

项目管理是一种进化的管理模式投资项目管理者考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/583/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_583349.htm

项目管理作为一个管理模式，是对传统管理模式的一种挑战和革命。项目管理作为一种方法，源于技术型项目和系统工程，如何控制大型复杂的技术过程和各种任务。从20世纪90年代，项目管理的工作方法，开始应用到企业管理中，看重的是项目管理模式能够有效组织资源，跨部门协作，快速应对市场需求和变化。迈克尔哈默1993年出版《公司再造：企业管理革命宣言》吹响了企业流程再造和流程改进的号角。他指出企业需要流程再造的动因有三个：1、市场上买卖双方的决定性力量已经发生了变化，顾客开始起决定性作用。顾客的购买行为再也不象以前那样具有整齐划一的特点，顾客要求产品和服务按照他们的独特的需求设计。2、多样的竞争，现代竞争不仅要靠价格、还要靠质量、靠产品的品种、交付的速度和售前售后的服务。新技术是企业可以在合作和服务方面可以创造出完全不同的竞争形式。3、变化，顾客在变化，竞争在变化。变化的内容丰富多彩，变化的速度在加快。企业针对上述变化，不仅要不断的进行流程再造、流程改进，同时也需要对管理模式进行革命。项目管理模式的推进主要有三个方面：1、企业人员充分认识项目的普遍性，以及项目的重要性和项目管理的基本特点。2、企业需要培养一批可以推动项目的项目经理，他们没有企业里中层经理的头衔和职权，但是他们却充分发挥管理的作用，推动项目执行。3、企业高层要建立这样的一个管理环境，能够促使项目经理推动项目

和完成项目。把投资建设项目管理师站点加入收藏夹 100Test
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com