

监理工程师：试论施工组织设计的审核工作  
监理工程师考试  
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/548/2021\\_2022\\_\\_E7\\_9B\\_91\\_E7\\_90\\_86\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c59\\_548152.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/548/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_E5_B7_A5_E7_c59_548152.htm) 0.前言 施工组织设计是

施工单位纲领性的技术经济文件。对其审核也是在监理业务中，实施事前控制的关键环节，对监理项目的成败，起着事半功倍的作用。笔者结合从事监理工作的体会，谈谈对其审核的粗浅认识，以资与同行们相互切磋，共同提高。施工组织设计审核目的是对施工组织设计的内容、控制要点与提交时间进行把脉探查、纠错补遗，为对施工过程实施有效的事前控制打下先天良好基础。

1.施工组织设计审核的主要内容

无论施工组织设计为何种类型，它们都是组织施工的统筹计划文件，其审核内容并无实质性差别。

1.1.施工组织管理架构与职责分工

包括以下审核内容：

- (1) 组织架构。施工组织管理架构的层次是否清晰，管理人员的配置是否足够，兼职是否过多。
- (2) 资质等级。项目管理人员的资质是否符合工程类别的要求，是否持证上岗并有相应的工作经历。
- (3) 职责分工。amp.职责分工是否体现了项目经理负责制和责权一致的原则，是否有利于快捷，优质高效地工作，是否没有缺漏且不交叉，是否具体落实到质量、进度、成本控制与安全文明生产责任制上。

1.2.施工部署

1.2.1.施工平面图的设计

施工平面图是指导现场施工部署的行动方案，是实现文明施工，节约用地，减少临时设施费用的先决条件。审核要点如下：

- (1) 审核是否将拟建建筑物标注于施工平面图。施工平面图是布置施工现场的依据，因此，首先应将建筑施工图中的拟建建筑物按一定比例标注于图中，否则后续运输

设备与临建设施的选址设计将无法准确进行，在实际中将某些拟建建筑物漏掉的现象并非鲜见，应注意对拟建建筑物标注齐全性的审核。（2）审核起重运输设施的设置合理性。此处审核中所常见的问题是：履带吊和轮胎吊等自行式起重机没有与行驶顺序形成一次性起吊完成的行驶路线；井架、门架等固定式垂直运输设施，或者不能方便地组织分层分段的流水施工，或者不能便于楼层和地面的运输，或者运距过长；塔式起重机或者起吊半径没能覆盖整个建筑物的轮廓，或者它的基础与拟建建筑的基础合二为一，造成拟建建筑的差异沉降与开裂。因此，应注意对移动式起重机的开行路线与垂直运输设施设置位置合理性的审核。（3）审核临时设施的设置合理性。应注意以下3个方面的审核：一是材料放置场地的布置应防止二次搬运，以及前后工序之间，各承包商之间的相互干扰。二是材料放置的位置还应与施工工艺相配合。三是不同施工阶段的临建、设备与堆载地会有不同的要求，应有规划与部署的相应调整方案。（4）审核运输道路的设计周全性。常见的问题集中在以下两个方面：一是道路两侧没有设置排水沟。这在南方地区雨季施工时，会造成作业面的大量积水，以至无法施工。在实际审核中，所应提醒施工单位的，还绝非仅是应不应该设置排水沟的问题，更重要的是设置技巧问题。二是违反道路设计的基本规范，如消防车道小于法定的3.5m等。（5）审核临时水、电、气、热等动力供应的设计可行性。临时水、电、气、热的设计，一般由甲方提供，对其审核主要在于现场实际动力需求量应在设计安全幅度以内，以免出现安全与质量事故。（6）审核所需把握的指标，用以衡量临时设施包干费的支出情况，

以便与经济标中的报价或合同中的实价相互验证。

### 1.2.2. 施工总进度计划

该计划不仅关系到施工方自身的劳动力计划、施工机械计划、材料与设备计划等的制定，也关系到甲方的出图计划、分包计划、甲方供材料计划，以及其他分包单位的施工进度计划的安排与制定。因此，在所有进度计划中它属纲领性文件，在施工组织设计中处于举足轻重的地位。其审核要点如下：

- (1) 审核施工项目划分的合理性与周全性。在实际审核中，应把握3点：一是一般应明确到分项工程或更具体的施工过程，否则就会因内容太空泛而起不到控制作用。二是划分的项目应不与施工方案相冲突。三是凡是与施工直接有关内容均应列入，而间接的施工辅助性项目和服务性项目则不必列入。
- (2) 审核工程量与项目延续时间的确定是否合理。工程量的确定直接关系到项目延续时间的确定，对其的审核可以依据甲方所提供的工程量清单或设计院所提供的预算文件，也可据图纸并按所划分的施工项目与施工方案自行计算审核。项目延续时间的审核经常出现的问题是，所给予的延续时间过短，由此必将造成盲目抢工而致浪费。审核时，可以先按正常情况确定一个初始计划时间，而后再结合实际施工条件与作业班组的能力加以调整，这样得出的延续时间的工程耗费是最低的。
- (3) 审核施工顺序是否合理。对工艺顺序的审核，把握两点：一是总体把握。即先地下、后地上，先土建、后设备，先主体、后围护，先结构、后装修。二是细部把握。当施工方案确定后，细部工艺顺序也就确定了。因此，这一部分的审核主要是对施工方案的审核。对组织顺序的审核主要体现在对流水作业的施工组织的审核。也应把握两点：一是流水段的划分是否合理。二是

流水方向是否合理。（4）审核施工进度计划的均衡性。无数实践证明，如果施工初期，不主动抢工，势必最后阶段要被动赶工，并且越到施工后期，越要进行诸如收尾、设备调试、生产和使用前的准备等慢工出细活的施工活动。因此，为施工进度计划的总体均衡计，前紧后松是明智之举。（5）审核施工进度计划的表述科学性。横道图能反映出流水施工的组织过程，而网络图则能反映出各工序之间的逻辑关系，并能进行各种时间参数的计算。应两者皆有，各取所长。在实际审核中往往只有其一，应注意对此的纠偏。（6）审核所需把控的指标。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)