

推荐：创业者一定要学会的10句英语实用英语考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/556/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8E\\_A8\\_E8\\_8D\\_90\\_EF\\_BC\\_9A\\_E5\\_c96\\_556755.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/556/2021_2022__E6_8E_A8_E8_8D_90_EF_BC_9A_E5_c96_556755.htm)

小时候上英文课老是思想开小差，学了就忘，记得老师再三强调说只有完全理解了英文句子的意思就会容易记住，这话不假。后来我在美国创业，顺带学到了不少英语表达方式，这些话有很强的针对性，所以过目不忘，这里来和创业者们分享一下：1. Ask for forgiveness, not for permission. 按照英文的习惯，第一例就先从字母“A”开始吧。对于一个新的想法，如果唯唯诺诺非得等待上司的批准后再去动手验证，可能时间耽误了，更大的问题是，明明是开创性的想法，你的上司并不一定理解和支持。所以，与其请求同意，不如Just do it！如果结果证明你的想法是错误的，那么及时主动请求宽恕，不然就期待老板对你刮目相看的得意时光吧。不要怕做错，先斩后奏，请求宽恕和特别嘉奖的机会各一半，有勇气、有性格、敢于创造的人应该有点儿冒险精神，敢于为冒险而承担责任。当然你没想透就贸然去创业，把家里的积蓄都偷偷地花光，血本无归，那就请求你老婆的宽恕吧，从此在家当一辈子奴隶。

2. Burn the bridge / Burn the boat. 一个人不下定决心，不破釜沉舟，很难集中所有的智慧、资源、资金、精力去专注做好一件事情。创业者当你决定了要去成就一件伟大的事业，就要破釜沉舟，义无反顾地去冲、去拼搏、去决一死战，才有可能成功。

3. Don't boil the ocean. 创业切忌好大喜功、好高骛远。先摸索着把一壶茶沏好，把一个产品先做好做极致，把钱一分一分地赚进来，把收支打平，再去考虑扩展；别整天

搞概念、搞假大空，别幻想去烧开四海之水。 4. The devil is in the details. 用比较顺口的中文，应该可以翻译为“细节决定成败”。创业事无巨细，什么都自己得做，尤其是要考验一个团队的执行力，“细节”能说明一切。当然，水能载舟，亦能覆舟。太拘泥于细节，不能纵观全局，老鼠屎会毁掉一锅粥……得学会把握平衡点。 5. Get your hands dirty. 创业不能呆在那里只想不动、只说不动。什么事情想得再好，不实践不试验是不晓得结果的，事情总是要有人去动手做出来的，而且做了事情免不了可能会把手给弄脏。干事业，就得主动把手搞脏。 6. Think out of the box. 不要把自己禁锢在框框里面钻牛角尖，要冲破思想的牢笼，打破常规、不拘一格地思考，才能不落窠臼、独具匠心、别出心裁。创业需要的是持久的创新意识，独辟蹊径、另立山寨、烧山开荒。 7. Under promise, over deliver. 我们VC千呼万唤地寻找这样的创业者：他/她答应说“如果你给我100万，我保证赚回来1000万”，结果他/她给赚回来了1个亿……他/她答应说“我第一年推出产品，第二年产生销售收入，第三年打平，第四年盈利，第五年上市”，结果他/她第一个季度推出产品，第二个季度产生销售收入，第三个季度打平，第四个季度盈利，第二年开春公司上了市。千万别拍胸脯说你是“下一个阿里巴巴”、“下一个百度”，结果把给你的钱都烧光了还没有见你干出个什么名堂来。 8. The check is in the mail. 听到有人告诉你说“钱已经汇出打到你账上了”，就当一句笑话开心一分钟吧，千万不要像是已经吞下了一盒定心丸，要等到你银行对账单上印上了这笔钱的数字，才能算数！当你和一个VC喝了一杯咖啡，听了人家几句夸奖鼓励之词，千万别乐得飘飘然连脚

都发软，站稳，投资人的钱这时离开到你账上的距离还有十万八千里呢！ 9. Have an ace up your sleeve. 大家都知道，扑克牌游戏中最大的牌就是 A - “爱死”。打牌的高手往往在“袖口暗处藏着王牌”，寓意不言自明。一个优秀的创业者，必须胸有成竹、深藏不露，袖子里藏着王牌、藏着锦囊妙计、应急的法宝，时刻都让自己处在不败之地。 10. Start from the scratch. 当年人们马拉松跑步哪有现在的体育场地和设施，用石子在地上歪歪扭扭地划条线就算开始起跑了，我们创业者草创一家公司，不也就是在一张白纸上将一个Idea涂涂画画，从无到有，白手起家给干起来的吗？如果创业失败了，跌倒了再爬起，从头再来！ 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)