

投资师辅导：保证年度经营计划落地（2）投资项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/583/2021_2022__E6_8A_95_

[E8_B5_84_E5_B8_88_E8_c41_583298.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/583/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E5_B8_88_E8_c41_583298.htm) 企业实施项目管理的

过程中经常出现下列问题，一是成本经常超出预算，二是到期未能完成，三是目标遭到侵蚀。出现这些问题的原因就在于项目管理是一种复合管理，它要求从事项目管理的人必须具有多方面的管理能力，包括：

1、项目的成功发起 着眼于“大画面”的事物，在可行性分析的基础上，挑选项目经理，制定项目管理章程，组建项目团队。

2、能制定出详尽的项目计划 内容包括：人力资源计划、风险管理计划、项目进度管理计划、项目成本管理计划、项目质量管理计划、沟通管理计划、项目采购计划等。

3、能对项目执行过程实施有效管理 内容包括：有效的团队沟通、团队绩效管理、有效的冲突处理、项目合同管理、项目的阶段性评估、进度控制、费用控制、质量控制等。

4、能善始善终的做好项目的收尾工作，包括项目移交文档的编制、完成合同和行政的收尾等。

至此，我们也许能理解为什么德鲁克说6000年前的那个埃及人比今天的任何一个CEO都懂得多了。项目管理这一保证年度经营计划落地的重要管理技术，无论企业规模的大小，都应学习掌握。

把投资建设项目管理师站点加入收藏夹

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com