

一级建造师市政公用工程精华辅导（92）一级建造师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/556/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_80\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c54\\_556418.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/556/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_556418.htm) (案例1K420020-2) 1背

景 某公司中标天津开发区工业区供热管网工程后，组建了施工项目部，并安排项目经理和有关人员制定成本计划。经对施工现场进一步察看后，据合同价格，调整部分分项工程价格组成项目的具体内容，计算成本，并制定成本计划；但未从实施的角度对施工组织设计进行分析细化；根据成本计划，对工、料、机与成本支出做出规定，项目所支出的费用均要项目经理批准。 2问题 (1)项目部成本计划制定有何不妥之处？(2)对直接工程费即：人工费、材料费、施工机械费的支出，需要哪些手续？(3)根据成本计划，原始记录应该包括哪些内容？把一级建造师设为首页 3分析与答案 (1)实施性施工组织设计是实现项目成本控制的核心内容之一，调整部分分项工程价格组成的依据除了合同价格之外，还应依据对施工方案的细化分析。(2)对于人工的管理包括两个部分，本单位职工和民工，根据成本计划的不同要求，要制定不同的责任制，对于材料的管理从源头抓起，从采购到材料进场，要办理严格手续，确保材料的质量、数量和供货日期。未经项目经理签认的单据无效，但对机械的管理，特别是外租机械，要办理协议，明确单价，明确实际使用台班数，合理调度和调配，避免造成浪费，严格按实际发生的使用台班签认，并及时结算。(3)原始记录应包括：施工人员的考勤表、计量验收单、材料进场和出库签认单、机械使用签认单。(案

例1K4200203) 1背景 某工程项目经理根据公司的要求组织工

程实施，根据招标文件和投标文件的材料清单数据，决定采取若干步骤的流程来进行项目成本控制。由于建筑市场竞争激烈，该工程低价中标，项目部是否盈利或者盈亏平衡是施工成本管理的最终目标。

2问题 (1)施工成本管理需要哪些步骤? (2)施工成本预测能起到什么作用? (3)施工成本管理如何控制?

3分析与答案 (1)施工成本管理的几个步骤是：成本预测、成本决策、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析、成本考核。 (2)施工成本预测是整个成本管理的首要工作，其实质就是在开工前对该项目成本进行估算，它是施工项目成本决策及成本计划的依据。成本预测就是根据中标项目的招标文件和其他资料在最大限度地满足业主和施工企业要求的前提下，选择成本低，效率好的最佳成本方案， (3)施工成本管理就是根据成本计划，及时分析工程实施过程中的实际成本与计划成本之间的差异，提供反馈信息，以更及时调整，消除施工过程中的损失浪费现象，保证项目成本目标的实现。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)