

一级建造师市政公用工程精华辅导（90）一级建造师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/556/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_80\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c54\\_556414.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/556/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_556414.htm) 1K420024 掌握市政公用工程施工项目成本管理程序与内容

《建筑工程施工项目管理规范》(GB / T 50326)规定了成本管理的基本程序：1.企业进行成本预测；2.项目部编制成本计划；3.项目部实施成本计划；4.项目部进行成本核算；5.项目部进行成本分析并编制月度及项目的成本报告；6.编制成本资料并规定存档。

二、施工项目成本管理的工作内容 企业应按下列程序确定项目部的责任目标成本：1.在施工合同签订后，由企业根据合同造价、施工图和投标文件中的工程量清单，确定正常情况下的企业管理费、财务费和制造成本；2.将正常情况下的制造成本确定为项目经理的可控成本，形成项目经理的责任目标成本。

三、工程项目施工成本管理流程 (一)成本预测 成本预测是施工项目成本决策与计划的依据。成本预测的目的，一是为挖掘降低成本的潜力指明方向，作为计划降低成本决策的参考；二是为施工单位内部各责任单位降低成本指明途径，作为编制增产节约计划和制订降低成本措施的依据。(二)成本计划 成本计划是成本管理责任制、成本控制和成本核算的基础，是施工项目降低成本的指导性文件，是目标成本的依据和形式之一。(三)成本控制 施工项目成本控制是以成本计划为准，在施工的全过程对影响项目成本的各个因素加强管理，采取有效措施减少消耗和支出 (四)成本核算 成本核算是成本计划是否得到实现的检验。(五)成本分析 成本分析工作应贯穿在施工项目进行的全过程，应调动全体员工参与成本管理。

快把一级建造师站点加入收藏夹吧！(六)成本考核 施工项目的成本考核是在项目完成后，对各层的责任人，按目标成本责任制的有关规定，对实际指标与计划、定额、预算指标进行比较，进行考核和奖惩，是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)