

监理工程师：对我国监理企业多元化经营的探讨  
监理工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/549/2021\\_2022\\_\\_E7\\_9B\\_91\\_E7\\_90\\_86\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c59\\_549674.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/549/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_E5_B7_A5_E7_c59_549674.htm)

1.我国监理企业经营现状及原因分析  
我国推行建设工程监理制度以来，监理事业有了很快发展，各种类型监理企业也在监理实践中不断成长，逐渐形成各自的经营思想和经营理念。但是，从目前监理企业经营的业务范围来看还比较单一，绝大部分只集中在施工阶段的监理服务，监理企业之间业务竞争也比较激烈，极少有监理企业开展多元化的经营，提供全过程、全方位的咨询服务。造成这种现状的原因是多方面的，主要有以下三个方面：  
1.1.外部环境方面  
我国推行建设监理制度是从施工阶段开始的，从监理制的试点到监理实践的发展都局限在施工阶段，相关的法律、法规、规章和监理规范也是针对施工阶段监理工作的。这就造成了很多人对监理的错误认识，认为建设工程监理就是施工监理。正是这种错误的理解，造成了很多监理企业在经营上范围单一，缺少开展多元化经营的创新思想和意识。其实不然，建设监理是代表业主方的项目管理，为业主提供所需的项目管理服务。而业主需要的服务有非常广泛的内涵。  
加入收藏  
1.2.业主方面  
一是业主对监理的理解和接受需要一个循序渐进的过程。如何委托以及哪些方面工作委托监理，很多建设单位的认识不尽相同。有些业主在强制监理的要求下虽然委托了监理，实际思想上并不接受，不愿意向监理授权，事必亲自过问。这些思想在一定程度上阻碍了监理事业的发展。投资主体不明确，特别是国有投资而又未严格认真执行项目法人责任制的项目，使得业主责权

不等，问题显得尤为突出。二是我国长期以来承发包模式比较单一，设计和施工两阶段被截然分开，客观上也造成了服务内容和范围的单一。1.3. 监理企业方面 就目前大多数监理企业的情况来看，总体从业人员的素质还不是很很高，有较高学历和丰富工程实践经验的复合型人才还不是很很多。实践中开展的监理服务大多数是现场值班式的。由于监理企业的素质和能力，还难于为业主提供更多、更广泛的项目管理服务，这也是限制了监理企业开展多元化经营的一个重要原因。

2. 监理企业多元化经营的必要性 (1) 我国实行建设工程监理十几年的时间，虽然取得了很大成绩，但应当承认，目前仍处在发展的初期阶段，与国外发达国家相比还存在着很大差距，其中一个重要的方面就是监理服务范围单一。为了尽快与国际惯例接轨，适应我国市场经济发展和加入世贸组织新形势，提高我国项目管理服务水平，我国建设工程监理企业必须开展多元化经营，向全方位、全过程监理发展。(2) 随着项目法人责任制的不断完善，以及民营企业和私人投资等多种投资形式的项目不断增加，项目业主将对投资效益越来越重视，需要监理企业为其提供工程前期决策阶段以及设计阶段的项目管理服务将日益增多。另外，随着时代的发展，工程项目规模越来越大，技术越来越复杂，业主往往需要更广泛和更高水平的项目管理服务，这也是要求监理企业必须熟悉和能够提供全寿命期的综合项目管理服务。(3) 随着我国监理事业的深入发展，以及我国加入WTO后面临的更加广泛也更加激烈的市场竞争，监理企业必须深入思考，站在长远和全局的高度认真制定企业的发展战略。根据党的十六大关于“走出去”的发展战略，积极开拓国际承包市场

，监理企业必然要开展多元化经营，不断提高技术服务质量和水平，培养企业核心竞争能力。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)