

投资项目组织精析：组织理论及组织工具 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/563/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_95\\_E8\\_B5\\_84\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c41\\_563414.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/563/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E9_A1_B9_E7_c41_563414.htm)

一、内容提要 3.1.组织与目标的关系 3.2.建设项目的组织结构分解及其编码 3.3.基本组织结构模式及其应用 二、重点和难点 1.掌握不同系统的组织，掌握系统的组织与系统的目标的关系 2.掌握项目结构分解，熟悉项目结构的编码 3.掌握职能、线性、矩阵组织结构的特点及其应用 三、内容讲解 第3章 投资建设项目相关的组织理论及组织工具

组织论是项目管理学的母学科，它主要研究系统的组织结构模式、组织分工，以及工作流程组织(图31)。图31中的物质流程组织对于建设项目而言，指的是项目实施任务的

工作流程组织，如：设计的工作流程可以是方案设计、初步设计、技术设计、施工图设计，也可以是方案设计、初步设计(扩大初步设计)、施工图设计；施工作业也有多个可能的工作流程。

例题 组织论主要研究系统的\_\_\_\_\_。 A、组织分工 B、组织结构模式 C、物质流程组织 D、管理职能分工 E、工作流程组织

答案：A、B、E 解析：C：“物质流程组织”属于“工作流程组织”，D：“管理职能分工”属于“组织分工”，多选题应注意大包小的关系。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)