

值得注意的当代秘书现象 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/56/2021\\_2022\\_\\_E5\\_80\\_BC\\_E5\\_BE\\_97\\_E6\\_B3\\_A8\\_E6\\_c39\\_56306.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/56/2021_2022__E5_80_BC_E5_BE_97_E6_B3_A8_E6_c39_56306.htm) 2003年夏季，出现了一批关于秘书的新闻，比如说县市一级的领导不得配备专职秘书等等，其实这些新闻都源自四川省委办公厅出台的《关于加强对领导干部身边工作人员管理监督的暂行条例》和《领导干部身边工作人员行为规范》。秘书与领导干部应该是一种什么样的关系？现在实际上成为什么样的关系？下面的对话回答了这些问题。董倩：其实我们知道中央在很久以前就规定县市一级领导是不能配备秘书的，但是我们从四川省委办公厅出台的这个规定可以看出，这个问题现在能够写入他们的规定，说明已经成为一个问题了。陈小川：按中央的规定，配专职秘书的级别是副省部级以上。地级市或地区这一级有秘书科或者是办公室根据工作需要，出去调查派一个人跟着你。陆建华：地厅级的干部不允许有专职秘书，而我去的县级里就有秘书。董倩：我看到了一个数字，（四川省）绵阳市做的一个调查，绵阳市一共清理出90名县级的党政机关干部的秘书。陆小川：这很可能是一个比较普遍的现象。一个绵阳市就清理出90个，他要占90个公务员的指标，要拿90份工资，而且这个工资都要由财政来出，而且他们都有相当的级别。实际上如果真正按中组部规定的话，全中国配的秘书也没多少，为什么秘书现在成为那么普遍的一个现象，第一就是给不应该配秘书的干部配了；第二是把无职无权的秘书变得无职有权了，或者是有职有权了，这就使很多人想通过领导去做一些非分之事的时候，第一个台阶

先找的是秘书。董倩：我们得明确一点，就是秘书到底是干什么的，秘书这个职业有非常专业的定义，我想秘书应当是辅助领导做一些事情，尤其是现在信息化的社会，领导在决策的时候面临的选择很多，秘书恐怕做的是帮助领导做一些事务性的工作。陆建华：我们今天讨论的是给党政领导干部做专服务的这些秘书。我们的党政机关很多的工作人员是有相应级别套在那里的，比如秘书有的是正科级，有的是副处级，甚至是副厅级的秘书都有。但是实际上秘书工作本身是服务性的，帮助领导迎来送往也好，或者是处理一些文件，提供一些比较重要的沟通渠道等等，不应该跟行政级别挂钩，如果秘书带个“长”字那应该是个行政职务。陈小川：从理论上讲，秘书应该是一个无职无权的职务。在解放初期的时候，我们很多老干部是工农出身，打仗出身，他下乡的时候配警卫员，慢慢变成了秘书了。他们自己讲我们的差事是什么呢，下乡的时候帮助吓吓狗，上坡的时候帮助扶首长一把，不存在一个有权的问题。董倩：但是现在几乎在老百姓的心里已经成为一个常识了，就是领导的官阶越大，那么秘书的官阶好像也越大。陆建华：这是干部分级管理当中的一些规定决定的，但是秘书应该是无职无权的，如果是有职的话是一种职责，就是说你应该提供辅助性的、参考性的工作，现在问题的焦点是秘书有权了，不但有权，而且是有过分的权。相当部分的秘书不适当地掌握了某种权力，而且这种权力是违规的。董倩：现在有很多人争着抢着当秘书，有些领导冒着违规的危险，还在配备秘书，为什么？说明秘书这个职业里面，有些不为外人所知的东西，有一些利益的东西在里面。陈小川：当秘书被提拔这种现象是非常多的，从情

有可原的角度来谈，就是说他总是在首长的视线之内，包括能力、才干、表现，所以说提拔也不是完全无道理。陆建华：事实上我们秘书出身的党政干部数量不在少数，而且也应该承认有些秘书提拔成党政干部以后还是非常优秀的。董倩：我看过一篇报道，有一名老同志，以前是做秘书的，他说在（20世纪）80年代以前，秘书就是像清水衙门一样，不管多大领导的秘书，跟其他的工作人员没有任何差别。但是后来渐渐地就发生变化了。陆建华：过去的秘书又叫文书，有的时候又是我们讲的事务员，部队当中的事务员，帮助领导处理一些杂事，甚至一些领导家里的事还去过问一下。因为秘书跟领导经常接触，往往会生出人际交往当中的一种情感关系，这是很自然的。有些想法，两个人是有默契在里边，如果这个问题处理得好，有助于良好工作氛围的形成，处理不好就会走上邪道。我接触过一些老秘书，他们讲当时的秘书怎么样，有客人来见领导了，那是恭恭敬敬地要把客人迎好，送上水，陪着他们聊一聊，然后把客人的作息时间全部安排好了。而现在我见到一些秘书就像守门神一样，对很多很合理的要求和原来安排好的既定日程的实施，也是挑三拣四。先挡一下再说，有秘书的威风在这里边。董倩：我觉得是他自己的心态发生了变化。陆建华：更不好的就是极少数的一些年轻秘书有一个投机心理，有的时候迎合领导的一些想法，然后做一些满足自己私欲的事情。董倩：我采访过慕绥新的秘书，也采访过郑培民的秘书，秘书的作用完全是不一样的，有的可以帮助领导挡，有的是帮助领导往回收。陈小川：全国很多触目惊心的大案都是和秘书有关系的。陆建华：现在领导干部选秘书有两种途径，比如新到一个岗位上

，请办公厅系统的同志给选一个，他把要求说清楚。还有一种是自己有意识地找一些听话的，或者能够跟自己沟通的那些人当秘书。这是形式问题，要害还是你本身是不是正，是不是能够很好地行使权力，同时对秘书，司机还有其他身边工作的人员有一个比较好的约束。我当过一个领导同志的秘书，他级别很高，是一个延安出来的老同志，行事、思考的方式和待人接物是非常严谨的。碰到这样的领导，你想有歪脑子也动不起来，也没有机会。董倩：领导应当说是在给秘书以身作则。什么样的领导就会有什么样的秘书。陈小川：领导需要什么，秘书就能成什么。“八不准”变成“八准”董倩：领导在选择秘书的时候，如果选择随自己心愿的人，可能会带来一个后果，就是秘书和领导会结成一种利益共同体。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)