

建设工程项目的组织与管理讲解一级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_552110.htm

1Z201000 建设工程项目的组织与管理 组织论是一门与项目管理学密切相关的非常重要的基础理论学科。系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素，这是组织论的一个重要结论。本节包括10个目，它的主要内容包括组织论和建设工程项目管理概论，另外也包含风险管理和建设工程监理。

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务 建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段（或称运营阶段，或称运行阶段）。从项目建设意图的酝酿开始，调查研究、编写和报批项目建议书、编制和报批项目的可行性研究等项目前期的组织、管理、经济和技术方面的论证都属于项目决策阶段的工作。项目立项（立项批准）是项目决策的标志。决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义，一般包括如下内容：
。 确定项目实施的组织；
。 确定和落实建设地点；
。 确定建设任务和建设原则；
。 确定和落实项目建设的资金；
。 确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期，招标投标工作分散在设计前的准备阶段、设计阶段和施工阶段中进行，因此一般不单独列为招标投标阶段。项目实施阶段管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目实施阶段。《建设工程项目管理规范》（GB/T50328-2006）对建设

工程项目管理作了如下的术语解释：“运用系统的理论和方法，对建设工程项目进行的计划、组织、指挥、协调和控制等专业化活动，简称为项目管理”。建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现（参考英国皇家特许建造师关于建设工程项目管理的定义，此定义也是大部分国家建造师学会或协会一致认可的）。该定义的有关字段的含义如下：。 “自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段；。 “项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；。 “费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。由于项目的核心任务是项目的目标控制，因此按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。在工程实践意义上，如果一个建设项目没有明确的投资目标、没有明确的进度目标和没有明确的质量目标，就没有必要进行管理，也无法进行定量的目标控制。一个建设工程项目往往由许多参与单位承担不同的建设任务和管理任务（贞日勘察、土建设计、工艺设计、工程施工、设备安装、工程监理、建设物资供应、业主方管理、政府主管部门的管理和监督等），各参与单位的工作性质、工作任务和利益不尽相同，因此就形成了代表不同利益方的项目管理。由于业主方是建设工程项目实施过程（生产过程）的总集成者人力资源、物质资源和知识的集成，业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者，因此对于一个建设工程项目而言，业主方的项目管理往往是该项目的项目管理的核心。按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理有如下种类型： 业主方的项目管

理如（投资方和开发方的项目管理，或由工程管理咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务）；设计方的项目管理；施工方的项目管理；建设物资供货方的项目管理（材料和设备供应方的项目管理）；建设项目总承包（建设项目工程总承包）方的项目管理[如设计和施工任务综合的承包，或设计、采购和施工任务综合的承包（简称EPC承包）的项目管理]等。在《建设项目工程总承包管理规范》（GB/T50358-2005）中对工程总承包（即建设项目总承包）作了如下的术语解释：“工程总承包企业受业主委托，按照合同约定对工程建设项目的的设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包”。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com