

浅析园林工程设计阶段的造价控制管理造价工程师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/553/2021_2022__E6_B5_85_E6_9E_90_E5_9B_AD_E6_c56_553319.htm

工程建设造价控制贯穿于工程建设各个阶段，其重点主要在项目的投资决策和设计阶段，设计阶段的造价控制又是投资决策的主要依据，并直接影响着整个工程的造价控制过程，所以设计阶段的造价控制显得十分重要。目前园林行业的建设在设计方案优化评选、施工公开招投标和竣工后结算审计等环节建立了一套相对完整的管理体系，但从园林工程建设中经常出现的施工更改现象、工程决算超投标报价、建设最终效果与设计初衷大相径庭、招投标中不平衡报价以及行业腐败现象的萌生等，都与园林工程设计阶段的造价控制管理有着直接的关联。

1.园林工程设计阶段存在问题的主要表现形式

1.1设计主体缺乏主动性 因园林工程具有一定的艺术性特征，表现方式多元化，衡量的标准尺度不一，更多注重于美学需求，所以设计师作品真实意图的表达很容易因投资人设计任务书的局限性受到禁锢。由于目前园林设计方案未完全进入招投标市场，存在不透明性，过度依赖投资人狭隘的观点和错误的信号，使设计师的作品往往投其所好，只考虑作品的标新立异，追求方案的奢华和惟美，哗众取宠，无暇顾及经济技术问题，设计主体思想缺乏统一，导致最优化、最合理、最科学的设计方案被人为肢解，最终造成项目的投资成本不断递增，投资金额与建设成效无法成正比。

1.2设计队伍不够健全 相对于其他城市公共基础设施建设，城市园林建设投资金额相对较少，有限的市场份额使得设计队伍建设减退两难，设计单位

在有限的设计业务中很难在专业划分及阶段分工上花更多地精力去设置细化，使得园林设计经济技术人员奇缺，设计人员又无法有效地进行科学的造价控制。

1.3 设计方案评审视角存在局限

一般政府投资的项目，行政领导往往是园林设计方案评审的座上宾，因其具有项目的决策权，所以专家的评审角色往往会被行政干预的主管领导所替换，行政领导专业视角的局限性和行政思维的导向性，很容易在设计方案的定位、构思及投资规模上引起误导，往往出现设计阶段的造价无法控制，并直接影响工程建设的成本控制。

1.4 设计前期调查工作不到位

1.4.1 自然环境调查不够翔实

城市园林工程多为城市配套工程或地质条件较为恶劣的区块（山峦、崖壁、滩涂、滨水区等）进行建设，其城市地下管网、地质水文、周边环境、服务对象等都直接影响工程建设成本，前期调查的环境基础资料不到位直接影响造价控制。

1.4.2 人文环境调查不够深入

园林是一门艺术，不仅具有感官休憩功能，更重要的是体现一种精神意境，需要表达的是一种文化韵味、历史底蕴和人文气息，所以设计前必须认真地对当地的历史脉络、风土人情、地方特色进行翔实地调查研究。如果前期调查不够深入，也会影响设计的正确定位，使设计的主题偏离，导致设计阶段造价无法把握和工程施工阶段造价无法控制。

1.5 设计费取费方式不合理

园林项目设计费的多少取决于工程总造价的高低和建设面积的大小，致使有的设计单位为了追求利润，盲目扩大工程规模和提高单位面积建造成本，特别在绿化苗木中使用大规格苗木，增加苗木种植密度，过多采用珍稀名贵植物，非常奢侈地使用昂贵的建筑材料，超强度地进行非常规建筑设计等，从而人为地提高了工程造价。

2.设计阶段造价控制的措施与方法 2.1工程设计应实行方案招投标 招投标制度作为市场经济下一种重要的采购和竞争手段，已在园林建设管理中广泛采用，但工程设计招投标工作却“犹抱琵琶半遮面”，这在一定程度上影响了设计方案的质量。园林工程设计引入招投标竞争机制，将会促进设计人员的风险意识、提高设计水平和经济核算质量，从而达到优化设计的目的。园林工程设计一般分方案设计、技术设计和施工图设计三个阶段。为有效避免设计阶段只注重方案招标，忽视技术设计和施工图设计阶段的招标工作对工程造价控制带来的影响。在设计招标过程中，必须实行方案设计、技术设计、施工图三阶段招投标，使每个设计阶段均通过竞争来完成优化设计的目的。当然，许多园林项目所承担的任务具有相当高的艺术水准和特殊的工艺设计要求，遇到这种特殊的情况，建议投资人以委托或邀请招标的方式确定设计单位，但设计单位必须是具有国家设计资质的专业单位，防止设计挂靠。

2.2实行设计方案的公开评审、论证、公示 发布设计信息并收到设计方案后，建设单位首先应组织专家、相关技术人员、相关部门及主管领导对方案进行评审，听取设计单位的设计汇报，提出修改或建设性意见，集思广益，开始第一轮淘汰不符合要求或设计水准不高的设计方案。第二轮对入选完善后的方案再组织专家和技术人员进行论证，论证的重点是设计的构思、工程设计方案技术的优劣、投资估算的经济性和合理性、设计进度计划、设计组织方案等。通过技术比较、经济分析、效果评价，力求选择经济合理条件下确保使用功能，在满足使用功能条件下追求造型美观，确定以最少的投入创造最大的经济与社会效益的设计方案为中标方

