

投资建设项目管理师：如何搞好竣工结算工作 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/563/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E5_BB_BA_E8_c41_563276.htm 竣工结算是施工企业在完成承包合同所规定的全部内容，并交工验收之后，根据工程实施过程中所发生的实际情况及合同的有关规定而编制的，向业主提出自己应得的全部工程造价的工程造价文件。竣工结算由施工单位编制报业主后，业主将自行或委托造价咨询部门审核，其审定后的最终结果，将直接牵涉到施工单位的切身利益。如何把已实施的工作内容，该得的利益，通过竣工结算反映出来，而使自身利益不受损失，是每个施工企业应该重视的问题。同时竣工结算是施工单位考核工程成本进行经济核算的依据，是总结和衡量企业治理水平的依据，通过竣工结算，可总结工作经验教训，找出施工浪费的原因，为提高施工治理水平服务。然而，由于种种原因，不少施工企业在这方面做得并不理想，从而使企业的经营治理及经济利益受到一定的影响。为此，本文就如何搞好竣工结算谈些体会，供同行参考，不妥之处，敬祈斧正。

一、企业领导重视是搞好竣工结算的前提

在现行的建筑市场竞争中，施工企业为了求得生存，其首要任务是在投标竞争中获得任务，但所接任务能否盈利，又是影响企业生存和发展的核心，这就牵涉到经营策略、日常生产和成本治理、竣工结算等一系列环节，企业为保证综合效益，应正确处理好各环节的关系，不能变成接不到工程是“等死”，接了工程是“自杀”的局面。为此要求企业领导能尽力保证各方面的有机结合，在重视投标工作的同时，在结算编制方面也应配备足够的高

水平的人员，让其参与投标决策分析。另外，为调动结算编制人员的积极性，应制定相应的规章制度和奖惩条件，对相关工程的结算成果进行检查考核，同时还可建立以公司、项目部、现场核算相结合的一整套的成本治理体系，为结算工作的顺利进行，提供很好的组织保证。

二、编制人员具备较高的业务水平，是编好结算的基础。要编好工程结算，编制者应具有较高的业务素质。具体表现在首先能正确理解定额内容，准确套用定额项目，能对定额项目单价进行必要换算；能准确理解和运用合同条款对该调费用进行调整；其次要及时把握计价信息，（如各地的补充定额、规定调整的计价文件等）并能吃透精神，准确运用。第三，能深入了解和把握工程现场情况，把握各分部工程的构造做法及施工工艺，进行必要的签证和费用计算；第四应懂得必要的法律知识，能主动把握索赔起因，根据索赔程序，利用索赔技巧进行索赔；第五，针对新材料、新工艺，能利用定额原理自行组价等。为实现以上要求，就需有高素质的人才队伍。为此，企业一方面应加强对现有人员的培训，积极鼓励和创造条件让相关人员参加各种培训学习和考试，如定额交底、预算编审人员资格考试（初、中级）、造价工程师资格考试等。同时，应建立个人利益与其水平及效果挂钩的制度，督促职工自我学习，提高整体素质。

三、商签公平合同条款，为结算编制提供必要条件。结算编制在合同基础上进行，并以合同条文作为理由和根据，所以结算的结果经常取决于合同的完善程度和表达方式。从理论上讲，合同的订立应遵循公平原则，《合同法》规定显失公平的合同无效；然而在实际工程中，往往难以判定一份合同的公平程度（极端明显的情况除外），

由于建筑市场是买方市场，业主占主导地位，业主在起草招标文件时，经常提出一些苛刻的不公平的条款，使业主权大，责任小，风险分配不合理，但从另一方面讲，承包商自由报价，可以按风险程度调整价格，双方自由商签合同，这又是公平的。所以承包商为签订一份有利的合同应依据《合同法》、《建筑法》、《招投标法》及《建设工程施工合同》（示范文本），仔细研究有关法律、政策、规定，非凡是关于合同范围、价款与支付、价款调整、工程变更、不可抗力、工期、保险、违约、索赔及争端解决等条款，必须在合同中明确当事人各方的权利和义务，以便为最后的结算提供合法的依据和基础。另一方面，应注重在项目实施过程中，所签各种资料的合理性，以防利益损失。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com