

技巧心得：工程成本的预控管理（二）造价工程师考试 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/552/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_80\\_E5\\_B7\\_A7\\_E5\\_BF\\_83\\_E5\\_c56\\_552463.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E6_8A_80_E5_B7_A7_E5_BF_83_E5_c56_552463.htm) 企业管理成本与项目施工成本有着必然的联系和区别，企业管理将要发生的成本费用支出包含的内容与项目施工成本费用的支出有着特殊的界定和联系。

1、预测中企业管理费用支出应包含的主要内容

A、上级管理费 B、实施工程施工管理的机关部门管理人员的工资、奖金、工资附加费(职工教育经费、福利费、工会经费)、降温费，劳保统筹基金、住房公积金、失业保险金。

C、企业经营费、办公费及差旅费 D、固定资产折旧摊销费、维修保养费 E、银行贷款利息 F、上缴地方行业管理部门的各种管理费和保险费。 G、营业税及附加费

2、预测中项目施工成本费用支出包含的内容

A、人工费：项目人工费的支出主要以生产工人为主。预测时按总体的施工方案部署，以工程施工的先后顺序和施工方法，并结合项目部的综合管理能力、施工现场的周边环境情况；所选劳务队伍的技能素质、抗风险能力；分部分项工程的工期、质量要求，施工现场的安全、文明施工应达到的标准、建筑工程施工《劳动定额》和各地市场劳务单价等因素进行综合分析后，确定各单项工程的工程量工日综合包干单价。将逐项累计求出的人工费支出总额与中标预算人工费总额对比，计算出人工费节超比例。

B、材料费：材料在工程成本中所占的比例大、且品种繁多，主要以大宗材料、地材为主进行重点分析，按市场采购价计算材料总费用支出，并与中标合同价中材料费总收入作节超对比分析，确定采购成本降低额指标。由于项目不承担市场

风险，大宗材料采购权不在项目部，项目材料成本降低额确定的标准应以企业管理标准要求 and 材料消耗定额为依据确定项目施工材料成本降低额指标。将材料“收、支”两条线中的盈亏比例的大小合理分配后计算项目材料总费用支出(其中包含现场材料管理人员在规定的施工工期内的工资、奖金，周转工具的租凭费、材料往返运费，施工生产用水费)。项目在施工生产管理过程中主要以控制现场物料消耗，把好进场材料计量、质量验收关，降低和减少返工浪费损失上节约成本。

C、机械费：各种施工机械的配备数量按施工组织设计中确定的机械型号、数量为依据计算项目在施工周期内机械设备各期间的租赁时间和费用(其中包含操作人员的工资、奖金，设备的维修、保养、燃油、配件、电费，大型机械的安、拆和所有机械往返运费)。使项目机械费用的总支出与中标合同价中机械费总收入作对比分析计算节超。其测算的基础是根据不同的工程结构特点，以工程的基础；主体和装饰、收尾四部分划分，在施工周期内的设备、操作人员使用时间、数量上加以认真的分析，使预测的准确度尽可能地符合项目施工的使用要求。

D、现场管理费：项目管理费用主要包含项目管理人员、二三线非生产人员的工资、奖金和交通费；办公用品、电话费用；经营招待费、现场员工临时食堂、住房、卫生间、浴室、项目部办公室等非生产用水、用电费，按企业内部管理标准计算其费用支出。

E、临建设施费：按施工组织设计中临建设计的标准要求，将临建房屋、临时道路、围墙，临时水、电管网布置，“CI”形象标准等设施按施工总平面图要求进行搭设，并在开工前先作预算，按审批额进行包干使用。

F、其它直接费用：冬雨季施工费按施

工期内所包含的季节和该工程冬季施工组织设计的要求，以实际应投入的各种抗冻、防冻材料、设施和用量计算费用。夜间施工费和工程定位、点交费按取费标准全额计取后由项目控制支出。材料二次搬运费、包干费按取费标准结合现场实际情况，按一定的比例包干使用。G、安全、文明施工费：按施工组织设计中预定标准要求计算在施工期内将要实际发生的防护设施费用支出并包干使用。F、分包工程管理费：工程施工中将会涉及到部分分项工程的分包作业，通常出现的有业主直接分包和企业分包两部份。根据项目承担管理风险的职责要求，对分包工程由项目部负责管理。项目在施工期间配合分包作业将会发生的临建设施、施工机械、周转料具等占用时间所发生的租赁费用；进行分项工程施工的水、电费用；质量、安全、文明施工等的检查验收，成品保护、技术档案资料的收集等费用都将在项目发生，应将费用计算后按一定的比例支付给项目。企业分包部分按分包总额计算支付给项目分包工程配合费、管理费。对业主分包部分，由项目部与业主商定后由业主支付给项目部。

