

一级建造师辅导：项目管理的组织结构一级建造师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_552107.htm

1Z201022 掌握项目管理的组织结构

一、基本的组织结构模式

组织结构模式可用组织结构图来描述，组织结构图也是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。在组织结构图中，矩形框表示工作部门，上级工作部门对其直接下属工作部门的指令关系用单向箭线表示。常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。这几种常用的组织结构模式既可以在企业管理中运用，也可在建设项目管理中运用。组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门)之间的指令关系。组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。而工作流程组织则反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。在一个建设工程项目实施过程中，其管理工作的流程、信息处理的流程，以及设计工作、物资采购和施工的流程的组织都属于工作流程组织的范畴。

作业：1：项目的实施期指的是()。 A.自项目开始到项目完成 B.自决策到动用前准备 C.自设计到竣工验收 D.自招标到竣工验收 答案：A。解析：“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期。

2：建设工程项目生产过程的总集成者是()。 A.业主方 B.总承包商 C.政府 D.咨询工程师 答案：A。解析：业主方是建设工程项目生产过程的总集成者人力资源、物质资源和知识的集成

3：投资方

提供的项目管理服务属于()方的项目管理。 A.政府 B.承包商 C.业主 快收藏更多复习资料 D.工程师 答案：C。 解析：投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。 4：业主方项目管理的目标是()。 A.投资目标、进度目标和质量目标 B.投资目标、进度目标、成本目标 C.投资目标、进度目标、范围目标 D.投资目标、费用目标、进度目标 答案：A。 5：业主方的项目管理工作涉及()全过程。 A.设计前的准备阶段至保修期 B.设计阶段至动用前准备阶段 C.设计前的准备阶段至动用前准备阶段 D.设计阶段至保修期 答案：A。 解析：业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期 6：供货方的项目管理工作主要在()阶段进行。 A.设计 B.设计前准备 C.施工 D.动用前准备 答案：C。 7.()是项目管理中的最重要的任务。 A.投资控制 B.合同管理 C.质量管理 D.安全管理 标准答案：d 解析：安全管理是项目管理中的最重要的任务，因为安全管理关系到人身的健康与安全。 8.项目决策期管理的主要任务是()。 A.确定项目的范围 B.确定项目的定义 C.确定项目的初步设计 D.确定项目的WBS 标准答案：b 解析：项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义 9.项目实施期管理的主要任务是()。 A.确定项目的范围 B.确定项目的定义 C.实现项目的目标 D.沟通与协调 标准答案：c 解析：项目实施期%考试大%管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com