

成功CEO背后拥有MBA学位就能够精通管理吗MBA考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/568/2021_2022__E6_88_90_E5_8A_9FCEO_E8_c70_568022.htm 美国第一位拥有MBA学位的总统乔治W布什（哈佛商学院1975级）于2009年1月20日离开白宫。从他留给继任总统奥巴马的一大堆烂摊子来看，那些声称拥有MBA学位就能够精通管理的说法显得非常滑稽。作为整个美国的CEO，总统面对的是一大堆纷繁复杂的现实问题，真正考验总统能力的是如何处理这些现实问题，目前流行的MBA教育能够在多大程度上帮助学员提升他们处理现实问题的能力，从MBA总统布什的个案来看是非常可疑的。目前，美国最大的100家公司有50%左右是由MBA所统帅。如果那种拥有MBA学位就能够精通管理的说法能够成立的话，那我们就可以大放宽心了。可是，MBA就一定是能力出众的CEO吗？没人验证过这一说法。于是我们着手进行一番调查。我们首先调查了成功的CEO，方法是让熟知商界的人说出他们心目中声望最高的CEO。结果出现频率最高的是摩托罗拉的鲍勃高尔文、微软的比尔盖茨、英特尔的安迪格罗夫和通用的杰克韦尔奇。其中前两位连大学本科都没有读完；后两位是化学博士。然后我们又调查了“失败”的CEO。《财富》杂志1999年的一篇文章《CEO们为什么失败》一文仔细研究了38位业绩不佳的CEO，发现他们垮台的主要原因是“人际关系紧张”和“执行能力欠缺”。列入研究名单的33家公司中，40%的CEO，比如美国大陆航空的弗兰克罗伦佐（哈佛商学院1963级）和美国运通的詹姆斯罗宾逊（哈佛商学院1961级），都有MBA学位。还真是不少！然后我们联想

到大卫尤恩1990年写的《哈佛商学院的奥秘》（Inside the Harvard Business School）一书，他在书中推举了19位“做到顶尖公司顶尖职位”的哈佛商学院明星校友，其中罗伦佐和罗宾逊就位列其中。出于好奇，我们跟踪了这19位明星毕业生的业绩表现。结果发现，包括郭士纳（哈佛商学院1965级）在内的9个人表现尚可，但另外10个人的处境很是不妙，有几个人还被迫离职，比如原先就职于摩里逊洛特臣公司的威廉雅智（哈佛商学院1963级），在其离职后不久公司即宣布破产。我们并不是说MBA是个贻害不浅的学位，谁拿了它，谁就会一败涂地。但是考虑到很多美国人的福祉都掌握在这些人的手里，而且这些人都是大权在握，所以我们还是有必要严格地审视一下MBA教育。仔细研究一下CEO失败的原因，我们发现了一个规律：他们都按照一个公式来运营公司，丝毫不顾及人的因素和行业的动态发展。这种运营模式和MBA教育不无关系：MBA教学往往注重B（business function）而轻视A（practice of administering）：教授很多商业职能，但不重视管理实践。商学院可以让学生非常自信，敢于做决定，但是，它们无法教会学生怎样管理，也就是在执行决定的过程中怎样处理错综复杂的现实。学生们在学校里学会如何分析案例并提出“实施方法”。不幸的是，我们不可能在课堂上复制出真实的管理事例。再者，案例学习这种做法本身就值得质疑：发给没有多少管理经验的学生20页的资料，然后让他们第二天就给这家完全陌生的公司提出一套战略规划。对管理真正能起到促进作用的教育方式是让在职经理人定期来学校，通过反思自己过去的经验来学习管理。根据我们的经验，最有利于学习的是营造一种深入反思的氛围，而不是把

学校变成高度紧张的新兵训练营。MBA首次推出是1908年，上一次大的变革发生在上世纪50年代，现在是需要认真反思和彻底变革的时候了。编辑特别推荐：2009MBA联考数学辅导专项练习汇总 MBA全国联考指导MBA管理练习题汇总 MBA联考管理案例分析题选编及答案汇总 最近视觉焦点：09年MBA重大改革春季班和秋季班将实现并轨 更多优质信息请访问：百考试题MBA站 百考试题论坛 丰富、优质考试试题请进入：百考试题在线考试中心 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com