

投资建设项目管理师考试辅导：图纸的变更管理投资项目管理师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/583/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_95\\_E8\\_B5\\_84\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_c41\\_583424.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/583/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E5_BB_BA_E8_c41_583424.htm) 按招标文件、合同文件对图纸进行深化设计。如果设计方要求有变时(书面)，经业主同意及时进行变更，并要求业主对变更后的图纸进行书面确认。分包管理 为充分发挥各分包商在本项目中的主观能动性与专业技术水平，弱电总包将对分包实行项目经理负责制，即让各分包项目经理真正意义上融入我公司项目小组内，从工程设计、现场协调、施工管理、安全管理、质量管理、安装定位、调试开通等方面的一贯制服务，以确保整个项目的工期，具体措施有以下方面：从严格分包选择、商务谈判、合同严密性等方面对分包商加以制约。分包商现场办公制度。对照整个项目的施工组织设计方案、制定有效规范的管理制度、操作流程并完善监督制度。严格划分分包商间、各专业间的施工界面与责任界面，从根本上防止施工盲点与相互扯皮现象。按责任界面，在经济方上采取工程款与上下工序衔接责任相结合的方法，即只有当分包商切实按时按质按量完成任务并被下道工序接收后才能获取工程款。采取一定的奖惩制度，对管理不严、施工不力、拖延计划的分包商予以处罚，反之对各方面做得出色得分包商予以奖励。把投资建设项目管理师站点加入收藏夹 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)