

2009年监理工程师案例分析冲刺题（17）监理工程师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/590/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_9B_91_c59_590703.htm

【背景材料】早在1988年原建设部发布的《关于开展建设监理工作的通知》中就明确提出要建立建设监理制度，在《建筑法》中也作了“国家推行建设工程监理制度”的规定。工程监理企业在开展建设工程监理的过程中，要结合我国国情，严格按我国建设程序的要求做好监理的各项工作，为此，在工程建设中，我国制定了相互关联、相互支持的系列制度，共同构成了工程管理制度体系。

【问题】1. 在工程建设中，应当实行的主要管理制度有哪些？2. 简述项目总经理的职权。

【考点】建设工程主要管理制度。

【要点分析】主要管理制度应该是工程全过程的系列制度，考生只要沿着这一主线分析，就能一一列出。项目总经理是项目法人成立时确定的，其职权是由建设项目董事会赋予的。

【参考答案】1. 在工程建设中应实行的主要管理制度有：项目法人责任制；工程招标投标制；建设工程监理制；合同管理等。2. 项目总经理的职权有：(1)组织编制项目初步设计文件，对项目工艺流程、设备选型、建设标准、总图布置提出意见，提交董事会审查。(2)组织工程设计、工程监理、工程施工和材料、设备采购招标工作，编制和确定招标方案、标底和评标标准，评选和确定投、中标单位。(3)编制并组织实施项目年度投资计划、用款计划和建设进度计划；(4)编制项目财务预算、决算；(5)编制并组织实施归还贷款和其他债务计划；(6)组织工程建设实施，负责控制工程的投资、工期和质量；(7)在项目建设过程中，在批准

的概算范围内对单项工程的设计进行局部调整；(8)根据董事会授权处理项目实施过程中的重大紧急事件，并及时向董事会报告；(9)负责生产准备工作和培训人员；(10)负责组织项目试生产和单项工程预验收；(11)拟订生产经营计划、企业内部机构设置、劳动定员方案及工资福利方案；(12)组织项目后评估，提出项目后评估报告；(13)按时向有关部门报送项目建设、生产信息和统计资料；(14)提请董事会聘请或解聘项目高级管理人员。百考试题监理工程师值得您收藏的好站点！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com