

NEC合同条件下项目经理的角色探讨造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022_NEC_E5_90_88_E5_90_8C_E6_c56_552465.htm NEC(New Engineering

Contract，新工程合同)合同条件是ICE(The Institution of Civil Engineers，英国土木工程师学会)于1993年制定的适用于国际工程采购和承包领域影响比较广泛的标准系列合同条件之一。

NEC合同条款下的项目经理和FIDIC合同条款中提及的承包商代表并不是一个概念，它的权利和义务应该与FIDIC合同条件下的工程师相似。国内许多专家学者对FIDIC条件下的工程师都已经有了很成熟的论著和讨论，因此，笔者在此要阐述的是NEC合同条件下的项目经理在工程建设项目中所要扮演的角色。

一、项目经理的任务 在工程建设项目中，业主建立的或者委托的项目经理居于整个项目组织的中心位置，在项目的实施过程中有关键的决定作用。总体来说，项目经理的在项目的实施过程中职责范围以及任务应该由如下三个方面来决定：1. 业主与项目管理公司的管理合同 2. 业主与承包商的承包合同 3. 业主对项目经理的权力限定 对于第二条需要解释的是：虽然项目经理不是合同的直接签约者，但是业主与承包商签订的合同中对项目经理的责任都有明确的规定。

因此，项目经理作为项目组织的核心，承担所管理的项目的责任主要包括：1. 明确项目的目标及约束 2. 制定项目各种活动计划 3. 确定适合于项目的组织机构 4. 招募项目组成员 把造价工程师站点加入收藏夹 5. 建设项目团队，领导项目团队 6. 获取项目所需资源 7. 执行项目计划,跟踪项目实施，对项目进行控制 8. 处理与项目相关的各种关系 9. 对项目进行考评，提出项

目报告等。二、项目经理在工程中的作用 对于项目经理的作用,我们可以从以下两个方面来阐述：1. 项目经理是业主的代理人，为业主提供专职的，从咨询，设计，计划到工程的实施控制，甚至运行管理等全套咨询管理服务。运用项目经理的模式对建设项目进行管理，好处如下：(1) 方便，简单，省事 业主只需要和项目管理公司签订管理合同，支付管理服务费用。而在工程的具体实施过程中业主只需要按照合同检查，监督项目经理的工作，对项目的进度，实施等有一个总体的把握，再对请示进行答复，其他具体的事务性管理就完全由项目经理承担。(2) 业主可以获得一个高效益的工程项目 与业主自行进行管理比较，由于项目经理在以往的工程管理实践中积累了大量的经验，并且有较精的专业管理技能，不会对资源造成很多的浪费，对于业主来说，从经济的角度来看能达到节省费用的目的。另外，项目经理计划经营管理的高水平，可以对项目的投资进行有效的控制。这样可以减少投资的追加，避免或者减少业主的违约行为，进而降低索赔的几率。2. 合同双方协调，平衡的作用 从业主的角度来看：一般来说，业主不精通承包合同相应的法律，工程技术以及项目管理。因此，项目经理可以帮助并保证业主及时获得承包合同所确定的合格工程，并保护业主的利益。从承包商的角度来看：由于业主在项目中处于主导地位，他可以通过起草合同条件使业主和承包商在项目风险的分配中不均衡不合理。因此，项目经理可以劝说业主正确对待承包商，使承包商能够在合同的执行过程中得到公平的待遇，获得合同规定的合理报酬，保护承包商的合法利益。从工程整体效益和社会效益来看，由于工程建设项目所涉及到的不仅仅是项目内

部各方，还涉及到对外界环境的影响，因此一个项目的成败不仅要看项目本身的进度质量，还应该看其所造成的社会影响。而项目经理可以客观公正从大局出发来解释合同，处理工程事务，使工程项目朝着高工程效益和高社会效益的方向发展。