案。同时对入选方案和中标方案进行公示，听取社会意见。

2.3 推行工程设计项目经理负责制 推行工程设计项目经理负责制，采用矩形组织管理模式，是工程设计与国际惯例接轨的必由之路，也是项目的进度、费用、质量得以很好实现的有效保证。推行园林工程设计项目经理负责制，可以充分发挥项目经理对项目设计班组的组织管理能力、专业知识结构分析和综合应用能力及遇事综合协调处理能力。园林工程设计项目经理通过运用项目管理的先进组织方法和管理技术实现园林设计项目的目标，项目经理成为单位执行项目合同的授权代表，履行项目合同中受委托方的权利与义务，使项目经理拥有权利的同时也承担起相应的责任，做到项目设计的任务责职明确，责任到人。

2.4 限额设计应作为设计阶段造价控制的重要手段 2.4.1 限额设计的意义。所谓限额设计，就是按照批准的设计任务书和投资估算，在保证功能要求的前提下控制初步设计以及按照批准的初步设计总概算，控制施工图设计。各个专业应在保证达到使用功能的前提下，按分配投资额控制设计，严格控制设计中不合理的设计变更。在园林工程中对于有计量标准的工程量投资额设计控制相对稳定，但对于特殊工艺、特殊材料要求的设计其投资额的控制存在较大的浮动，所以合理的限额设计显得尤为重要。

2.4.2 限额设计进行造价控制的基本措施 2.4.2.1 重视方案的选择。设计方案在满足园林艺术审美要求的前提下，审核设计方案是否依据设计任务书和投资限额要求来完成，特别应重视方案的经济技术设计。 2.4.2.2 施工图预算严格控制在批准的概算内。材料的使用和工艺要求存在很大的弹性空间，使用哪一种材料、采用哪一种工艺能达到最佳的效果，可谓“智者见

智、仁者见仁”，应以限额设计来控制施工图预算，让设计师承担起优化方案的责任，从而有效地进行设计阶段的造价控制。

2.4.2.3加强设计变更管理，实行限额动态控制。在园林工程建设中设计变更是不可避免的，如果在设计阶段进行变更，修改图纸即可，若在施工中进行变更，必将造成投资方重大的损失。该情况园林绿化工程建设中表现尤为突出，例如投资方为了达到立竿见影的建设效果或者施工方为了弥补在投标过程中因不平衡报价损失而采取更改设计的办法（增加综合报价较高的苗木的种植密度、加大苗木规格、更改苗木品种等），使工程的整个投资造价飙升。倘若进行限额设计，实行限额动态控制，在方案及施工图经济合理的前提下，人为要求进行设计变更的行为将大大减少。

2.5合理配置与优化专业人员，提高设计人员的综合素质

设计阶段的工程造价管理是一项综合性工作。目前园林设计队伍中部分设计人员不熟悉本专业的概预算定额、建筑材料市场价格，而预算人员对工程技术问题往往不太熟悉，同时受市场份额和企业运作人力资源承受能力的影响，园林工程在具体专业分工上又不够细化，专业技术力量上在设计阶段的分布存在严重缺位或配置不合理，导致设计阶段造价控制不严或造价失控。设计单位应该首当其冲，合理配置与优化专业人员，加强设计人员对行业市场信息的了解，并不断加强自身专业素质的提高。

2.6试行设计建造工程总承包的建设管理模式

园林工程建设是一项系统工程。设计、施工是工程建设生命周期中的两个重要环节。长期以来园林建设行业都把设计与施工以两种不同形式进行阶段划分并实施建设管理。在这种模式下工程建设运作缺乏主体控制，协调成本高，难以发挥设计的

主导作用，容易造成设计与施工脱节，不可避免地出现成本浪费或提高造价。园林建设评价标准缺少量化依据，其施工工艺、材料要求及审美角度不一，往往产生设计方案与竣工现状出现迥然不同的结果。采用设计建造承包方式，其设计、采购、施工由一个工程总承包公司或设计与施工单位组成的联合体承包，承包商对工程造价、工期、质量全面负责，这样能实现在一个主体下对设计、施工进行系统的整体的管理与控制，从而实现设计、采购、施工之间的深度交叉和内部协调，促进承包商主动对设计方案进行优化与完善，在确保项目产品功能和质量的前提下，能对整个工程造价起到有效的控制。

2.7 试行设计阶段咨询代理的形式

应把局限于施工招标阶段的咨询代理形式延伸到设计阶段，通过委托咨询机构进行代理（初步设计的优化意见、核查设计文件是否满足和贯彻有关要求、审核概预算合理性、核查设计文件的设计深度以及其他市场调、信息收集、组织研讨、协助配合等工作）来完成设计阶段的造价控制工作。

3. 结语

园林工程设计阶段的造价控制管理，涉及面广、环节多，相应的外部环境还不成熟，要做好这项工作应从规范行业做起，在政府有关部门的支持下加强管理，科学引导，使广大园林工作者充分认识到设计阶段造价控制管理的重要意义。把造价师站点加入收藏夹 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com