

专业知识（三）辅导：建设工程项目管理（二）岩土工程师  
考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/578/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_93\\_E4\\_B8\\_9A\\_E7\\_9F\\_A5\\_E8\\_c63\\_578837.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/578/2021_2022__E4_B8_93_E4_B8_9A_E7_9F_A5_E8_c63_578837.htm)

三、总承包的组织系统 我国项目法施工发展的战略目标是：逐步建立以智力密集型的工程总承包公司(集团)为龙头，以劳务密集型专业化施工企业和农村建筑队为依托、全民与集体、总包与分包、前方与后方协作、互为补充、具有中国特色的工程建设项目管理组织系统。其中作为项目管理机构的总承包公司，可以对施工总承包，也可对一个建设项目从勘察、设计、物资供应、施工到试车交钥匙一体化总承包。而进行一体化总承包，有利于加强勘察、设计与施工各方之间的合作与支持；有利于施工图设计与施工组织设计的结合，促进施工单位与管理优势的发挥；有利于施工准备、材料订货提早进行，从而缩短工期；有利于降低工程造价等。建设单位也乐于找设计施工一体化承包的单位。一体化承包也叫交钥匙管理方式(或一揽子承包、全过程承包)，这种方式如下图所示： 例题：可对一个建设项目从勘察、设计、物资供应、施工到试车全过程承包称为（ ） A．一体化承包； B．交钥匙管理方式； C．一揽子承包； D．设计施工总承包； E．勘察设计施工总承包。 答案：ABC。

四、工程项目实施阶段项目管理的基本内容 建筑工程项目管理所讨论和研究的，只限于工程项目实施阶段的问题。此阶段的项目管理主要有以下方面：1．项目管理的组织。包括建设项目管理的组织系统；建筑企业项目管理组织结构；工程项目的施工组织设计等。2．项目控制。包括工程项目的进度、质量、投资或成本控制。3．项目

管理内容。包括工程项目的计划、协调、材料、机械、劳动工资、财务、成本、技术、合同、质量等管理。4. 项目的信息管理。指工程项目的信息管理系统，用计算机辅助进行工程项目的进度、费用等控制，并处理各项业务。5. 项目的承包责任制。6. 项目的招标与投标。7. 项目的竣工验收与试生产。8. 项目的思想政治工作和民主管理机制，等等。

。例题：工程项目实施阶段项目管理的基本内容包括：（ ）

A. 项目管理的组织； B. 工程项目的进度、质量、投资或成本控制； C. 项目的信息管理； D. 项目的评估； E. 项目的竣工验收与试生产

答案：ABCE。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)