

经验交流：施工合同管理浅议造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E7_BB_8F_E9_AA_8C_E4_BA_A4_E6_c56_552457.htm 前言 自80年代“鲁布革冲击”掀起水利水电建设改革大潮开始，我国在水利水电建设事业向国际工程管理迈出了可喜的一步；随着四川二滩、福建水口、黄河小浪底水利枢纽工程的建设开创了水利水电事业的新局面；同时我国项目法人责任制、招投标制、建设监理制、合同管理制的建立与实行，给我国水利水电建设事业都带来了翻天覆地的变化，越来越多的国外企业、国外资金进入中国水利水电建设市场，国内的企业也走出国门承览国际工程，参与国际竞争。各承包商都充分认识到合同作为连接双方的一个契约，合同管理的在工程项目中的重要性。

合同管理现状：目前在国际上主要采用的工程合同条件标准形式有：国际咨询工程师联合会编制的FIDIC合同条件、英国土木工程师协会编制的ICE合同条件、美国建筑师协会编制的AIA合同条件，在国内水利部97年制定了《水利水电土建工程施工合同条件》（红皮书），在2000年又进行了修改。在引用世行、亚行贷款的工程项目均采用FIDIC合同条件，其他的国内一般水利水电工程项目采用《水利水电土建工程施工合同条件》，通过多年改革实践，承包商充分认识到必须学习使用国际成熟的合同管理经验管理项目，同时结合国内情况进行合同管理。但就目前国内的合同管理情况来看，还普遍存在合同管理意识薄弱，法律观念不强的现象。

合同管理的目标：合同作为承包商在工程中的最高行为准则，承包商所作的一切活动均是为了履行合同，因此可以说合同管理

是工程项目管理的核心，它贯穿着整个工程项目的始末。通过合同管理承包商实现工程价格成本、质量和工期等系列目标。水利水电工程往往工程施工工期较长，尤其是一些大型工程，工程量大、价格高，只有通过加强合同管理，才能取得效益，更好的完成合同目标，一个工程赢利在于合同管理，亏损也在于合同管理，合同管理的成功与否对工程经济将产生较大的影响；在市场经济中，只有通过加强合同管理才能在竞争中立足，在低价中标、承包利润低下的情况下创造效益。在国际工程中合同管理更是工程项目成败的关键，是承包商在国际市场中立足的基本条件，面对工程建设市场激烈竞争，使得施工合同条件十分苛刻，在工程实施过程中，干扰事件多，意外影响大，合同变更频繁、风险大。合同管理显得尤为重要，合同管理的目的就显得更加明显，良好的合同管理才可使风险降低，使工程项目顺利实施，取得好的效益。

承包商的合同管理：承包商是合同中的一个主体，由于工程项目的差异性，不同的工程项目会采用不同的合同类型，合同管理工作极为复杂，烦琐，承包商必须具有较高的管理水平和素质，从参与投标的那一刻开始，便开始了合同管理工作，直到工程项目全部移交给业主方。以合同为中心进行工作，承包商项目的实施和管理的全部工作都可以纳入合同管理的范畴

1. 合同条件的采用 作为承包商必须理解各种合同条件下的内容，对所承包的工程项目所引用的合同条件作到充分了解，无论是世行、亚行贷款项目所引用的FIDIC合同条件，还是国内一般水利水电工程土建工程施工合同条件（红皮书），均应充分理解合同中明示的和隐含的意义，才能作好合同管理工作。
2. 合同管理内容 承包商的目标是在

合同规定的质量标准、工期和造价范围内完成合同规定的工程项目和缺陷责任期。依据合同履行自己的合同义务，取得经济效益。合同管理从过程可以分为三个阶段：招投标阶段、合同签订阶段、工程项目实施阶段。招投标阶段的合同管理：主要在于承包商如何理解招标文件的内容，根据自己的条件，在合理的预算价格内，选用合理的技术方案来最大程度满足招标人的要求，以求得中标。在接到中标通知书后，即进入合同签订阶段。合同签订阶段的合同管理：在合同签订阶段，对于即将采用的合同条件应充分理解，进行合同谈判，使自己的风险减少到最小。在平等互利、协商一致的原则下签订合同。工程项目实施阶段的合同管理：工程项目实施阶段的合同管理十分重要，承包商通过前两阶段的合同管理，能否赢利完全体现在工程项目实施阶段。承包商以合同为最高准则进行一系列的工作，履行自己的义务，在工程项目达到对质量、进度、造价三方面控制的目的。完成工程项目将一个合格的项目交给业主，同时实现自己的权利，取得工程款额，当工程项目发生变化时，承包商的另一项权利就是进行合同索赔。

3. 合同管理中的索赔管理

在合同实施过程中往往发生变化，出现无法预料的情况，作为承包商可利用索赔获得补偿。在FIDIC合同条件下、水利水电土建工程施工合同条件下都对索赔程序有详细的阐述，作为一名有经验的承包商在合同签订前，就应充分考虑各种不利因素，为以后的合同索赔创造机会。在合同签订后，全面详细的分析合同条件，充分抓住合同中的漏洞。捕捉一切机会及时的进行索赔。尤其是在目前市场竞争激烈，承包商均以低价中标的情况下，索赔是承包商实现盈利的一个重要手段。索赔作为

合同管理的一部分显得十分重要。通常有句话“中标靠低价，盈利靠索赔”，在国际工程中，索赔更是承包商的一件利器。当然索赔并不是承包商的专利，业主同样有索赔的权利。通常索赔在监理工程师的协调下都能和平解决，只有在争端无解决的情况下，才进行仲裁、法院或其他途径解决

合同管理的意义：在工程建设中随着竞争机制的引入，合同管理水平的不断提高，将使得合同管理制更加规范化、程序化、法制化。使我国的工程建设市场健康有序的发展。提高国内企业的国际竞争能力。 结语：在我国加入WTO后，水利水电工程建设市场将进一步开放，给我国施工合同管理带来很大的挑战，也为我们的合同管理提供了机遇，通过提高合同认识和管理水平，在合同管理上走向国际化道路，进一步推动水利水电工程建设市场的发展。把造价师站点加入收藏夹

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com