

工程项目造价管理实施阶段中的责任主体造价工程师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c56_552458.htm 把造价师站点加入收藏夹

工程项目是指建设领域中的项目,一般是指为某种特定的目的而进行投资建设并含有一定建筑或建筑安装工程的建设项目。工程项目管理就是适用各种知识、技能、手段和方法去满足或超出工程项目利害关系各方的要求和期望。工程项目管理实施阶段的主要任务是将“蓝图”变成工程项目实体,实现投资决策意图。在这一阶段,通过施工,在规定的范围、工期、费用、质量内,按设计要求高效率地实现工程项目目标。本阶段在工程项目建设周期中工作量最大,投入的人力、物力和财力最多,工程项目管理的难度也最大。根据《建筑法》,依据《建设工程质量管理条例》第一章第三条,建设单位、勘察单位、设计单位、施工单位、工程监理单位依法对建设工程的质量负责。随着政府职责和权限的逐渐退出,五大责任主体在项目中的地位愈加显得非常重要,如何在实际工作中履行好自身的权力和义务?首先要遵守法律、法规,其次要注意在实际工作中据实而断。以下主要从五大责任主体方面指出工程项目管理在实施阶段应注重的问题。重视这些方面,有利于提高我们的工作水平,避免走弯路。

- 1、建设单位建设单位即业主,工程项目的业主对工程项目管理的根本目的是:实现投资者的投资目标和期望.努力使工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内.保证工程项目建成后在项目功能与质量上达到设计标准。在项目实施阶段,业主的主要工作是按合同规定为项目顺利实施提供必要的条件,并在实施过程中督促检查并协

调有关各方的工作,定期对项目进展情况进行研究分析。在具体实施过程中应注意以下几点。1)组建一个相对独立、专职、责权分明的基建班子,本着对法定代表人、领导负责的态度工作,以利于在施工管理过程中准确、快速地处理日常事务。2)选择一个好的施工队伍,一位优秀的项目经理。“以人为本”的一个方面就是任何事情都要通过努力去完成。一个工程项目在实施过程中,做好做坏关键在于项目经理。3)建设工程质量管理条例明确要求总承包单位对工程项目的质量向业主负全面责任,项目经理对所承担的单位、分部、分项工程负有直接责任,给予总承包单位一定的地位。业主要充分相信监理工程师在质量方面的管理能力,质量管理不要过多地越庖代俎。4)建设单位充足的资金与成熟的设计方案(主要是装饰)是决定施工进度快慢的主要因素。提倡多优惠少垫资,好钢用到刀刃上。纵观施工的全过程,主体工程施工速度很快(机械化程度高),装饰工程速度非常慢,因为装饰本身是细活,业主往往“见异思迁”,装饰方案修改过多,确定不下来,这样往往造成某些部位多次修改返工。5)抓住材料管理乃是抓住项目成本管理的命脉,这样可以控制项目投资。甲方在材料方面(主要是装饰材料)可以过多地干预,货比三家,但不要偏激。施工企业正常的管理费用、利润等不要当成节约投资的重点。6)安全文明施工应放到一定的地位来认识,要充分认识国家安全法的规定,认识政府对现场噪声、扬尘等文明施工方面的要求。安全文明施工做得好,可以对质量、进度起促进作用,对提高整个项目的管理水平有着相当好的推进作用。7)建设单位不要代替其他单位行使职责,应充分发挥各单位的作用,管理中起到“领头羊”,讲究“度”,“外圆内方”不失为一种好的管理心态,

形成良性循环的施工态势,营造一个良好的工作氛围。2、施工单位即承包商,承包商对工程项目管理的目的是为了在项目建设过程中,从人力、物力资源的有效投入到产品的输出来,实现其相应的效益。2.1 组建一支以优秀项目经理为首的、业务水平较高的、责任心较强的管理层,选择一个熟练的、综合素质较高的作业层。一个优秀的项目经理,必须具备一定的能力和素质,如决策能力、领导能力、社交与谈判能力、应变能力、业务技术能力、综合分析能力与写作能力等,要有良好的社会道德和职业道德。2.2 在项目实施阶段的质量管理中,项目经理部除了要建立健全质量管理体系、制定质量管理体系文件外,还要积极推行全面质量管理,严格执行“培训上岗”、“技术交底”、“材料检验”、“样板引路”、“操作挂牌”、“过程三检”、“文件记录”、“成品保护”、“等级评定”、“服务承诺”以及质量一票否决和质量事故处理“三不放过”的原则,这些是对质量管理的全面概括。2.3 推广应用新技术,提高施工的机械化程度是推进施工进度不容忽视的方面。2.4 安全管理首先认识要到位,要加大投入,按章办事,重在落实。安全文明施工要求施工现场布局合理,起点高。3、监理单位目前,在我国已全面实行了建设工程监理制。监理单位不仅仅是要建立一支庞大的监理队伍,更重要的是监理工程师要有较高的水平及素质。3.1 监理工程师要有良好的道德品质,严守职业道德,对工程建设具有高度的责任感。在工程的“三大目标控制”即质量控制、进度控制、投资控制中做到“守法、诚信、公正、科学”,认真履行合同赋予的权利义务,做好合同管理及信息管理,正确协调有关建设各方的关系。在实际施工中,有些监理工程师没有正确地给自己

定位,往往单方面成为业主的代言人。 3.2 监理工程师要有丰实的专业及经济、法律等方面的知识,应用现代化工具处理各种信息资料。 3.3 监理工程师要有多方面的技能,如认识职能、行为职能、社会关系职能。

4、设计单位

4.1 设计院

除了要做好前期的设计工作外,还要加强售后服务意识。施工单位的售后服务是交工后的保养、回访,而设计院的售后服务是处理在工程项目施工过程中设计图纸与实际情况不符的问题,以及应业主要求进行设计变更。现实中往往出现本末倒置的局面,即由施工单位出签证,再找设计院签字盖章。

4.2 设计院

应派一个专职人员服务在现场,负责各专业的衔接并组织协调,正确快速地处理施工中遇到的各种问题,不能因此而造成窝工、返工现象。

5、勘察单位

勘察单位必须建立健全质量管理体系,其提供的地质、测量、水文等勘察成果必须真实、准确。

6、结语

工程项目管理贯穿于工程项目的各个阶段,即工程项目策划阶段、工程项目准备阶段、工程项目实施阶段、工程项目竣工验收和总结评价阶段,而工程项目实施阶段的管理最为复杂,这就需要参与工程项目管理的各方相互配合、协调,共同把工程项目建设好。

100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com