律风险、政治风险；B、按风险涉及的当事人划分：业主的风险（人为风险、经济风险、自然风险）；承包商的风险（决策错误风险、缔约和履约风险、责任风险；按风险可否管理划分为：可管理风险、不可管理风险；按风险范围划分：局部风险；总体风险；52、工程项目风险管理程序（环节）：风险识别；风险分析与评估；风险应对策略的决策；风险对策的实施；风险对策实施的监控；53、风险识别的主要内容：识别引起风险的主要因素；识别风险的性质；识别风险可能引起的后果；54、风险识别的方法；专家调查法（头脑风暴法、德尔菲法和访谈法）；财务报表法；初始风险清单法；流程图法；风险调查法；55、风险识别的最主要成果是风险清单；56、风险分析与评价的任务：确定单一风险因素发生的概率；分析单一风险因素的影响范围大小；分析各个风险因素的发生时间；分析各个因素的风险结果；控制这些风险因素对项目目标的影响程度；在单一风险因素量化分析的基础上，考虑多种因素对项目目标的综合影响；评估风险的程度并提出可能的措施作为管理决策的依据；百考试题造价工程师站点
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com