

一级结构基础辅导：施工管理结构工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/561/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_80\\_E7\\_BA\\_A7\\_E7\\_BB\\_93\\_E6\\_c58\\_561699.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/561/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E7_BB_93_E6_c58_561699.htm)

五、施工管理 (一)现场施工管理的内容及组织形式 1. 现场施工管理的内容 建筑施工涉及材料、加工定货、设备、季节、人员、资金等多种条件及不可预见因素的制约，因此现场管理对于保证施工的顺利进行具有重要作用。施工现场首先要做好场容及环境管理，现场周围要封闭严密，大门内设施工平面图、安全、消防保卫、场容卫生等制度表，应严格实施环境卫生和环境保护管理。现场管理要监督、检查施工计划和承包合同执行情况，控制施工速度，监督工程质量和安全措施，布置工序之间的交接，建议修订计划并及时协调各部门工作，解决矛盾。组织施工人员进行施工图纸的学习和会审，在单位工程、分部工程、分项工程施工前，对有关技术人员进行图纸、设计变更、施工组织、施工设计、施工工艺、操作规程、质量标准、安全措施等进行技术交底，对采用的新结构、新材料、新技术要详细交底。此外，还应做好工程质量的检查、验收及有关设备的管理和技术档案工作等。快把结构工程师站点加入收藏夹吧！

2. 现场施工管理的组织形式 由工程承包公司建立项目经理部负责施工现场的全面管理工作。项目经理部在项目经理的领导下负责施工项目从开工到竣工的全过程施工生产经营的管理，实行项目经理负责制。项目经理部的部门设置和人员配备要根据整个项目所设计的项目组织形式、施工项目的规模、复杂程度和专业特点设置，以满足工程项目的任务。在一般的工程项目施工过程中，项目经理

部应分设工程技术组、采购供应组、合同管理组、财务管理组、行政事务组等几个小组，对作业层发挥好管理和服务双重职能。为保证高效率的运转，项目经理部应围绕计划、责任、监理、核算、奖惩、质量等方面建立工作制度。

(二)进度、技术、质量管理

1. 进度管理 项目的进度管理是依据项目的进度目标进行，使用的工具是各种进度计划，如横道图、关键线路图(CPM)、计划评审技术图(PERT)。在编制进度计划时要周全考虑，尤其是那些可能干扰施工正常进行的因素，事先都采取措施加以解决。要求进度百分之百的完全按计划进行是不现实的，关键是要及时分析和调整，分析进度与计划脱节的原因，及时作出调整的决策。在项目进度管理中，进度拖后会影响到项目按期完成，不是好事，但某个工序的进度超前也不一定是好事，因为它会打乱原来的计划，有时会给整个项目进度带来不利影响。为此，要以均衡生产为手段来控制项目进度。当用网络图计划时，用计算机为工具控制项目进度非常有利。

2. 技术管理 技术管理是对施工生产中一系列技术活动和技术工作进行计划、组织、指挥、调节和控制，以保证有组织、有计划地进行施工，并不断提高科学技术和管理水平。技术管理的任务是：正确贯彻执行国家各项技术政策和法令，认真执行国家和有关主管部门制定的技术规范、规程和规定；科学地组织各项技术工作，建立正常的生产技术秩序；充分发挥各级技术人员和工人群众的积极作用，推动技术进步；加强技术教育，不断提高企业的技术素质。技术管理的三个环节是：施工前各项技术准备工作；施工中的贯彻、执行、监督和检查；施工后的验收总结和提高。技术管理的五个条件是：合格的人员；先进的技术

装备；严格的技术要求，科学的管理制度；科学的试验条件。技术责任制是技术管理的重要内容，应正确划分各级技术管理的权限，明确各级技术领导的职责。建立和健全严格的技术管理制度，是技术管理的一项重要基础工作。技术管理制度主要有：施工图纸的学习和会审制度；方案制定和技术交底制度；材料检验制度；计量管理制度；施工图翻样与加工定货制度；工程质量检查及验收制度；设计变更和技术核定制度；技术档案和技术资料管理制度等。

3. 质量管理 目前各施工企业的质量管理都纳入了ISO质量保证体系，大型企业一般都通过了质量保证体系的认证。

(三)竣工验收 凡列入固定资产投资计划的建设项目或单项工程，按照设计文件规定的内容和施工图纸的要求全部建成或分期建成，具备投产和使用条件的，都要及时组织验收。建设项目经过施工，全部或部分可以正式交付使用时，先由施工企业自验后提出《验收交接申请报告》(竣工报告)，项目的建设单位或上级主管部门根据报告在一定时期内组织竣工验收工作。竣工验收可组织验收委员会或验收小组，视验收需要，要有建设单位、设计单位、施工单位，质检单位、环保、消防、卫生防疫等单位人员参加。竣工验收的依据是：施工图纸和说明书；招标投标文件和合同；设计修改签证；现行的施工验收规范和标准；以及主管部门有关的审批、修改和调整意见等。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)