

项目经理潜质和职责分析 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/581/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_8F_E7_c41_581729.htm

一.成为一个合格的项目经理的必备素质

- 1.非常好的项目的需求分析能力，能够准确的把握一个项目的需求，并且而且分析出一个项目中客户需求的真正意图。这个素质是能否成为一个合格的项目经理的前提条件，只有一个头脑清晰，并且能够明确的知道客户的诉求的项目经理，才能做出一个客户需要的项目或产品，并且只有一个对需求把握十分的准确的项目经理才有可能制订出一个合理的计划来，所以这个时项目经理最需要的素质，如果没有这项素质基本上不会成为一个合格的项目经理
- 2.沟通能力 沟通能力分为两部分，一部分是需要表达清楚自己做的事情，很清晰的阐述自己的观点，第二部分是正确的理解别人所诉述的事情，准确无误的明白别人的意思。作为一个项目经理沟通是必不可少的，时常需要与客户打交道，并且还需要指挥程序员，而且还经常需要与横向部门进行沟通，索取必备的资源等，但是现实生活中的大多数人只具备其中的一项，倾听或者表达，真正达到有效沟通的人员并不多。
- 3.能够深刻的认知每一个人优缺点，发挥每一个人的特长 能够清晰的分析每一个人的优缺点是一个小企业或技术未定型的企业中的项目经理必备的素质，因为只有这样才能为每一个人合理的分配工作，并且也能够因此而制订出有效的激励制度，所以在依赖于个人能力的公司中，这点非常重要，人员如果能够分配得当将是一个项目成功的关键步骤。
- 4.非常强的责任心，敢于承担责任，做事注重细节 非常强的责

任心，能够保证一个项目总能够平稳的发展，而不至于在最后出现重大的难以解决的问题，是一个没有质量保证（qa）部门为前提下，一个公司能够确保项目顺利实施的项目经理必备的素质，所以这点非常重要。

二.项目经理的职责（小公司及技术未成型企业适用）

- 1.制订合理的项目计划 能够综合程序员的水平，客户的需求，规划一个合理的项目计划，并且设置一些合理的里程碑点。
- 2.制订有效的开发模式 根据项目规模经验等，制订出最符合公司利益的开发模式，比如瀑布模型或者是敏捷模型等。
- 3.能够比较精确的衡量项目的成本，进度，质量等
- 4.风险管理，有较强的风险意识 能够准确的指导项目的风险，及早的排查风险，需要很强的风险意识
- 5.确定合适的项目开发人员 这点是在有条件的情况下，找到合适的程序员去开发程序。
- 6.为项目成员争取足够的资源，并且能够有效地管理项目资源 充分的为项目其他成员服务，得到合理的管理资源
- 7.能够寻找有效的激励制度

百考试题投资建设项目管理师，值得您收藏的好站点！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com