

专业知识（三）辅导：项目经理部的基本构成（一）岩土工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/578/2021_2022__E4_B8_93_E4_B8_9A_E7_9F_A5_E8_c63_578839.htm

五、项目经理部的基本构成 项目经理部通常由项目经理、项目工程师、施工技术人员、质安员、料具员、计划员、核算员、办事员、政工员等组成。项目经理部是以1个工程项目为对象，对工程项目从施工准备到竣工验收进行全过程管理，实现以工期、质量、成本、安全和文明施工五者统一的综合目标。项目经理部也是项目经理领导下的工程管理的工作班子。一般应设置以下5个部门：1. 经营核算部门：主要负责预算、合同、索赔、资金收支、成本核算、劳动配置及劳动分配等工作。2. 工程技术部门：主要负责生产调度、文明施工、技术管理、施工组织设计、计划统计等工作。3. 物资设备部门：主要负责材料的询价、采购、计划供应、管理、运输、工具管理、机械设备的租赁配套使用等工作。4. 监控管理部门：主要负责工程质量、安全管理、消防保卫、环境保护等工作。5. 测试计量部门：主要负责计量、测量、试验等工作。矩阵式工程项目管理形式的具体做法是：公司承揽任务后，通过竞争招聘、公司委任或基层推荐等方式聘任项目经理对工程项目进行承包，项目经理在公司有关职能科室挑选聘任管理人员，组成项目经理部。矩阵式的项目经理管理组织中既有职能系统的纵向联系，又有以项目为中心的横向联系。纵向：职能部门负责对所有项目的本专业人员负有组织调配、业务指导和管理考察的责任；横向：项目经理对参加本项目的各专业人员均负有领导责任，并按项目实施的要求把他们有

效地组织协调到一起，为实现项目目标共同配合工作。项目所需的技术工人，由内部劳务市场提供经优化组合的施工队(或班组)，各施工队由劳动管理处统一管理。按照1个项目由多个施工队承担，1个施工队同时作用于多个项目的原则，构成项目施工力量的矩阵式结构。项目经理部按项目任务的特点把工程切块，经过择优竞争，把切块任务发包给若干施工队(或班组)，进入项目的施工队(或班组)统一归项目经理指挥。项目所需施工机具从内部机具租赁市场租用；物资分别由内部物资市场购买、自行采购或建设单位提供。工程结束后，项目管理班子解体，管理人员回到原职能科室，机具返还设备机具处，施工队(或班组)则按所需要随进随出。例题：主要负责工程质量、安全管理、消防保卫、环境保护等工作的是()部门。A．经营核算部门；B．工程技术部门；C．物资设备部门；D．监控管理部门；答案：D。例题：项目经理部也是项目经理领导下的工程管理的工作班子。一般应设置以下5个部门：() A．经营核算部门；B．工程技术部门；C．物资设备部门；D．监控管理部门；E．市场开发部 答案：ABCD。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com