

一级建造师市政公用工程精华辅导（59）一级建造师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/554/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_80\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c54\\_554739.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/554/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_554739.htm) 案例分析 [案

例IK414010-2] 1. 背景 某市污水治理二期污水预处理厂工程是世界银行贷款的重大环保项目，是市重点工程。工程造价约人民币1亿1千万元，建设工期18个月，建成后日处理污水12万吨。甲公司作为总承包商在预处理厂(WWT/1.1)招标投标中中标，该工程包括十三个单位工程，其中生产设施有：总配水井、旋流沉砂池、连接箱涵、交汇井、电气控制室。总配水井为19.8m×13.2m、高14.9m的沉井，设计地面以下10m。大型对称多边形组合池体，占地面积8500m<sup>2</sup>，结构形式为钢筋混凝土薄壁结构。交汇井平面形状呈五边形，占地面积400m<sup>2</sup>，高9.7m。电气控制室为两层全现浇钢筋混凝土框架结构，建筑面积370m<sup>2</sup>，是全厂动力和控制中心。 2. 问题 (1)针对该工程合同签订后工艺多次优化完善，一直处于边优化边设计边施工状态的特点，项目部及时结合现场情况的变化，对原施工组织设计中有关方案进行了变更，并编制了变更方案，经过公司总工程师审批后执行，这种做法是否符合要求？(2)据该工程边优化边设计边施工的特点，项目部应通过哪些措施加强施工进度控制？快把一级建造师站点加入收藏夹吧！(3)本工程项目安全检查的内容有哪些？安全检查的重点是什么？(4)根据建设方组织召开的预处理厂总体设计会审会议，生产取水泵房、贮水池取消，增设200m<sup>3</sup>清水池，工程实物量比原来增加了，预计工期将延长30d。项目部为确保按照合同工期完工，对原施工进度计划进行了调整，在采取

了多种措施的情况下，工程比原合同工期晚了20d，这是否违约？另外施工单位可否向建设方索赔？

(5) 项目部在组建后立即组织相关项目部成本管理人员对本工程的成本进行预测，建立成本管理制度和成本控制方案，那么成本预测能起到什么作用？

3. 分析与答案

(1) 这种做法是正确的，按有关文件规定：施工组织设计必须由上一级技术负责人审批加盖公章，填写申请表；有变更时，应有变更审批程序。

(2) 措施有：

- 1) 做好各项施工准备工作：如规划好施工现场平面，需用能源等物资均准备到位；安排好劳动力，将工作落实到班组；准备好需用的施工机具和各类施工材料；落实好开工所需的各种现场条件等。
- 2) 加强与设计方联系，在施工过程中，积极配合协助设计单位共同解决施工中的难题，加强图纸的自审和会审工作，随时与设计院联系，尽可能提前解决设计图纸出现的问题，以免造成对工期的影响。
- 3) 应对工程技术难点充分了解，针对技术难点采取切实可行技术方案、技术措施。
- 4) 编制出切实可行的工程进度网络，严格按网络计划控制工程施工，不允许有随意变动和拖延工程进度的现象。定期对实际进度进行检查，对照进度计划，是否提前或延后，如延后，须采取有力的措施补上延误的工期，如增加人力、物力和机具等。
- 5) 科学管理的保证：本工程将充分根据工程的特点，在总进度计划的控制下，实行拉开作业面，流水作业。
- 6) 根据总进度计划按需采购，以确保工地不断料，同时事先做好物资报审等手续。
- 7) 确保施工机械完好率满足进度要求。

(3) 安全检查由项目经理组织，定期进行，安全检查的内容有：安全生产责任制，安全保证计划、安全组织机构、安全保证措施、安全技术交底、安全教育，安全持证上岗、安全

设施、安全标识、操作行为、违规管理、安全记录等。安全检查的重点是违章指挥和违章作业。(4)施工单位没有违约，因为引起施工单位比合同工期晚完工的原因在于业主修改了工程实物内容。同尺寸；缸单位可按施工合同文件有关规定向业主索赔增加的工作量内容和由此延长工期带来的相关费用。(5)成本预测是整个成本管理的首要工作，是成本决策和成本计划的前提条件。成本预测是根据中标项目的招投标文件和其他资料，在最大限度地满足建设方要求和企业要求的前提下，确定最低成本的重要手段。根据成本预测的分析可以在工程的实施中，有效地控制成本。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)