

济南项目管理现状分析与应对策略 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/563/2021_2022__E6_B5_8E_E5_8D_97_E9_A1_B9_E7_c41_563360.htm 济南项目管理现状特

点分析 综合分析目前济南市的项目管理工作，有以下特点：

把投资建设项目管理师站点加入收藏夹

- 1、定位偏低。定位是开展工作的基础和前提。理论上，项目管理者是项目的总导演，业主是制片人和监制，而实际运作中，受国情等有关因素影响，业主既是监制，又是导演，项目管理成为了剧务，业主的跟班、跑腿人，这种情况下，项目管理成了加强版监理，与监理工作冲突重叠，在所难免了。
- 2、受业主的影响大。项目的核心思想是项目利益至上，但在实际运作中，核心思想是业主利益至上。业主的素质和价值观，对项目管理工作影响之大，是非一线工作的项目管理人员难以想象的。
- 3、项目管理人才短缺。目前项目管理公司的多数员工来自于监理、施工单位，有了一定的工作经验，以往的工作惯性，说话、做事的方式一下子难以转变，工作难以体现项目管理应有的价值。当然，公司内也有部分工程管理毕业的学生，但受专业设置影响，其专业技术不强，让管理者难以信服，这也是当前工程管理毕业的本科生，很难从事本专业工作的原因。
- 4、管理方法、手段传统。目前项目管理的主要工作，多数是靠在现场监督、检查、变更、整改，对于技术问题研究探讨得过多，而忽略了对项目实施状况的总体分析、诊断、评价。信息是项目管理的基础，目前项目管理工作中主要搜集的信息，还是技术类的信息，管理类的信息很少有意识地去搜集、分析，更难以形成关键性的决策了。

5、考核、评价机制落后。没有明确可行的业主认可的管理目标和绩效，很容易引起工作中的推诿扯皮，目前，多数工程监理人员不到位，素质不高，形成了项目管理公司进行监理、监理公司拿钱的局面。加剧了行业的混乱，这无论对监理企业还是项目管理企业的出路和归路都是不乐观的。百考试题编辑整理 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com