

世行贷款中建筑土建工程合同管理（二）注册建筑师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/555/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_96\\_E](https://www.100test.com/kao_ti2020/555/2021_2022__E4_B8_96_E)

8\_A1\_8C\_E8\_B4\_A7\_E6\_c57\_555737.htm 四、世行贷款中土建

工程合同管理应注意的问题 1、完善合同文件是做好世行贷

款中土建工程合同管理的基础 合同愈完善、愈明确，责权利

关系愈清楚，在执行中遇到的问题就越小，纠纷就越少。合

同文件的任何失误、疏忽、遗漏、含糊都会给合同执行带来

困难，也会给管理工作增加难度。 2、制定合理的工作程序

由于合同管理是技术、经济及其他各方面的综合性管理，因

此，管理体系中的人员分工、职权范围应有明确的规定，才

能提高工作效率。此外，还要制定规范的工作程序和规章制

度，做到各项工作有章可循，使管理工作纳入科学轨道。 3

、提高人员素质 合同管理的关键是管理人员的素质。因此，

要加强人员培训，深入细致地研究和分析合同条款，提高管

理能力，要求管理人员必须具备高度的责任心，大公无私、

坚持原则、作风正派、技术熟练、经验丰富等条件。在合同

管理中，坚持国际化、标准化、规范化管理，坚持质量第一

。同时，还要加强管理人员外语培训，以适应国际合同管理

需要。提高合同管理人员素质是合同管理的首要任务，可从

以下四个方面入手。一是选好人员。要选择优秀的合同管理

人员，也可以通过公开考评和竞聘的方式选拔人员。在使用

过程中坚持优胜劣汰的原则，把优秀的人才放在重要的岗位

；二是组织继续学。根据实际，组织合同管理人员在职学习

，采取布置学习，定期检查，进行短期培训，结合实际进行

正反两个方面的分析总结。同时进行职业道德教育，做到岗

位成才；三是送到有关院校深造。要舍得花钱进行智力投资，选送工作出色、有发展前途的骨干进有关院校深造；四是建立岗位责任制，对合同管理人员必须实行岗位责任制，明确责、权、利，建立竞争机制。

4、实施合同执行的统筹 由于世行贷款中土建工程，会有许多承包商参加建设，各个工程和各个合同之间的衔接需要统筹协调和综合平衡，只有做好协调工作，实施合同执行的统筹，才能保证各项工程顺利进行。协调对于合同管理来讲相当重要。因为一个世行贷款中的土建工程，工期往往比较长，在这么长的时间，承包商、业主难免有磨擦。这就要求协调承包商与业主、业主与监理，监理与承包商之间的关系，以便能保质保量如期完成，降低工程投资，更好地体现世行贷款的土建工程价值。同时，世行贷款中土建工程合同管理人员要用高度的责任心和严谨的科学态度来对待施工过程中的每个环节、每道工序，实行全过程、全方位、全天候的系统管理。

5、世行贷款中合同管理必须实行全过程、系统性、动态性管理 全过程就是由洽谈、草拟、签订、生效开始、直至合同履行完毕为止。不仅要重视合同签订前的管理，更要重视合同签订后的管理；系统性就是凡涉及合同条款内容的各个部门都要协调管理；动态性就是注重履行全过程的情况变化，特别要重视情势变迁时，及时对合同进行修改、变更、补充或中止、终止。否则，就会遭到合同管理不善的惩罚。

把建筑师站点加入收藏夹 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)