

投标阶段施工组织设计浅析（一）岩土工程师考试 PDF转换  
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/549/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_95\\_](https://www.100test.com/kao_ti2020/549/2021_2022__E6_8A_95_)

[E6\\_A0\\_87\\_E9\\_98\\_B6\\_E6\\_c63\\_549739.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/549/2021_2022__E6_8A_95_E6_A0_87_E9_98_B6_E6_c63_549739.htm) 摘要：分析了水利水电工程投标阶段施工组织设计编写的特点，阐述了在该阶段编制施工组织设计时应注意的问题，并结合多年投标的实践经验，探讨了水利水电工程在投标阶段快速、高质量地编写施工组织设计的方法。关键词：投标文件；技术部分；施工组织设计；招投标制

随着我国建设工程管理制度的完善，工程招投标制已得到全面的贯彻。施工企业要在目前竞争激烈的市场中生存和发展，就必须在趋于白热化的工程投标阶段取得竞争的胜利，以赢得充足的施工任务，使企业的生产能力得到充分的发挥，最大限度地在市场中获取利润。同时，发包方为了能有效地从众多的竞争者中选择最优的承包方，在评标阶段制定出了详细的评标办法，对各投标单位的投标文件进行评审打分，以分出优劣和强弱。这些都对施工企业在编制投标文件时提出了更高的要求。投标文件除了要有较强竞争力的报价外，其技术部分在投标文件的评审中也同样具有举足轻重的地位。投标文件的技术部分即投标工程的施工组织设计，它是投标文件的重要组成部分，是编制投标报价的基础，是反映投标企业施工技术水平和施工能力的重要标志。施工组织设计文件编制的质量好坏，将会直接影响到中标与否，其在投标阶段的重要性不言而喻。

### 1. 投标施工组织设计的特点

笔者所指的施工组织设计是指施工企业在工程项目投标阶段对投标项目所作的项目策划。它是企业根据投标文件所给出的边界条件以及企业自身的施工技术水平对投

标工程确定的施工管理、施工技术方案的纲领性文件。作为投标文件技术部分的施工组织设计主要有以下特点。

1.1编制的依据详疏不同 在工程招标阶段，不同项目的发包方采取的招标方式不同。有的聘请专业的招标代理公司进行；有的自行组织招标；也有的聘请设计单位组织招标文件编制。因此，设为首页 各个工程项目招标文件的编写程度深浅不一，提供的工程设计图纸资料的详尽程度也各不相同，这就要求投标企业的投标文件编制人员通过标前答疑、现场踏勘等各种渠道，尽可能地对工程有一个较全面、准确的了解，排除在投标过程中的不确定因素，使编制出的投标文件有的放矢。

1.2有理有据、条理分明 该阶段的施工组织设计是针对发包方在投标阶段评标用的。由于评标时间一般不会太长，对于评委而言，要使其在很短的时间内对所有投标单位的投标文件进行详尽的评阅，所编写的文字必须有理有据、条理分明，使其在评阅文件时能用尽可能少的时间，对本企业的投标文件有一个完整的了解。对本企业在该项目施工中计划采取的施工方案、管理体制以及人员、设备的投入，满足工程质量、工期、安全、环保等方面的能力有尽可能地全面理解和认同。

1.3图文并茂、一目了然 如果说条理分明的文字是一个好的施工组织设计的首要条件的话，那么，图纸则能起到画龙点睛的作用。如总平面布置图、各部位施工方法示意图等，都能把文字所要表达的意思更直观、准确地表达出来，让阅读者一目了然、事半功倍。在计算机模拟技术不断发展的今天，很多单位已将计算机三维模拟技术应用在标书的制作中，在投标阶段即可把施工中的实际场景真实地显现，让发包方和评标专家们看到施工中、竣工后的工程及周边环境。

1.4

抓住重点、突出特点 由于投标阶段针对性较强，因此，在编制施工组织设计的时候，在内容上要全面覆盖整个工程的各个方面，同时，应在充分研究工程布置、建筑物特点、工期、质量、安全、环保等要求的基础上，抓住工程的难点、关键线路项目以及发包方关注的其它重点问题进行详尽的表述，充分释解发包方和评标专家们的疑惑。另外，在施工方案、方法上要突出本企业对该工程设计、施工的理解程度，把在本工程施工中计划采取的主要施工特点、关键技术、新材料、新工艺等着重加以突出。

## 2. 编制中应注意的问题

在投标阶段，由于招标文件的局限性、投标文件编制时间的有限性，想要优质地编制出投标工程的施工组织设计，就应注意做好如下几方面的工作。

### 2.1 认真阅读和领会招标文件

招标文件是投标的依据，在开始着手进行施工组织设计编制之前，应下功夫对招标文件进行深入地阅读和理解，领会招标文件。对招标依据、招标内容、范围、工程的布置、规模、特点、水文气象、地质资料、交通、施工用水、用电等边界条件以及工期、质量的要求、施工难点有一个全面的了解和把握。准确读图是阅读招标文件的重要部分，在读图的过程中把发现的问题及时做好记录，尤其是不明白、不清楚的地方，或对重大技术方案、工程造价有影响的地方，作为需要发包方进一步澄清的问题在标前答疑中提出。另外，有的招标文件还附带有详细的评标办法，对投标文件技术部分编制中应包含的内容和编制的深度都做了详细的规定。那么，在编写施工组织设计时必须严格按其要求进行，甚至章节编号、题目都应与之尽可能一致，以响应招标文件。

### 2.2 作好踏勘现场和标前答疑

现场踏勘是对投标工程项目现场客观条件的客

观认识和把握。通过踏勘现场，实地了解工程所处的地理位置、施工临时设施的布置以及水文、气象、地质、交通、施工用水、用电条件等，可以进一步对工程施工中可能存在的潜在问题做到心中有数。现场踏勘是对工程的感性认识，对合理确定施工交通、水流控制、风水电系统等临时工程量有着极为重要意义。标前答疑是发包方在发售招标文件后，对招标文件及招标的边界条件给予各投标单位的进一步澄清和说明，一般都有时间限制。因此，投标方在拿到招标文件后，应立即组织各专业工程师对招标文件进行详细阅读和领会，并将各专业存在的疑问汇总，以书面形式尽快提交发包方，以便及时得到澄清。

### 2.3确定重大技术方案

投标文件是一个整体系统，在其编写过程中每一次对主要施工方案、方法的修改，都要对其它部分进行相应的变动。因此，在认真阅读和领会招标文件、踏勘现场后，不要急于着手进行投标文件的编制，应该在文件开始编写前对工程项目施工中的重大技术方案进行详细研究，例如施工总体布置、风水电及交通系统的形式、水流控制的方式、各部位施工方案、方法、工程工期安排等。只有在对这些关键性的问题进行仔细研究确定后，才能避免在编制文件的过程中频繁地修改方案、方法，从而使编制工作事半功倍，在紧张的编制时间内游刃有余。

### 2.4初稿完成后的审定

投标工作是一项繁琐而又时间紧迫的工作，在时间紧、任务重的状态下难免会出现差错。所以，在初稿完成后，一定要留出时间进行审查。首先，应由编写者自审，主要审查在编写过程中有无遗漏的地方和项目。施工机械设备的配置是否满足施工。工期安排能否满足招标文件要求。各部分是否有矛盾之处等。在自审的基础上，应由项目负责

人对整个文件进行系统的审阅，对文件进一步进行完善。百考试题岩土工程师站点 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)