

一级建造师市政公用工程精华辅导（91）一级建造师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/556/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_80\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c54\\_556416.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/556/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_556416.htm) (案例1K20020-1)

1背景 某施工单位通过投标，中标了市政综合配套工程，工程包括道路6000m<sup>2</sup>，跨线桥梁一座，雨水管径DN800—DN1600，长4km，污水管径DN400—DN900，长4.2km，给水管径DN400mm，长2.1km，工程中标金额3500万元。施工单位任命了有多年施工经验的项目经理，组建了项目部。为节省开支，减少人员，一人多职，为了保证工程成本得到有效控制采取了如下措施：(1)材料成本控制的重点要放在主材的价格上。(2)操作人员的工资要严格执行劳动定额。(3)机械的使用严格执行定额管理。工程在竣工结算后，成本亏损168万元。

2问题 (1)项目部成本控制的重点有哪些不妥之处？(2)项目部劳动定额有哪些改进之处？(3)分析项目部机械管理存在的问题？

快把一级建造师站点加入收藏夹吧！

3分析与答案 (1)项目经理有施工经验，但同时应具有控制成本意识和经验。在成本管理上既要有措施，更要有人员、责任落实；制定切合实际的降低成本设计，把相应的措施、方法责任层层落实到人，成本要实行动态管理，对出现的问题要及时的纠正和解决。只控制住了主材的价格是远远不够的，应贯彻全面的管理，对材料的运输、加工、储存、安装及辅助材料都要严格管理，堵塞漏洞。特别是有些供货商受利益的驱使，采取压低价格后在量上少给的做法，尤其在工程抢进度的时候。(2)劳动管理要根据劳动定额，宜采用专业分包，一次包死的方法，这样即可节约总包方管理人员又可进行总价控制

，部分风险进行转移。(3)机械设备的使用管理，要根据施工组织设计配置使用；注意机械台班的“化零为整”而不是“化整为零”，宜按照工作量和投标时的总机械费用，包干使用，总额不能突破，这样承租方和出租方事前有约定有合同，才能保证承租方合理的利润。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)