

按照领导需求提供信息 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/56/2021_2022__E6_8C_89_E7_85_A7_E9_A2_86_E5_c39_56364.htm 党政信息工作是为各级党政领导服务的。要搞好服务，就必须围绕领导对信息的需求开展工作。像其他事物一样，党政领导对信息的需求也是有一定规律的。因此，党政信息工作人员要注意研究和掌握领导需求信息的规律，根据规律及时分析和掌握领导的信息需求，有针对性地提供信息。那么党政领导需求信息的规律是什么？根据7年多信息工作的实践我个人认为，党政领导对信息的需求根据其领导工作的需要产生和变化。或者说，党政领导信息需求的产生和变化来自于其领导工作的需要。这个规律一方面说明了党政领导信息需求产生的内在原因和党政领导需求信息的目的；另一方面指出党政领导的信息需求是经常变化的，同时揭示了变化的依据。

一、党政领导对信息的需求产生于其领导工作的需要 领导工作是进行决策、确定目标、制定方针政策的指挥活动。领导工作的核心是决策。在大多数情况下，领导工作又是和管理工作分不开的。而管理工作是为了实现确定的目标进行规划、计划、组织实施的过程，管理工作的核心是控制。因此，领导的主要责任就是决策和管理，领导的层次越高，决策的任务越重，决策的成份越大。领导是否搞好决策与管理，又主要取决于领导者的素质，所以领导者又必须不断地提高自己。决策和管理的基础是信息，没有信息，决策和管理就成了无源之水、无本之木。因此，出于搞好决策与管理的目的，党政领导迫切需要及时、完备、适用对路的信息。

二、党政领导对信息有独

特的需求 党政领导与其他领导的职责是不同的。党政领导要对党和国家事务进行决策和管理。因此，对信息的内容、形式、类型和时效有自己独特的需要和要求。（一）从内容上看，党政领导需要的信息在整体上具有以下特征：一是全局性。各级党政领导主要在宏观上进行决策和管理。为此，必须及时了解全面情况，以把握主要矛盾，总揽全局。所以需要大量展示全面情况的综合信息，需要反映宏观系统的高层次信息。二是政治性。党对国家事务实行政治领导，决定国家和各项工作的政治方向。各级党政领导要随时掌握贯彻党的路线、方针、政策的情况；带领干部群众坚持四项基本原则，搞好改革开放；抓好思想政治领域的工作，搞好社会主义精神文明建设。这些方面的信息都具有政治性。三是政策性。政策和策略是党的生命”。党和政府通过制定和实施各种政策来实施领导，推动各项工作的发展。围绕制定、执行和完善各项政策，党政领导需要大量的与此相关的信息。四是预测性。党政领导不仅要指挥、组织、管理当前各项工作，还要放眼长远，把握未来，分析预测国内外形势的发展趋势，掌握各项工作的发展方向。五是系统性。任何一个地区、一个部门或单位都是由若干相互联系、相互影响的部分组成的有机整体，是一个多输入、多输出、多干扰的系统。在进行战略决策时，一方面必须有反映本系统内过去、现在和未来各种情况的信息做依据，另一方面需要与本系统密切相关的外部环境的各种信息。六是机要性（内部性）。很多党政工作信息涉及党和国家的机密，关系到党和国家的利益，只能由党政领导和少数工作人员掌握。（二）从形式上看，文字、篇幅、结构不仅要适应信息内容的表达，还要符合

领导的要求。党政领导担负繁重的工作任务，普遍要求信息必须简明、扼要。（三）从类型上看，为了全面掌握情况，进行科学决策和有效管理，党政领导需要各种类型的信息。信息类型不齐全，信息内容就很难全面、完整。（四）从时效上看，一是要求及时，二是要求适时。对紧急的情况，反映得越快越好。而对反映某些工作或问题的信息则必须注意时机，报送得早了，还未提到领导议事日程，不能引起注意，反映晚了就成“马后炮”。

三、党政领导之间的差异决定了信息需求的差异性 党政领导的主要责任是决策和管理。但是具体到每个党政领导来说，领导层次、职责及自身的情况又是不一样的，这种差异性决定了信息需求的差异性。（一）领导的层次不同，对信息的需求不同。领导的层次越高，决策的任务和责任越大。高层领导主要进行战略决策和宏观决策，多需要预测性和系统性的信息；中层领导主要进行战役决策，多需要比较性的信息和预测性的信息；基层领导主要进行战术决策和业务决策，需要的信息多是动态性和叙述性的。例如省农业部门的领导为了解全省农业工作的情况，对全省农业工作进行决策和管理，主要需要全省农业工作的信息。而做为一个县农业局的领导，多需要本县农业工作信息。（二）领导的职责不同，对信息的需求不同。在一个地方担任党政领导工作的同志和在一个部门负责全面工作的领导同志和分管某个方面、某项工作的领导同志对信息的需求不完全一样。（三）领导的工作地域不同，对信息的需求不同。地方与地方之间在政治、经济、社会、自然等方面存在一定的差异，在不同地方担任领导工作的同志对信息的需求也有差异。如在工业地区的领导对工业方面的信息更需要、

更关心；沿海地区的领导一般比非沿海地区的领导更重视海洋生产、开发和科研的信息。（四）领导的知识水平和经验阅历不同，对信息需求不同。领导同志往往更注重了解与自己负责的工作有关的知识、经验和自己比较欠缺的知识与经验。（五）领导的工作方式方法存在差异，对信息的需求也有差异。每个领导都有自己的需要与要求也不完全一样。如有的领导要求信息量大一些，要求信息内容比较详尽。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com