

投标阶段施工组织设计浅析（二）岩土工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/549/2021_2022__E6_8A_95_E6_A0_87_E9_98_B6_E6_c63_549740.htm

3. 编制内容 投标工作是一种近似残酷的竞争。各投标单位在响应招标文件的基础上，不断地拓宽文件所包含的内容，以求做到尽可能的完美。根据笔者的经验，投标文件一般包括文字部分和图纸部分。

3.1文字部分 文字部分是施工组织设计的主体部分。它必须把要表达的内容准确、简明地叙述出来，使读者能在有限的文字里读到想要了解的内容。文字部分包括以下主要内容。一、编制依据 二、工程概况 三、施工部署 四、施工进度计划及保障措施 五、水流控制 六、主体工程的施工方法 七、主要技术供应 八、施工组织机构 九、施工质量保证体系及措施 十、安全生产文明施工措施 十一、现场消防保卫措施 十二、施工期环保措施 当然，投标文件的内容不是一成不变的。具体内容应由工程的实际情况定，同时，其内容也应尽可能地体现对招标文件的响应性。在招标文件对技术文件的内容有具体要求的情况下，一定要按招标文件所要求的内容进行编写，并将自己认为需要补充的内容恰如其分地安排在适当的部分，这样做，既响应了招标文件的要求，又阐述了自己想要表达的问题。

3.2图纸部分 图纸部分是对文字部分形象化的表达，对文字的表述起着至关重要的补充作用，它是构成投标技术文件的重要组成部分。对一般工程项目而言，主要需绘制以下几方面的图纸。一、施工总布置图 二、施工进度横道、网络图、斜线图 三、各阶段形象面貌图 四、水流控制方式图 五、各部位施工的风、水、电、交通布置图 六、各

部位主要施工方法图七、主要施工工艺流程图八、土石方平衡及流向图九、料场开采规划布置图十、主要临时工厂布置图及生产工艺流程图4. 编制方法 在实际的工程项目招标过程中，从发售招标文件到投标单位报送投标文件的时间间隔并不长，除去现场踏勘、熟悉招标文件以及打印、装订所需的时间，真正用来编制投标文件的时间非常紧迫。要想在有限的时间里编制出高质量的投标文件，就要想尽办法来提高编制效率。

4.1提纲挈领，各个击破 在对工程招标文件及有关资料进行研究的基础上，根据工程所包含的项目以及计划编写内容，确定出一个完整的施工组织设计提纲，即列出详细的章节目录，然后按照确定的技术方案、施工方法分别组织技术人员进行编制。编制时，应由项目技术总负责人全面控制，加强参与人员之间的相互沟通，切忌各自为政、重点不突出、前后不能照应等弊病。

4.2基本素材模块化 快速编制标书的另一个重要办法就是实现基本素材的模块化。对大多数同类型的工程而言，其基本内容大致相同，如主要项目施工工艺、质量保证措施、技术保证措施、工期保证措施、安全保证措施、现场消防保卫措施、安全文明施工保证措施、成品保护措施、冬季雨季施工保证措施。对于这些内容，可以在平时注意收集各种类型的素材，使收集到的内容在已知领域内尽量做到细而全，以万材应万变。在编制标书时，可以将这些模块化的素材根据需要放在各自的位置，象搭积木一样，填充标书的内容。主要的施工方法图、施工工艺流程图、组织机构框图等也可使之模块化，在需要的时候，搬过来修改一下即可使用，从而有效地节约编标时间。

4.3重点突出、画龙点睛 如果把整个施工组织设计看作一栋建筑物，则4.1

节所述的即为建筑物的框架，4.2节所述的则为其中的填充墙，而最后要做的就是各自不同的内外装修部分了，此部分也正是突出整个建筑物个性的最重要的部分，具体到每个投标项目所需编写的内容，包括工程概况、施工部署、施工总平面布置、施工进度计划、各部位主要施工方案、方法等内容。这些内容要针对具体的工程项目，充分理解设计意图、解决好发包方关注的重点和施工难点，结合现场的实际条件和本企业的施工能力，精心组织，从而最终形成针对性强、重点突出、内容充实的投标文件。

5. 结语

投标阶段的施工组织设计文件是以发包方拟建项目为对象、投标单位编制的指导施工全过程各项施工活动的技术、经济、组织、协调和控制的综合性文件，其目的是为了中标。由于其编制时间、编制依据的特殊性，投标单位必须组织有丰富现场施工经验、标书编制经验的工程技术人员，对所从事工程施工领域的先进施工技术、方法、工艺、管理进行长期的总结、积累和整理，并对具体工程项目设计意图、招标文件及发包方关注的问题进行深入细致的研究，才能在有限的标书编制时间内编制出针对性强、重点突出、个性鲜明的高质量投标技术文件，达到在投标竞争中获胜的最终目的。

百考试题岩土工程师
站点 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com