

一级建造师辅导：建设工程项目的组织一级建造师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_552108.htm

Z201020 建设工程项目的组织

一、系统的概念

系统可大可小，最大的系统是宇宙，最小的系统是粒子。系统取决于人们对客观事物的观察方式：一个企业、一个学校、一个科研项目或一个建设项目都可以视为一个系统，但上述不同系统的目标不同，从而形成的组织观念、组织方法和组织手段也就会不相同，上述各种系统的运行方式也不同。建设工程项目作为一个系统，它与一般的系统相比，有其明显的特征，如：

- 建设项目都是一次性，没有两个完全相同的项目；
- 建设项目全寿命周期一般由决策阶段、实施阶段和运营阶段组成，各阶段的工作任务和工作目标不同，其参与或涉及的单位也不相同，它的全寿命周期持续时间长；
- 一个建设项目的任务往往由多个，甚至很多个单位共同完成，它们的合作多数不是固定的合作关系，并且一些参与单位的利益不尽相同，甚至相对立。

因此，在考虑一个建设工程项目的组织问题，或进行项目管理的组织设计时，应充分考虑上述特征。

二、系统的目标和系统的组织的关系

三、组织论和组织工具

组织论是一门学科，它主要研究系统的组织结构模式、组织分工和 workflows 组织它是与项目管理学相关的一门非常重要的基础理论学科。

快收藏更多复习资料

组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门或各管理人员）之间的指令关系。指令关系指的是哪一个工作部门或哪一位管理人员可以对哪一个工作部门或哪一位管理人员下达工作指令。组

组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。

1Z201021 掌握项目结构分析

一、项目结构图

项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。项目结构图中，矩形表示工作任务（或第一层、第二层子项目等），矩形框之间的连接用连线表示。

二、项目结构的编码

每个人的身份证都有编码，最新版编码由18位数字组成，其中的几个字段分别表示地域、出生年月日和性别等。交通车辆也有编码，表示城市和购买顺序等。编码由一系列符号（如文字）和数字组成，编码工作是信息处理的一项重要基础工作。一个建设工程项目有不同类型和%考试大%不同用途的信息，为了有组织地存储信息、方便信息的检索和信息的加工整理，必须对项目的信息进行编码，如：

- 。项目的结构编码；
- 。项目管理组织结构编码；
- 。项目的政府主管部门和各参与单位编码（组织编码）；
- 。项目实施的工作项编码（项目实施的工作过程的编码）；
- 。项目的投资项编码（业主方）/成本项编码（施工方）；
- 。项目的进度项（进度计划的工作项）编码；
- 。项目进展报告和各类报表编码；
- 。合同编码；
- 。函件编码；
- 。工程档案编码等。

以上这些编码是因不同的用途而编制的。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com