

工程中技术管理的重要性分析研究一级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/549/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E4\\_B8\\_AD\\_E6\\_c54\\_549588.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/549/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E4_B8_AD_E6_c54_549588.htm)

1引言 近年来我国对基础建设的大规模投入及中部崛起战略的实施，建筑业已作为国家重要产业之一，地位日趋明显。面对巨大的市场诱惑，各相关企业的市场前景变得相当广阔。然而，由于长期以来“一哄而上”的格局，引起国内市场的无序竞争，建筑施工企业之间的市场争夺战异常剧烈。如何使自己立于不败之地？这是摆在众多企业面前的一个严峻而又现实的问题。关键是苦练内功，抓好管理，从根治起，而施工技术管理工作又是施工企业管理的重要组成部分。

2技术管理贯穿于整个施工过程 技术管理是建筑施工企业进行一系列技术组织管理工作的总称。建筑施工企业的技术管理，是指以系统论的观点，对构成施工技术的各项要素和施工企业的各项技术活动，运用科学方法，进行计划与决策、组织与指挥、控制与调节。众所周知，建筑工程的施工是一种复杂的多工种协同操作、多项技术的交叉综合应用过程。由此决定着施工企业的技术活动也是多种多样的。这里所指的“技术活动”，包括了由熟悉与会审图样、编制施工组织设计开始，到施工过程中的商洽管理、质量检验、直至建筑工程竣工验收全过程中的各项技术工作。“施工技术的各项要素”是指各项技术活动赖以进行的技术标准与规程、技术情报、技术装备、技术人才以及技术责任等等。

3注重技术管理 提高管理水平对企业经营好坏与否具有非常重要的意义。

3.1技术管理工作的好坏，很大程度上决定了企业的经营效益、企业信誉乃至企业

存亡的问题。今天的建筑工程施工必须具备一定的技术条件和技术装备，而这些技术条件和技术装备需要企业的技术力量、技术管理水平支撑和实施。

### 3.2 建筑施工具有其特殊性。

众所周知，建筑的类型、样式繁多，规模要求各不相同，施工作业受天气影响较大，而复杂的多工种交叉施工、各项技术综合应、工序搭接较多，在这些生产过程中都需要我们加强技术管理，进而去保证我们施工正常有序地进行，以便达到预期的质量要求、使用功能要求和降低建筑成本要求的目标。

### 3.3 随着建筑业的发展，新工艺、新技术、新材料、新装备不断地出现，同时承担的新工程可能结构更复杂，功能更特殊，装修更新颖，从而促使生产技术水平再提高，技术装备再先进，技术管理要求更高，这也就使得施工技术管理显得更加重要。

近年来，施工竞争日益激烈，技术管理水平所反映出的竞争优势也较为突出。不少企业，尽管拥有雄厚的物质技术力量，但由于技术管理的薄弱，管理制度的不健全，而在竞争中却处于被动的境地。如某大型国企投资500.6万元在老厂房旁新扩建新重型装配车间3000m<sup>2</sup>，参与竞标的施工企业有七家，最后有甲、乙二家以接近的标的胜出，分别承担三标段主厂房的东、西侧72m × 20.83m的连接施工（其中桩基部分预算费用85万元）。甲为抢进度，地基开挖中自恃装备精良，设备规格大，着手就连夜开工，一星期后数个桩打好，接着在靠近老厂房边施工，不料老厂房墙面倾斜，地下水大量涌入，排水后由于土体失稳，墙面倾斜更大。原来，此地乃填湖而成，多巨石且疏松，工程陷入困境。而乙先对原地质档案进行数个方案论证，做好技术准备工作才开始下钻。结果半个月后，乙开始浇捣梁顺利施工。而甲为处理

墙倾斜，施工停滞不前。从这个例子中我们可以看到不重视工程技术管理所产生的严重后果，足以说明技术管理在企业中所处的重要地位。管理作为永恒的话题，是关系到企业成败兴衰的关键。要提高企业的竞争能力，提高经济效益，必须抓“管理”这个关键。对于建筑企业而言，技术管理则是企业管理的重要组成部分。通过技术管理，才能保证施工过程的正常进行，才能使施工技术不断进步，从而保证工程质量，降低工程成本，提高劳动生产率。通过技术管理，可以逐步改变施工企业的生产和管理面貌，改变施工企业的形象，提高竞争能力。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)