

经验交流：建筑施工中各专业的协调管理注册建筑师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E7_BB_8F_](https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E7_BB_8F_E9_AA_8C_E4_BA_A4_E6_c57_552168.htm)

[E9_AA_8C_E4_BA_A4_E6_c57_552168.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/552/2021_2022__E7_BB_8F_E9_AA_8C_E4_BA_A4_E6_c57_552168.htm) 无论是民用住宅、工业厂房，还是公共建筑，一栋高质量、高标准的建筑工程，从工程技术、施工管理的角度，各专业之间的协调与配合，是至关重要和不容忽视的。即使是一个普通的工程，施工中各专业协调的好坏，也直接关系到工程的质量与品质。先看看施工中各专业协调问题的实例:某住宅工程分包水电的安装队，在埋设开关线时没有注意到门的开启方向，结果待门安装好后，发现开关的位置正好在门后边，使用起来十分不便，不得已只好把粉刷好的墙面凿开，重新埋管改线路。另一个是某甲方人员按电梯生产厂家提供的电梯尺寸，让设计院设计电梯井施工图。而设计人员也没有多问，就按原尺寸进行设计，结果电梯运到现场后发现，电梯轿厢尺寸比电梯井的尺寸大了200毫米，这时大家才又翻图纸核对，发现设计人员把电梯厂家标注的净空尺寸当成电梯井的轴线尺寸，但此时发现已没有办法，只好将电梯轿厢改小。在工程施工过程中，出现和产生这样问题的例子并不少见，像消防、煤气安装等，由于是有关部门指定的专业施工队，与土建及其他专业队之间配合往往会出现一些问题。这些问题到了工程主体完工被发现时已很难处理。不得已只好改线路、打楼板，把一栋好好的建筑搞得乱七八糟，面目全非，并因此带来了种种问题和隐患。很多建筑物，就其各专业本身，如建筑的外形、使用功能、结构型式、安全合理性等，不论在设计，还是在施工方面的质量，都能得到很好地控制和保证。但各

专业工程施工中的交叉配合与协调工作，经常处理得不尽人意。到了工程施工的后期，由于这些问题，往往出现返工，造成工程投资的极大消费，影响工期，有的还会影响到建筑物的使用功能，严重的甚至还会带来质量问题和安全隐患。可见，工程施工中各专业的协调管理工作不仅很重要，同时也很必要。作为业主(甲方)或者监理，在工程的设计阶段以及施工过程中，应该如何更进一步做好这项管理工作呢?出现和产生问题的原因出现上述问题的原因可以说很多，牵涉到从设计、施工到甲方、监理，多专业技术工种，多单位部门的方方面面，但归纳起来主要有如下几点:一、从技术质量的角度分析:由于现代建筑的科技含量越来越高，涉及的专业也越来越多，有水屯、空调、通风、消防、对讲、监控、电视、电话、宽频网，等等。同时安装的质量技术要求也越来越高。每一个专业既有自己的特定位置空间、技术要求，同时又必须满足其它专业施工的时间顺序和空间位置的合理需求。如果在技术上不能充分全面考虑，特别是一些交叉部位的细节，如果考虑不周，则极易产生问题。再者，由于现代建筑的个性化，每一栋建筑都是一件特有的产品，每一条管线、设备都有特定的要求，少有类同，这也就增加了技术工作难度，增加了各专业之间出现矛盾和问题的可能性。同时由于新技术、新产品的不断出现和应用，施工人员未能及时掌握，也会带来问题。二、从管理的角度分析:由于现行的管理体制，施工单位的分包现象普遍存在，分包单位在工作范围的界定上很难做到十分明确。主观上各单位在利益的驱使下，总希望相关单位承担更多的工作。往往造成工序上的遗漏，人为的带来一些问题，增加了协调管理的复杂性。此外

，施工组织管理不健全，存在着人员责任不明确，或者是专业人员思想麻痹，认为这么大的工程项目，出现一些小问题，返返工是五常的，没什么大不了，反正以后总有办法补救处理，加之施工人员、管理人员的水平素质参差不齐，都会给施工中各专业的协调工作带来困难与不便，也是产生问题的重要原因。再者，由于各专业的分工协调不尽人意，每一个专业的技术管理人员，对其它专业的工作、工序以及技术、质量要求很难全面了解和掌握，有的就是本专业的问题，也由于是新产品、新技术，对其性能与施工工序不太熟悉，这也就无疑给协调工作带来更多的问题。做好协调工作的方法从理论上讲，协调工作并不十分复杂，只要我们在施工中能严格按规范要求做好每一道工序，也许就不会出现上面所说的矛盾，至少会大大减少问题的出现。但在实际工作中，由于上述人为的、技术上、管理上的因素，各专业之间存在的问题和矛盾是非常突出的，也是很伤脑筋的，我们究竟应该如何处理和解决这些问题呢？

一、充分认识协调工作的重要性：工程中各专业的交叉部位多数都是一些小的东西，一般情况下对工程影响不大。但有时也会出现一些较大的问题，让我们很难补救，甚至无法挽救。即便是这些小的问题，如果事先不设法考虑解决，事后处理起来也很麻烦，有时甚至要花几倍的代价，而且还会影响工程的质量，造成经济损失。作为工程的建设者、管理者，从设计、监理到施工的各单位首先要从对业主、用户负责的角度认识问题，要从履行合同中自己的责任义务的角度，认真对待协调问题。同时，从提高行业标准，施工和管理水平上讲，做好各专业的协调工作也是十分必要的。作为有关的技术管理人员首先要认识到协

调工作的重要性，才有可能真正做好协调管理工作。 100Test
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com