

技巧心得：工程成本的预控管理（一）造价工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/552/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_80\\_E5\\_B7\\_A7\\_E5\\_BF\\_83\\_E5\\_c56\\_552462.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E6_8A_80_E5_B7_A7_E5_BF_83_E5_c56_552462.htm) 随着企业标准化、规范化、程序化、信息化管理的不断完善和深入发展，企业的管理重心和管理责任转向工程项目。以经营为龙头，通过抓现场“精品”来促进市场，带动企业经营工作的发展。企业是“利润中心”，项目是“成本中心”这一管理理念的逐步形成，有效地改变和指导着工程成本的管理。面对加入WTO后崭新的经济环境，我们将更加主动地投入到世界经济一体化的市场大潮中，市场的竞争也将会更加激烈。在不断完善的竞争规则和市场次序进一步规范的条件，作为建筑施工企业如何更进一步去搞好工程的成本管理这一核心工作；怎样在施工前对工程成本进行“预测和预控”，使其具体的操作更符合工程项目施工的实际，浅析自己在工作中的几点体会。

一、工程成本预控形成的相关基本要素

- 1、国家的法律、法规，各地方行业部门管理的有关规定。
- 2、企业管理标准，各级管理机构人员的管理职能，基本要素的要求和规定。
- 3、上级下达的各项技术经济指标。
- 4、施工技术规范和质量验收标准，安全生产、文明施工、“CI”形象标识等施工现场达标标准。

二、工程成本预控的基本思路

- 1、预控成本效益

A、成本收益：主要包括工程签约合同造价、施工过程中的设计变更增、减工程造价、现场签证、施工中采用“四新”技术和科技成果创造的效益，施工中的量、价控制节余、施工结算中的收益等。

B、成本支出：(1)工程制造成本：项目部施工中将要直接发生的人工费、材料费、机械费。“

三大”工具、机械设备租赁费和进、退场运输费，安全生产、文明施工、“CI”形象等措施费。施工现场综合管理费和其他将要发生的费用。(2)企业管理成本：企业将要发生的部分管理费、经营费、职工探亲、年休、节假日、婚、伤假费用，企业的财务费用和企业所应承担的其他费用。

2、施工进度成本

A、合理地加快工程的施工进度，缩短施工周期是节约机械设备、“三大”工具租赁费用、节省现场管理费用的有效途径。

B、施工中按照“科学、合理、精干、高效”的原则，优化配置各种施工资源。加强对各分部、分项工程施工计划的节点控制和动态管理，确保施工生产过程中各期间在“人、财、物、资金”的及时供给。加大科技含量，推广应用“四新”技术，合理采用“新技术、新工艺”，加大周转料具的合理投入，提高利用率和周转次数降低成本。

3、预控质量成本

A、严格按施工图纸、施工规范、操作规程、质量验收评定标准组织施工。形成“公司一项目经理部一操作人员”三级质量控制保证体系。

B、制定工程质量预控目标，严格监督、检查，确保各分部、分项工程一次交验合格，减少返工、浪费造成的损失支出。

4、预控安全生产、文明施工、“CI形象”成本

A、根据工程的特点，施工周边环境状况，制定满足本工程施工生产的安全防护措施方案。合理加大安全用工、用料的投入，在实施中进行重点监控，确保不发生安全事故。做好施工现场各级人员的安全教育、培训和技术、安全交底工作，增强作业人员的安全防护与保护意识。

B、加强施工现场的场容、场貌管理，各种材料、工具、设备，临建设施、道路等严格按施工总平面布置图指定的位置堆放，尽量减少场内材料、工用具的二次转运。制

定文明施工责任制度细则，分片包干，使各作业场地做到工完料尽、场清，降低非生产用工费用的支出。三、工程成本预控的目的 建筑施工企业是建筑商品的生产者和经营者，把“利润”作为企业最重要的管理核心，这是企业保持改革、稳定和可持续发展的基础。在实施项目管理责任制中，必须加大对项目成本核算的跟踪、监控力度，充分调动项目部各级人员的积极性，使项目是“成本中心”的体现发挥其潜在的效能，从而达到：1、“事前”科学、合理的成本目标制订；“事中”有效的成本控制；“事后”准确的成本状况分析、信息反馈，实现“三位一体”的系统管理过程。2、在施工生产周期内对每一分项、分部工程实际发生成本的及时收集、整理和调整能提供准确的阶段性统计分析和总结。通过对影响成本节超状况的多角度透视，查找出引起成本波动、盈亏的原因和施工环节。3、使项目管理人员在施工中随时掌握成本动态，及时地对成本的异动加以控制，有针对性的在后续施工中采取措施进行调控和管理，最终能实现预期成本目标。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)