

建筑项目管理与国际接轨的注意点（一）注册建筑师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E5_BB_BA_

[E7_AD_91_E9_A1_B9_E7_c57_552165.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E9_A1_B9_E7_c57_552165.htm) 把建筑师站点加入

收藏夹

一、 我国的工程建设项目管理现状 我国政府工程建设主管部门对设计单位、施工单位和工程材料设备供应等单位的管理以及对工程建设项目的监督管理，主要依据相关行业标准和制订管理制度及其法规，通过对相关单位及其从业人员进行相关行业资质资格的审核、认证认定、许可准入，以及项目前期可行性研究、项目评估、立项审批、方案评审、设计审批、工程承发包、工程监理以及建设过程中政府职能部门的施工监督检查来进行。目前，国内建筑市场中常见的建设项目承发包模式主要有以下几种：a) 平行承发包（又称分别发包，既是设计分别委托、施工分别发包）b) 设计总包 c) 施工总承包 d) 施工总承包管理 e) 项目总承包 f) 项目总承包管理 以上几种承发包模式在国外建筑市场上也均被采用，但与国际上流行的几种承发包模式相比，国内的工程建设承发包模式却存在着诸多问题和矛盾，并与国际上通行的几种工程建设项目管理模式存在着较大的差距。我国自80年代开始引入国际建筑市场上广泛采用的招标承包制和建设监理制度以来，对在工程建设领域中引入竞争机制，择优选择设计、施工和工程材料设备供应等单位，科学决策、提高投资效益、保证施工质量等方面起到了一定的促进作用。但是，由于我国自身的体制问题、政府在工程建设管理中的角色错位和管理理念的落后、工程建设市场条块分割严重、法制法规的不健全以及国内建筑管理模式与国际通用管理

模式之间存在的巨大差距，同时也出现了如承发包模式定义模糊、具体项目选择何种承发包模式具有较大的盲目性和随意性、管理法规不健全制度不完善、建筑市场管理混乱工程层层分包转包、工程责任主体不明晰、不重视合同和风险管理、政府行政权力对市场的干预和滥用及其决策机制的不透明造成对工程项目投资建设的过多干扰和腐败屡禁不止等一系列尚待解决的问题。并且，由于我国的建设监理制起步较晚，计划经济的体制决定了我国监理制度从一开始就有其自身的特点，没有形成专业化社会化的监理模式，且无工程建设监理方面的立法，至今仍存在建设监理仅局限于施工阶段、行业整体技术和管理水平低下、对业主行为无规范、把监理等同于施工质检等问题，与国外的工程建设监理和工程咨询业存在较大的差距。正是由于这些问题的长期存在，导致我国许多工程项目建设从业主投资方角度，投资、进度、质量难以控制；从施工单位和材料设备供应单位的角度，成本、工期、质量难以控制；最终导致整个项目目标难以控制，给我国工程项目建设造成了巨大的损失。然而，这些问题的产生并未随着工程项目招投标制度的发展和国外承发包模式以及建设监理制度的引入而得到根本性的解决，究其原因，并不在于工程承发包模式和工程建设监理制度本身，而在于我国建设领域中一贯重技术、轻经济、轻管理、轻组织的现象并未得到彻底扭转，还没有建立起一套相对完善的法律法规体系和技术法规体系，政府还没有完全按照市场经济体制的要求运用法律和经济手段管理行业，行业技术创新能力比较低，对工程建设项目管理理论在实际中的应用研究和探讨从上到下未引起足够的重视，实践上缺乏全面系统的总结

和分析，合同法制观念淡薄，政府行政权力对工程投资建设干预过多过滥和决策机制不透明造成了不公平竞争和市场失序等恶劣后果，最终造成了工程项目承发包模式和建设监理制度在具体的实际运用中走样变形，从而直接导致了政府主管部门的管理职能在实际工程项目建设管理中的失效和偏差。

二、目前国际上流行的几种工程项目管理模式和国外发达国家工程建设项目管理现状

1、目前国际上流行的几种工程项目管理模式及其管理方法

目前，国际上主要流行的几种工程项目管理模式大致如下：

- 1) PM (Project Management) 传统项目管理模式，即业主方的项目管理，指项目管理咨询公司受业主方的委托，采用科学的管理思想、组织、方法和手段，对项目投资成本、项目工期进度和项目质量三大目标实施控制，并向业主提供合同管理、信息管理和组织协调等服务。这是目前国际上通用的一种工程项目管理模式，世行、亚行贷款项目和采用国际咨询工程师联合会(FIDIC) 合同条件的项目均采用这种模式。
- 2) CM (Fast-Track Construction Management Approach) 建筑工程管理模式，又称阶段发包模式或快速轨道方式，这是近年来在国外比较流行的一种工程项目管理模式，其根本出发点是缩短项目周期。
- 3) 设计-建造 (Design-Build) 与交钥匙工程管理模式，这是一种较为简练的项目管理模式，基于采用国际咨询工程师联合会(FIDIC) 合同条件的项目均采用这种模式。
- 4) 设计-管理 (Design-Manage) 工程管理模式，这是一种同一实体向业主提供设计和施工管理服务的工程管理方式。
- 5) BOT (Build-Operate-Transfer) 建造-运营-移交项目管理模式，这种模式是80年代在国外兴起的一种依靠国外私人资本进行基

基础设施建设的一种融资和建造的项目管理方式，或者说是基础设施国有项目民营化。在国际工程中，具体的工程建设项目选用何种项目管理模式，由专业的工程管理咨询公司根据实际情况做项目评估和分析后提供项目建议书给业主投资方，由项目业主综合衡量工程建设项目各方面的因素后决定。国际惯例的项目业主制威力在于它将风险暂时转移给承包商以及一系列担保机制。国际惯例的项目业主制实施有两个根本前提：一是存在一支精通设计、招标、施工、管理、商务、法律与外语且具良好声誉的工程咨询管理专家队伍；二是对工程咨询服务的内容、方式、深度及从业人员的职业道德有极其具体而严格的规范。招标投标制与工程咨询管理制度是国际业主制中对施工承包商选择与监理互为条件、不可分割的两个面与过程。就重要性而言，显然工程咨询管理制度更突出。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com