

监理工程师：浅谈我国监理企业竞争力发展战略  
监理工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/548/2021\\_2022\\_\\_E7\\_9B\\_91\\_E7\\_90\\_86\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c59\\_548150.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/548/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_E5_B7_A5_E7_c59_548150.htm)

1.引言 监理企业竞争力是指监理企业用拥有的专有资源，有机组合而形成的占领市场、获取利润的能力；是监理企业通过自身要素、外部环境的优化及其有机交互，在竞争过程中处于良性循环的可持续发展状态的能力。WTO 的加入，整个监理行业面临诸多的影响和挑战，如何面对挑战、提升竞争力是摆在各监理企业面前的一个重要课题。

2.我国建设监理工作的现状及监理企业的竞争力 从我国监理发展过程来看，至今为止，监理的发展大致可分为三个阶段，1988 年至 1993 年为监理试运作期，监理对象大多为国家、地方重点工程项目。如高速公路，城市标志性工程等。这一时期的监理方式主要为自行监理，即由业主直接派出人员组建监理。社会对监理一词认为比较模糊。1993 年至 1998 年四川彩虹桥事件之前，为监理维护时期。监理对象除一些重点工程外，还有一些具有一定规模，投资相对较大的工程项目。如市政工程，高层建筑，小区开发等。这一时期，监理队伍发展较快，社会监理机构发展迅速，监理方式除自行监理外开始委托社会化独立的监理单位。自彩虹桥事件至今，为监理强制性维护时期。不管工程大小，只要涉及到人民的生命、财产安全，造价在 50 万元以上的必须实行监理制，监理方式主要是委托监理，社会对监理的认识是三大控制，质量负责制，强调的仍为质量。我国的建设监理制度目前仍然处于初级阶段，有着较多的局限性，有待突破和解决。监理企业的竞争能力不足，主要表现在以下方

面：（1）由于体制上原因，监理与咨询的界限没有打破，监理业务主要集中于施工队伍，甚至施工阶段的质量控制。监理的高智能服务得不到体现，监理咨询公司缺乏项目前期的咨询工作经验，更谈不上如国外工程的监理咨询经验。监理服务内容单一，不能满足各种专业的咨询要求。（2）监理咨询公司的人员结构不够合理。一是绝大多数监理人员只能提供施工阶段的质量监理，缺乏市场调研人员、各种方案设计的专家、经济评价和投资估算人员、融资管理人员、法律专家；二是年龄结构不合理，中青年骨干不足，缺乏专家。监理咨询人员的业务能力也较差，真正既精通工程技术、法律、经济、管理知识，又有较强管理能力和丰富管理经验的监理咨询人员非常缺乏。监理咨询人员的外语水平和计算机应用能力普遍不足。大多数监理人员目前尚不能提供高智能的工程项目建设咨询服务。（3）监理收费停留在一个低水平上，使监理公司难以发展，更难以吸引高层次人才投入到监理工作中来，使监理工作只能维持在低水平上循环。

（4）我国的监理企业与西方发达国家的咨询公司相比，竞争能力较低。长期以来，国际上的监理咨询或技术服务市场主要由西方发达国家所垄断，他们通过技术输出或资本输出，几乎占领了整个技术市场，一个非常重要的原因就是他们的技术优势，而我国的监理公司成立时间不长，管理水平和服务能力仍然有待提高。在这种情况下，我国的监理企业将处在一个不利的地位。

### 3. 入世给我国监理行业带来的影响、机遇和风险

#### 3.1. 加入 WTO 给我国监理行业带来的影响

入世对我国工程监理业既是机遇又是挑战，必将产生深远影响。（1）

（1）正面影响。有利于促进我国工程监理业法律法规的健全和

完善。有利于我国工程监理业充分获取信息，建立统一开放、竞争有序的工程监理市场，为我国开展对外工程监理带来更多机遇。有利于我国工程监理业企业建立现代企业制度，促进工程监理企业尽快成长。有利于加快我国工程监理企业的集约化速度，促进优胜劣汰，激发竞争意识。有利于提高我国工程监理业的国际地位。

(2) 负面影响。由于我国工程监理市场还不完善，规章、制度、法律等尚不配套，有的尚与国际惯例有冲突和矛盾，因而“入世”前如不做好相应准备将会造成某些混乱。国内工程监理市场开放以后，必将有更多的外国工程监理公司进入中国市场。由于外国公司凭借强大的营销、资金、技术、人才、管理和网络优势，我国工程监理企业面临的竞争将更加激烈。

### 3.2.加入 WTO 给我国监理行业带来的风险和机遇

(1) 建设监理是一个咨询服务行业，中国将与世界贸易组织的各成员国互相开放服务市场，同时中国的监理公司也可以进入各成员国中的工程建设热点地区，从而将和国际上几乎所有的监理公司同台竞争，即要应付国内企业的竞争压力，又要接受国外企业的挑战；中国监理公司劳动力成本较低将成为一种竞争的优势，而不熟悉国际工程建设的管理体制将是走出国门的最大障碍。

(2) 我国监理市场不可避免地要受到国际上咨询公司的冲击，这是一种必然结果。根据我国的谈判承诺，我国的咨询服务市场必须要向所有成员国开放，而中国就像一个大工地，巨大的工程建设市场必然吸引国外咨询公司前来占有。

(3) 我国的监理企业对国际咨询市场、国际监理咨询工作缺乏认识。我国的监理企业成立时间较短，主要从事国内工程的监理咨询工作，由于投资体制和工程建设管理体制的差异，对

监理咨询工作的做法要求与其他国家并不一样，几乎没有国际工程的监理咨询工作的经验，同时也几乎没有监理公司走出过国门承接过国外业务，对如何获得国外工程信息，通过何种途径能承接也几乎一无所知。（4）监理企业所面临的市场空间随着我国综合国力的增强，加入世贸组织也使用我国的投资规模仍有一定的增长。我国的产业结构也将面临一次大的调整，国内市场对建设监理的需要仍将保持一定的规模，在中国投资走向国际的同时，中国的监理企业也可借机拓展国际市场。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)