

综合应用进度费用综合管理 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/583/2021\\_2022\\_\\_E7\\_BB\\_BC\\_E5\\_90\\_88\\_E5\\_BA\\_94\\_E7\\_c41\\_583280.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/583/2021_2022__E7_BB_BC_E5_90_88_E5_BA_94_E7_c41_583280.htm)

一、建立项目分解组织 无论是工业或民用建筑的施工，都涉及土建和安装，而土建施工又涉及到土方工程、地基和基础工程、钢筋混凝土工程、砖石工程、装饰工程和钢结构工程等，安装有设备安装、管道安装、仪表安装、照明安装等，而例如钢筋混凝土工程中有测量放线、钢筋、模板、混凝土浇筑、养护、拆模等工序，如此形成一个比较庞大繁杂的系统。为了更好地实施费用和进度综合控制，就要从工序到项目进行合理划分，并进行编码，形成一个项目组织系统。以某4栋住宅小区为例划分见附图。

二、工日统计和分配 完成工序所需工日的统计 首先，根据项目分解组织系统和各地区的综合预算定额和全国统一安装定额(或地方颁发)统计出所有工序的工日，将此工日定为完成各到工序施工所需工日的上限。将此工日按照项目分解组织系统逐级向上合并，得出各分部分项工程、各单位工程、各单项工程和建设项目的预算工日。其次，根据项目分解组织系统和施工单位的劳动定额，统计完成各道工序所需的工日。最后，根据统计到的各道工序的预算工日(上限)和劳动工日，结合工程公司、施工单位的管理水平、人员素质和机械装备水平等自身的施工能力，确定完成该道工序所需的计划施工工日，其必须低于预算工日。

工日分配 首先，根据项目分解组织系统和设计文件、有关的图集和标准，计算各道工序的工程量。把投资建设项目管理师站点加入收藏夹 其次，根据计算的工程量和施工单位可能投入该工序的

施工力量，计算完成该道工序所需要的总的工日和计划施工日历天数。最后，根据计算出的工日和项目分解组织系统，逐级向上合并，得出完成各分部分项工程、各单位工程、各单项工程和建设项目的工日，都必须低于预算工日。根据已经计算出的日历天数编制进度计划表。这些就做为在施工中进度控制和费用控制的基准。就目前的建筑市场分析，由于建设单位和施工单位都注重了时间-资金效应，因此在签订合同时都有合同工期，而合同工期往往比此计算工期短。因此，就必须根据合同工期和工程量、施工单位投入的施工力量确定各道工序完成天数和完成工日，此工日和工期就是合同要求的工日和工期。同时应注意，按合同工期计算出各工序的工日必须仍必须低于预算工日。

三、施工过程中的控制和调整

计算出各道工序、各分部分项工程、各单位工程、各单项工程和建设项目的预算工日、计划施工工日和施工日历天数后，汇总成表成为施工过程中费用控制和进度控制的依据。

进度控制 在施工过程中，计划人员根据施工进度表严密监控各道工序和各分部分项工程的实际进度是否与其相符，并将施工结果及时记录分析。

费用控制 在施工过程中，费用控制人员根据项目分解组织系统和每月完成的实际工程量计算各道工序的实际完成工日，并与计划施工工日、预算工日相比较，并就结果及时记录分析。

调整 根据计划控制人员和费用控制人员的分析结果和项目分解组织系统，确定各道工序的实际施工日期和完成工日是否满足计划、预算的要求。对于拖延的要分析原因，制定解决措施。如果实施解决措施后能够满足进度的需要，在不调整，否则必须调整工期和工日，调整的基准是首先不能超过计划施工工日，其次坚决不

能超过合同计算出的工日和预算工日。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)