

地方工程施工项目如何降低成本途径和措施造价工程师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/559/2021_2022__E5_9C_B0_E6_96_B9_E5_B7_A5_E7_c56_559480.htm 摘要：本文结合实际分别从图纸设计、合同管理、制定施工方案等方面论述了公路施工项目降低成本的途径。 关键字：降低成本 途径 措施

公路建设是我国重要的基础建设之一，近五年来，我们国家通过加大公路建设投资、扩大了内需，对国民经济持续、稳定增长作出了巨大的贡献，目前我们国家公路里程已突破140万公里，跃居世界第四位，公路施工企业在公路建设大潮中锻炼了自己，随着我国高市场经济改革步伐的加快，特别是加入WTO后，如何增加市场竞争力，降低成本，完善制度管理，获得最大利润摆在我们面前，一个企业，小到一个项目管理，在保证质量和进度的同时，获得最大利润乃是根本，没有利润支撑，你的这个项目，甚至企业就没有发展空间，在现阶段，有些人往往忽略了这些，同样的项目，却亏了本，市场经济这个无形的“手”，谁抓住了谁就能发展,做为一个公路施工项目,当然应该既开源又节流,或者说既增收又节支,只开源不节支,或者只节流不开源,都不可能达到降低成本的目的,至少是不会有理想的降低成本的效果,其中施工前投标阶段很关键,这里着重从增收的角度说一说施工期降低项目成本的途径。

一、认真会审图纸，积极提出修改意见 在项目建设过程中，施工单位必须按图施工但是，图纸是由设计单位按照用户要求和项目所在地自然条件下设计的，很少考虑施工单位，施工单位应在满足业主要求和保证工程质量的前提下，联系项目施工的主观条件，对设计图纸认真会审，并提

出修改意见，在取得业主和设计单位的同意后，修改图纸，同时办理增减帐，在会审图纸时，对于结构复杂、施工难度高的项目，要加倍认真，并从方便施工，有利加快工程进度和保证工程质量、降低资源消耗、增加工程收入等方面综合考虑，提出有科学根据的合理化建议，争取业主和设计单位的认同。

二、加强合同预算管理，增创工程预算收入

- 1、深入研究招标文件、合同内容，正确编制施工图预算 在编制施工图预算时，充分考虑可能发生的成本费用，包括合同规定的属于包干（闭口）性质的各项定额外补贴，并将其全部列入施工图预算，然后通过工程款结算向甲方取得补偿，也就是“以支定收”。
- 2、把合同规定“开口”项目，作为增加预算收入的重要方面 一般来说，按照设计图纸和预算定额编制的施工图预算，必须受预算定额的制约，很少灵活伸缩的余地，而“开口”项目的取费则有比较大的潜力，是项目创收的关键。
- 3、根据工程变更设计，及时办理增减账 由于设计、施工和甲方使用等种种原因，工程变更是项目施工过程中经常发生的事情，是不以人们的意志为转移的。随着工程的变更，必然会带来工程内容的增减和施工乙方和改变，从而也必然会影响到成本费用的支出，因此，项目承包方应就工程变更对既定施工方法，机械设备使用，材料供应，劳动力调配和工期目标等的影响程度，以及为实施变更内容所需的各种资源进行合理估价，及时办理增减账手续，并通过工程预算从甲方取得补偿。

三、制定先进的、经济合理的施工方案

施工方案主要包括四项内容；施工方法的确定、施工机具的选择、施工顺序的安排和流水施工的组织，正确选择施工方案上降低项目成本的关键成在，制定施工方案要以合同工

期以及业主、监理的要求为依据，联系项目的规模、性质、复杂程度、现场条件、装备情况、人员素质等综合考虑，从而制定最合理、最经济的一个。必须强调，施工项目的施工方案，应该同时具有先进性和可行性，如果只先进不可行，不能在施工中发挥有效的指导作用，那就不是最佳施工方案。

四、落实技术组织措施 落实技术组织措施，走技术与经济相结合的通路，以技术优势来取得经济效益，是降低项目成本的一个关键，一般情况下，作为降低成本计划的内容之一列入施工组织设计。为了保证技术组织措施计划的落实，并取得预期的效果，应在项目经理的领导下明确分工：由工程技术人员订措施，材料人员供材料，现场管理人员和生产班组负责执行，财务成本人员结算节约结果，最后由项目经理根据措施执行情况和节约效果对有关人员进行奖励，形成落实技术组织措施的一条龙，必须强调，在结算技术组织措施执行效果时，除要按定额等进行理论计算外，还要做好节约实物的验收，防止“理论上节约，实际上超用”的情况发生。

五、组织均衡施工，加快施工进度 凡是按时间计算的成本费用，在加快施工进度、缩短施工周期的情况下，都会有明显的节约，加快施工进度也是降低项目成本的有效途径之一，加快施工进度，将有增加一定成本支出，由于施工进度加快，资源的使用相对集中，往往出现作业面太小，工作效率难以提高，以及材料供应脱节，造成施工间隙等现象，因此，在加快施工进度的同时，必须根据实际情况，均衡施工，以免发生不必要的损失。

六、降低材料成本 材料成本在整个项目中比重最大，一般可达70%左右，而且有较大的节约潜力，往往其它成本项目（如人工费、机械费）出现亏损时，

要靠材料成本的节约来弥补。因此，材料成本的节约，也是降低项目成本的关键，节约材料费的途径十分广阔，大体有：

- （1）节约采购成本选择运费少、质量好、价格低的供应单位。
- （2）认真计量验收如果数量、质量问题可按分包合同规定进行索赔。
- （3）严格执行材料消耗定额，通过限额领料落实。
- （4）正确核算材料消耗水平，坚持余料回收。
- （5）改进施工技术、新工艺、新材料。
- （6）利用工业废渣，扩大材料代用。
- （7）减少资金占用，根据施工需要合理储备。
- （8）加强现场管理，合理堆放，减少仓储和摊基损耗。

七、提高机械施工利用率 合理组织机械施工，提高机械利用率，尽量节约机械使用费，首先选择机械要选合项目特点，做到既实用以经济，合理安排工序、施工的组织工作，最大限度发挥机械效能，同时对机械操作人员的技术也要有一定要求，防止因不规范操作或操作不熟练影响正常施工，降低机械利用率，其次做好机械维修保养工作，使之始终处于完好状态，随时都能运转。人用好用活激励机制，调动职工增产节约的积极性，做到有功人员重奖，影响工期、质量的人重罚，奖罚分明，不认人唯亲，项目大事公开、公正，做到管理透明，不搞暗箱操作，明确责任，实行岗位责任制，谁的事谁负责，做到责、权、利明确，这样才能提高职工积极性，从而降低由进度加快、质量提高而发生的费用。总之，在具体项目施工中，降低成本的途径示只以上所列，上面只是从增收的角度谈了谈，不过我认为，现代企业只要抓住了降低成本这根主线，企业才有出路，只有企业能赢利，企业才能发展，才能立于竞争之林，加入WTO对企业项目施工成本管理要求越来越高，我们只有适应市场经济运行规律，才能使公

路建设融于市场建设中，为国家基础设施建设做出贡献，促进国民经济的持续、稳定发展。把造价师站点加入收藏夹 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com