

一级建造师市政公用工程精华辅导（89）一级建造师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/556/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_556412.htm IK420020 市政公用工程

工程施工项目成本管理 IK420020 市政公用工程施工项目成本管理

1K420021 掌握市政公用工程施工项目成本管理的原则 企业

管理中，成本管理是企业生存的有源之水。 一、成本最优化

原则 二、全面管理成本原则 全面成本管理是全企业、全员和

全过程的成本管理。 三、成本管理责任制原则 通过层层分解

，下达成本责任目标，达到各负其责。项目经理对企业下达

的成本指标负责，项目部各负责人对项目经理下达的成本目

标负责，以此层层落实成本管理，划清责任，确保整体成本

管理目标的实现。 四、成本管理有效化原则 有效化原则即指

：以最少的投入获取最大的产出，以最少的人力完成成本管

理工作。 五、成本管理科学化原则 1K420022 掌握市政公用工程

工程施工项目成本管理基础工作 成本管理是项目的核心内

容。为做好施工项目的成本管理工作，必须做好基础工作：

一、加强成本管理观念 二、加强定额和预算管理 完善的定额

资料、做好施工预算和施工图预算是施工项目成本管理的基础。

根据国家统一定额、取费标准编制“施工图预算”；依

据企业的施工定额编制单位工程施工预算及成本计划。 三、

完善原始记录和统计工作 原始记录直接记载了施工生产经营

情况，是编制成本计划和定额的依据，是统计和成本管理的基础。

四、建立健全责任制度 1K420023 掌握市政公用工程施工

项目成本目标责任制 成本目标责任制包括以下几方面： 一

、合同预算员的管理责任 根据合同条款和报价，分析因素，

为确定责任成本提供依据；研究解决合同的不确定项目与项目有关管理人员配合，增加工程收入；及时反馈和研究工程发生的变更，做好索赔，保证工程收入；参加对外的经济合同谈判和决策，严格控制分包，确实做到“以收定支”。

二、工程技术人员成本管理责任 根据现场实际情况，科学合理的布置施工现场平面，为正确施工减少浪费创造条件；严格执行技术规范，确保工程质量减少零星修补，消灭质量事故，降低质量成本；根据工程特点和设计要求，运用企业自身技术优势，采用实用、有效的技术组织措施和合理化建议，走经济和技术相结合的道路为提高经济效益开拓途径；严格执行安全操作规程，减少一般事故，消灭重大人身伤亡事故和设备事故，将事故成本减少到最低。快把一级建造师站点加入收藏夹吧！

三、材料人员的成本管理责任 大宗材料采购和构件加工，要进行招标采购择优选择。对进入现场材料，要准确计量，认真验收。要做到降低采购成本和减少采购过程中的管理损耗，为降低材料成本把好第一关；根据施工进度计划，及时组织材料、构件的供应，保证施工项目顺利进行，防止因停工待料造成损失；在施工过程中，要严格执行限额领料制度，控制材料消耗，同时做好余料的回收和利用，为考核实际消耗水平提供正确数据；周转材料要及时回收、退场、节省租费，提高利用率；根据生产需要合理安排材料储存，减少资金占用率。

四、机械人员的成本管理责任 根据工程特点和施工方案合理选择机械的型号规格和数量；根据需要安排机械施工，减少机械使用成本；严格执行机械保养制度，使机械在施工中正常运转。

五、行政管理人员的成本管理责任 根据施工生产的需要和项目经理的意图，合理

安排项目管理人员和后勤人员，节约工资性支出；控制非生产性开支；管好用好行政办公财产物资，防止损坏和流失；安排好后勤服务，在节约的前提下，满足生活需要。六、财务成本人员的成本管理责任按照成本开支范围、费用开支标准和有关财务制度，严格审核各项成本费用，控制成本支出；建立月度财务收支计划制度，根据生产需要平衡调度资金，通过控制资金使用达到控制成本的目的；及时向项目经理和有关管理人员反馈信息，以便对资源消耗进行有效控制；开展成本分析，及时向项目经理反映成本情况，以便及时采取针对性措施纠正项目成本的偏差；在项目经理的领导下，协助项目经理检查、考核各部门、班组的责任成本执行情况，落实责、权、利的有关规定。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com