#### 四、项目在施工过程中降低成本的基本途径和方法

我们在研究工程成本的预控管理的同时，离不开对施工中降低成本方法的分析和研究，在这里仅谈一下对施工过程中降低成本的基本途径和方法的认识。

##### 1、人工费控制：定额人工费与市场劳务单价存在一定的差距，在每一单项工程施工中须严格控制，防止重复用工、返工损失等造成的人工费的超支。

##### A、以施工图预算为依据，按分部工程(基础、主体、装饰)或流水施工段、楼层为划分单位，以结构、围护、装饰中的分项工程为单元；以分项工程质量、安全、文明施工达标验收标准等为依据

，按劳动定额的工作内容和工日计算方法，确定分项工程每工日综合单价。B、以各施工作业组所承包的分项工程量乘工日单价加包干系数的方法一次性承包给班组。并与工期、质量、安全、文明施工、材料消耗等指标挂钩，将基本价与浮动价相结合，定奖罚措施，实行有奖有罚。C、严格控制其它非生产性用工，若需发生必须先经项目经理审批同意后实施。

2、材料费控制：以施工消耗定额为计算依据，按“量价分离”的原则将各分部、分项工程的工程量进行精确计算后对施工班组实行限额领料，超支自负；节约分成。

A、对混凝土、抹灰、钢筋等工程则以配合比单、钢筋翻样表中的实际净用量加定额损耗量进行限额发放。施工工长只能在规定的限额数量内分期、分批签发领料单。超量查找原因，明确责任，经处理后报项目经理审批，另补料单领用。

B、对没有消耗定额的材料，按预先确定的计划指标控制发放，对小型的零星材料、低值易耗品，可以采取“以钱代物、包干使用、节余归组”的方法，在每月结算时发给班组。

C、把好原材料、设备、成品和半成品进场质量、数量的计量和验收。发现运输、装卸、仓库保管过程中出现的材料短缺、破损、数量不足等应及时查明原因进行补救和处理。

D、材料采购采取招投标制，选择有经济实力、抗风险能力较强的供应商，坚持“风险与利益”共享的原则，做到“货比三家”，择优选购。按市场价加运费、上下车费进行价格和质量的比较，降低材料采购成本价。

E、加强材料的计划管理，减少库存材料；加强技术管理，采用新技术、新工艺，优化施工组织设计和实施“小流水”作业，增加周转料具使用次数，减少周转料具的一次性投入。在加快工程进度，缩短工

期节约周转工具租赁费用上降低成本。合理安排施工工序，在制作、配料上精确计算，合理下料、短料长用上节约成本，从所给部分材料采购中降低采购单价上节约成本。F、合理安排施工工序，及时将多余材料、周转料具退租。综合利用余料，减少浪费。

3、机械费控制：A、加强设备的计划、调度和使用管理，做好设备的维修、保养工作，提高设备的利用率。B、合理调控施工生产顺序，尽量避免设备的停置造成的窝工，做好机操人员与生产班组的协调和配合工作，提高设备的台班产量。C、及时地将不用的设备和随机人员退库、退养。

4、经营招待费控制：协调处理好业主、监理、质检、材检、安检、消防和环保等行业管理部门的关系，把好质量、安全、文明施工关，确保各分部、分项工程质量交验一次合格，技术档案资料签字手续一次到位。严格控制陪同接待人员的数量，坚持公私分明，不铺张浪费。

5、办公费用控制：A、加强对施工生产区，办公、生活区用水、用电的控制和管理，禁止长明灯、长流水现象发生。B、对办公用电话、移动通信工具、办公用文具品等按计划进行包干控制使用。

把造价师站点加入收藏夹 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)