

水电工程设计招标的探索与实践造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/551/2021_2022__E6_B0_B4_E7_94_B5_E5_B7_A5_E7_c56_551242.htm 设计招标是水利水电建设者面临的新课题，也是市场经济条件下进行大中型水利水电工程设计必不可少的重要环节。1999年下半年，我们在组织寺坪水利水电枢纽工程设计发包时，大胆突破传统以协商或指定承包者的做法，克服《招标投标法》尚未颁布实施的困难，探索通过招标确定承包者，一举获得成功。

1、工程概况和设计招标的效果

寺坪水利水电枢纽工程位于汉江支流南河上游的保康县寺坪镇，以发电为主，兼防洪、灌溉、养殖、旅游、航运及改善生态环境等多种效益。工程可行性研究报告指定由湖北省水利水电勘测设计院承担于1999年3月完成，4月13日通过省计委和水利厅联合审查立项。审定工程装机6万kW，年发电量1.8亿kW.h，总库容2.6亿m³，总投资5.59亿元，总工期48个月，其中发电工期44个月。项目业主保康县水电开发建设有限公司于1999年5月开始酝酿和筹备设计招标，6月18日编制完成招标文件并发布招标公告。长江水利委员会长江勘测规划设计研究院（以下简称长江院）、国家电力公司中南勘测设计研究院（中南院）、湖北省水利水电勘测设计院（湖北院）、武汉水利电力大学设计院（武水大院）四家单位申请投标，经资格审查，全部参加竞标。7月21日下午开标，7月22日至23日评标，8月11日确定长江院中标，8月19日签订合同。11月30日初步设计报告递交，2000年3月通过评审。初步设计体现了快、省、好的特点，从签订合同至提交报告仅103天，为同等规模工程常规设计周期的1 / 3

；基本设计费750万元，加上设计优化奖150万元共900万元，为正常设计费用的2 / 3.由于中标者资信很好，技术很高，再加上合同将承包者设计质量与设计费用紧密挂钩，工程降低造价、缩短工期和增加效益后提成计奖，因此，承包者在设计过程中，聘请了3位中科院院士，调配一流队伍绞尽脑汁优化方案，殚精竭虑引用先进技术，千方百计合理安排施工，使枢纽建筑物布局科学，技术先进，施工强度适当。初步设计审批总投资4.95亿元，总工期35个月，发电工期29个月，年发电量1.805亿kW.h，比可研成果降低造价6400万元，缩短总工期13个月、发电工期15个月，增加年发电量500万kW.h. 2、设计招标的做法和体会

2.1 虚心学习，不耻求教，是设计招标成功的前提

建设项目设计招标，在我县和全省水利水电行业尚属首次，全国也很鲜见。在既无现成模式可套，又无正式法规依据的情况下，我们一方面多方搜集和查阅招标投标方面的资料，重点学习国务院总理朱容基1999年5月签发的《招标投标法》（草案）和水利部《水利水电项目招标投标管理条例》；一方面求教于省市计划、建设、水利方面的领导和专家，聘请招标投标行家里手讲解有关知识、方法和注意事项，并驻现场指导编制招标文件直至定标。通过学习，熟悉了招标投标的全部过程，掌握了要领，为开展设计招标奠定了思想和理论基础。

2.2 精心筹备，周密安排，是设计招标成功的基础

设计招标时间长、环节多、要求高，疏忽小节可能招致失败。我们制订详细的计划，作好充分的准备，对发标、投标、截标、开标、评标和决标各环节精心安排，做到详尽周密，环环相扣。开标和评标人员较多（会议共有88人参加），场面火爆，竞争激烈，关系复杂。业主为了组织好这两

个重要环节，特别从县政府、计委、建委、水电局邀请了部分人员协助处理有关事项，将所有参加人员分成招标领导小组、检查监督小组、评标专家小组（先建立专家库、再随机抽取）和会务小组。对各小组赋予相应职责：领导小组主要领导和协调处理重大事宜；检查监督小组监督招标过程是否规范公正；评标专家小组负责审查标书，组织技术答辩，并根据评标规则对投标者打分和推荐中标候选人；会务小组为会议提供各项服务。各小组再将任务分解，责任到人，做到各司其职，各负其责，紧密配合，紧张有序，忙而不乱。

2.3 坚持“三公”，规范操作，是设计招标成功的关键 在招标投标过程中，我们始终贯彻公开、公平、公正的原则，坚持杜绝“暗箱操作”，聘请了县法律公证处进行全方位公证。为避免外界干预和评标的倾向性及随意性，将参加开标、评标会议的省市县政府和计划、建设部门领导安排进领导小组，与投标者有利益关系的省市水利部门人员安排进检查监督小组，而评标小组人员则从技术、经济专家库中随机抽取确定，控制业主方面的人员不超过总数三分之一。开标、评标在封闭的招标办公室内进行，将招标者、评标专家与投标者相对隔离。对标书、标底、评标规则等文件资料实行严格管理，有效防止了泄失机密和营私舞弊。评标专家根据统一的百分制评标规则，采取定量分析计算的方法，对投标者技术、报价、设计周期和资信等进行严格打分，长江院、中南院、湖北院和武水大院分获84.65分、82.15分、75.4分和66.72分。所有参加人员均认为整个招标投标活动充分体现了“三公”，招标者事与愿随，中标者如愿以偿，失标者心悦诚服，旁观者有口皆碑。

2.4 深入考察，好中选优，是设计招标成功的

保障充分的前期准备和严格评标，是搞好招标的基础。根据评标结论筛选中标候选人，进一步选定信誉良好、技术精湛、价格合理的中标者与其签订合同，则是实现招标初衷，提高设计质量、降低工程造价、缩短工期和增加效益的保证。长江院与中南院实力相当，得分相近，我们将其作为中标候选人，在评标结束后，进一步对他们进行考察取证，着重考察过去设计工程的质量和运行状况，了解用户的评价，比较安排本项目的设总和各专业人员资质、素质及整体实力。通过全面深入考察，我们认为两个候选人信誉均较好，经验都很丰富，但长江院所提方案较优，增加效益、降低造价和缩短工期的途径和手段可信度高，故确定长江院中标，经过授标与其协商签订了设计承包合同书。把造价师站点加入收藏夹 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com