

电信成都分公司总经理钟维斯与川大MBA会面MBA考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/584/2021_2022__E7_94_B5_E4_BF_A1_E6_88_90_E9_c70_584436.htm

5月14日上午9时，四川大学MBA企业导师、四川省电信有限公司成都分公司党委书记、总经理钟维斯先生与2008级MBA学生在其办公室内举行了第一次企业导师见面会。钟老师以一种开放的交流方式，与我们MBA学生探讨了他对企业及企业管理之道的深刻理解。钟老师首先向同学介绍了成都电信的定位与发展战略的总体规划，让大家对成都电信有了更全面的了解。在就MBA学生如何理论联系实践的讨论中，钟老师以贴切的“抓药方”比喻分享了他企业管理工作中的切身体会。抓药方，就是帮助病人给出解决病痛的方案：第一步“做正确的事”即树立正确标准“什么是健康”。第二步“把事做好”，即根据现场病人呈现出的各种状况与标准的偏差，结合医书中药理、病理的理论及对药柜里分类的各种草药，其药性及能解决的相应病症理解，进行综合判断，开出解决问题的药方进行抓药。同时，根据病人吃药后的恢复情况进行检验及时调整药物配方及分量。结合到企业的管理工作：树立企业正确的理念和价值观正如抓药的第一步，确定健康企业的标准，“做正确的事情”。通过分析判断在企业工作执行中发现和预计的偏差问题，结合管理学理论找到处理及控制的解决方案，做到“把正确的事情做好”正如抓药的第二步。这也是成都电信发展过程中开创信息化时代所遵循的方法及指导思想。最后，钟老师和大家一起分析了通信市场的竞争环境。钟老师认为，对于现代企业“侠客”，在激烈的市场竞争中，

不但要具有敢于剑锋出鞘的亮剑精神，同时更重要的还需具有敢于跟自己弱点及错误亮剑的精神。企业只有在勇于面对问题，证实问题，解决问题后，才能更好的行走在成功的道路上。否则，在激励的竞争环境中，如果我们只是敢于亮剑，那么我们很可能会在亮剑后付出生存的代价。钟老师以“现代企业的亮剑精神”结束了这次见面会。钟总以丰富、扎实的专业知识，深入浅出的讲解，让同学们亲历了一次感受和接触管理真谛的体验。大家期待着下次交流。编辑特别推荐: 2009MBA联考数学辅导专项练习汇总 MBA全国联考指导MBA管理练习题汇总 MBA联考管理案例分析题选编及答案汇总 最近视觉焦点：09年MBA重大改革春季班和秋季班将实现并轨 更多优质信息请访问：把百考试题MBA站加入收藏 百考试题MBA站 百考试题论坛 丰富、优质考试试题请进入：百考试题在线考试中心 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com