

关于石材建筑幕墙工程施工管理的建议（一）注册建筑师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/554/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8E_E7_9F_B3_E6_c57_554398.htm

一、施工管理 装饰工程项目接标后，即刻对此项目图纸进行全方位分析，并按项目施工技术性质选择组织项目部，确立项目部组织机构，并对管理人员及施工人员实施进场前的集中培训、熟悉图纸及技术特点、详细研究施工管理方案、熟悉质量标准规范、确立施工计划等。项目经理：是企业法人委托的代表，又是相对独立的组织领导，必须具有一定的专业理论和实践经验，爱岗敬业的职业道德及组织能力、协调能力、应变能力，同时要求理论和实践兼能、技术和经济兼通、管理和组织兼行的复合型人才，更应具备以下条件：1. 懂建筑装饰施工及验收规范,懂建筑分项工程工艺标准,懂工程检验详定标准和检验方法、检测手段,懂安全技术措施及有关安全，防火规定,懂岗位责任制及其它各项科学管理制度。2. 会看施工图纸（含效果图），会找平放线（含坐标、标高及造型实样放线），会计算工程质量按定额进行活动物化劳动分析,会编制施工设计（含网络图），会填写施工任务书和限额领料卡（单），会办理各种核定签证手续（含工程索赔），会进行技术安全防火交底（进行安全教育）；会电脑操作和英语。3. 查图纸；查材料和特殊材料,查大、中、小型机械（含电动工具），查内外预制加工成品、半成品及部件,查工种之间的配合与搭接；查装饰与土建、安装工程和工序衔接,查劳动和特殊劳动力。4. 施工技术知识；经济管理知识；法律知识。5. 管理：全面质量管理与国际质量认证贯标工作（国际标准规范）与全球

一体化挂钩。管理目标值：（1）工程质量含技术资料；（2）建设速度；（3）成本消耗。管理阶段：计划：回头看：找出问题所在；找特点：进行因果分析；靠群众：订出切实措施；定标准：找出管理目标。实施：抓自检：进行质量控制；建档案：积累控制数据；画图表：观察质量波动；订管点：把住关键工序；检查：搞检查：进行措施对比；处理：作总结：以利持续循环。6. 效益分析：（1）企业经济效益税后利润情况；（2）企业社会效益信誉）。以上要点是项目经理基本素质所在，还应具备德才兼备、经验丰富、创新精神。总之，知识在经济过程中起着关键的作用，拥有更多管理知识的人将会获得更高报酬的工作，企业将会是市场的赢家，国家将会有更快的发展。“立足国内，冲出亚洲，走向世界，进入国际市场”，加强学习、提高素质是幕墙工程项目经理永恒的主题。

二、执行标准

1. 《建筑幕墙》（JGJ 3035-1996）
2. 《金属与石材幕墙工程技术规范》（JGJ 133-2001）
3. 《建筑幕墙抗雷性能振动台试验方法》（GB/T 1857）
4. 《建筑幕墙平面内变形检测方法》（GB/T 18250）
5. 《建筑幕墙物理性能分析》（GB/T 18/15225）
6. 《建筑幕墙风后变形性能测试方法》（GB/15226）
7. 《建筑幕墙空气渗透性能测试方法》（GB/ 15227）
8. 《建筑幕墙雨水渗透性能测试方法》（GB/15228）
9. 《建筑幕墙工程质量检测标准》（JGJ/T139-2001）
10. 《天然石材产品放射分类控制标准》（JC158-1993）
11. 《干挂石材幕墙用环氧胶粘剂》（JC887-2001）
12. 《高层民用建筑设计防火规范》（GB 50045-95）
13. 《建筑幕墙质量验收标准》（GB50210）

三、施工准备

1. 进场准备。办公、食宿、材料等临时用场所的

搭设和水、电源的提供，为进驻做好后勤保障工作。2. 技术准备。根据所提供的设计方案组织设计部和项目部在原方案的基础上进行详细的工程设计和组织计划。3. 材料准备。按设计选定的材料和设计外零配件材料由物资部统一采购。在选材过程中按照标准规范的要求严格把关，我们对每一项所需材料进行严格的审核，不合格的坚决不允许入场，合格产品在入场前均需提交产品合格证、质量保证单、国家检测部门出具的检测报告、产品说明书以及材料供货方营业执照等相关材料证书，实行专人负责制。（1）石材：选用国产石材，符合国家标准《天然花岗石建筑板材》（GB/18601）和《天然石材产品放射分类控制标准》（JC158-1993）的要求。（2）金属材料：A. 所选用的金属材料符合行业标准《金属与石材幕墙工程技术规范》（JGJ133-2001）规定。B. 预埋件：受力预埋件的锚板采用Q235等级B的钢材，锚筋采用二级钢筋。C. SE型小单元式石材幕墙挂件：采用国标铝矽镁合金挂件，符合现行行业标准《金属与石材幕墙工程技术规范》（JGJ133-2001）的要求（此式挂件已进入国家图集）。D. 连接螺栓：在幕墙钢结构与砼体结构连接预埋件漏放、偏差设计位置太远、设计变更同时采用高强化学锚栓连接。化学锚栓螺杆材质为A3镀锌钢。在幕墙钢结构与挂件主板连接用不锈钢六角螺栓连接。所选用的金属材料均要进行防腐处理。（3）石材干挂胶：干挂胶的选用其性能符合行业标准《干挂石材幕墙用环氧胶粘剂》（JC887-2001）的要求，具有国家检测部门出具的检测报告、保质期限的质量证书及证明无污染的试验报告。E. 工厂验收。检验名称,检验内容,负责人,时间,生产加工过程检验。a. 领料时检查材料牌号,

质量,操作者,随生产加工计划。 b . 首件自检、互检和专检 , 合格后加盖 “ 三检 ” 印 , 作好记录 , 操作者。 c . 加工过程中抽检和关键工序全检,检验员。 d . 对设计形状复杂零件 , 须质检部与设计部同时检查合格后 , 方可批量生产。 检验员。 加工产品最终检验。 e . 按图纸和技术标准对产品作最终检验 , 合格品贴上产品标签 ; 检验员、设计员 , 随生产加工计划。 f . 发现产品首批有质量问题时 , 立即停止验收 , 查明原因 , 及时解决,检验员。 g . 对产品外观进行检验,检验员。 h . 对有保质期的产品 , 检查是否超期使用,检验员。 i . 对具有方向性的产品 , 检查其相对位置关系是否正确检验员。

100Test 下载频道开通 , 各类考试题目直接下载。 详细请访问 www.100test.com