三、项目经理的沟通工作

项目经理要想在工程项目的进行过程中更好的发挥自己的作用，更有效的利用权利来完成其任务，就必须要进行高效的沟通。

1. 项目经理与业主的沟通

要取得项目的成功，使业主满意，项目经理必须获得业主的支持，这就建立在与业主良好沟通的基础上

- (1) 首先，项目经理必须要理解项目的总目标，理解业主的意图，反复阅读合同或项目的任务文件。通过详细了解项目内容来了解业主的意图，来达到业主的目标。总的来说，项目经理要达到的最高目标就是：项目管理的实施状况要与投资者也就是业主的预期要求一致。
- (2) 其次，让业主一起投身于项目管理的全过程，而不仅仅是给业主一个结果，主要体现在以下几个方面：
 - 其一，使业主了解项目，项目的过程。向他解释说明项目的进度，实施。使业主学会项目管理的方法，成为工程管理方面的专家。这样可以减少他非程序性干预和越级性指挥，特别应防止业或企业内部其他部分人员随意干预指挥项目，或将企业内部矛盾带到项目中。
 - 其二，项目经理作决策安排时要考虑到业主的期望，习惯和价值观念。说出他想要说的话，经常了解业主所面临的压力以及业主对项目关注的焦点。
 - 其三，尊重业主，随时向业主报告情况。这样可以让业主对项目全貌，项目实施状况，项目所采取方案的利弊及其利弊影响有一个概括的把握。必要的时候可以突出强调项目的计划性和预见性，目的就是让业主了解承包商，了解其

非程序性干预的后果。(3) 项目经理应加强与业主所属的企业其他部门或者合资者各方的沟通。倾听忠告，耐心解释说明。但是注意不应该让他们直接指导实施项目组织成员，这样可能造成巨大的危险。

2. 项目经理与承包商的沟通

我们这里的承包商，是指包括承包商，设计单位以及供应商在内的广义承包商。在沟通的过程中，项目经理必须：

- (1) 让各方了解项目的总目标，阶段项目及其目标，实施方案和各自工作职责。前面我们已经讨论过，项目经理要达到的最高目标就是：项目管理的实施状况要与投资者也就是业主的预期要求一致。而这里与各方的沟通所要达到的最高目标就是：使实施者最佳理解接受项目。
- (2) 指导和培训各参加者和基层管理者。由于受专业知识技能，项目管理经验等限制，各方的基层管理者在许多方面很难达到项目所要求。因此，为了能够使项目有效的进行，项目经理就有必要对各方的基层管理者进行培训，这样不仅有利于基层管理者的管理工作，还有利于项目经理在项目中的计划与控制。
- (3) 在招标，签订合同，工程施工的过程中应该让承包商掌握信息，了解情况，以利于各方作出正确的决策。

四、现代工程项目对项目经理的要求

1. 素质 项目经理应该有项目的使命感。在项目的实施过程中，应该从社会利益，社会公德的角度出发，建立良好的职业素质，职业道德，创新的精神，合作精神，诚实可靠讲求信用，并且勇于承担艰苦工作。只有具备这些基础素质，项目经理才能够在自己领导的团队中建立一种人格魅力，进而建立一种威信。这样才能够有利于项目经理在项目实施过程总对项目的总体指挥与把握。
2. 能力 要想成为一个好的项目经理，首先必须要有长期在工程管理领域的经历和经验，特

别是同类项目的经验。这些宝贵的经验不仅让项目经理对项目的开发实施过程有了全局的把握，而且会在项目经理在决策的时候带来“灵感”，除此之外，正如前文所述，语言表达能力，沟通能力，激励能力，处理人事关系的能力也显得特别重要。只有具备了这些综合能力，才能够高效的管理一个项目团队，促进项目的实施。

3. 知识 专业知识是项目经理所需要具备的最基本知识条件。一个丁字形管理人才，要想深深地扎进土里，就需要“丁”字的那一竖，这就是专业知识技能。除了专业知识，对于项目经理，管理基本知识也是其知识结构中不可缺少的一部分。这主要包括管理学，组织行为学，工程经济学，建筑经济学等管理学基础学科的掌握。

最后，我们仔细来分析“项目经理”这四个字，正是因为他叫项目经理，他所从事的管理为项目管理，项目管理是通过项目各方干系人的合作，把各种资源应用于项目，以实现项目的目标，使项目干系人的需求得到不同程度的满足。主要包括项目综合管理，项目范围管理，项目时间管理，项目质量管理，项目费用管理，项目沟通管理，项目人力资源管理，项目风险管理，项目采购管理九大管理领域，因此项目经理也必须要具备这九个项目管理范畴的相关知识。总之，项目经理对整个项目的成功结束负全面的管理责任，为了很好地履行职责，项目经理应该与项目发起人以及承包商有密切合作，以确保使用的资源充分到位；在项目的实施过程中进行良好的沟通，这样才能够保证项目顺利地进行，才能够真正地发挥项目组织的核心的作用。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com